



5.2 j.1) Detalhamento de projetos

Novembro de 2021

APRESENTAÇÃO

Este documento formaliza a entrega do produto contratual **5.2 – Detalhamento de Projetos Estratégicos j.1) Detalhamento de Projetos, referente à Etapa 5 - Elaboração de Carteira de Projetos Estratégicos** do contrato celebrado entre a Prefeitura do Município de Londrina e a Macroplan Prospectiva, Estratégia & Gestão, com o objetivo de elaborar e implantar o “Planejamento Estratégico para a cidade de Londrina, tendo como horizonte o ano de 2040”.

O detalhamento dos dez projetos, selecionados pelo Comitê Consultivo do MasterPlan Londrina 2040, é uma das etapas que compõe o bloco 3: “Como vamos chegar lá?” do planejamento estratégico da cidade. O desenvolvimento desse trabalho foi realizado através da colaboração e interlocução de agentes públicos, representantes do setor privado e da sociedade civil organizada, por meio de oficinas de trabalho que ocorreram entre os meses de setembro e outubro 2021.

A partir da visão de futuro síntese, dos desafios prioritários e direcionadores estratégicos, referencial para a construção do futuro de Londrina no horizonte de 2040, as atividades de estruturação do portfólio de projetos estratégicos e do detalhamento dos 10 projetos consistem no esforço de implementar iniciativas tangíveis, singulares e mobilizadoras capazes de traduzir a visão de futuro definida e pavimentar o caminho rumo ao futuro almejado para Londrina.

Sendo assim, **constrói-se uma agenda de projetos estratégicos com a finalidade de atingir o salto de qualidade desejado pela sociedade londrinense em todas as suas dimensões, operacionalizando assim a inserção da cidade em um novo, longo e diferenciado ciclo de desenvolvimento.**

Boa leitura!

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	4
1. CARTEIRA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS	9
Carteira de Projetos	10
O Processo de Elaboração da Carteira de Projetos	10
2. DETALHAMENTO DE PROJETOS	14
Metodologia.....	15
Plano Estratégico Londrina Cidade Inteligente	17
Criação de Centro de Convenções.....	20
Plano de Industrialização de Londrina.....	23
Criação de Agência de Desenvolvimento	26
Revitalização e Proteção de Parques e Áreas Verdes	28
Fortalecimento da Estratégia Saúde da Família.....	31
Centro de Comando Integrado.....	35
Plano Integrado de Desenvolvimento Social.....	38
Plano de Melhoria da Qualidade do Ensino	42
Londrina Governo Digital	46
ANEXO	49
Oficinas de detalhamento dos 10 projetos selecionados	50
Registros fotográficos das oficinas de detalhamento	54

INTRODUÇÃO

O MasterPlan Londrina 2040 foi concebido como um plano estratégico de longo prazo que traçará estratégias para o desenvolvimento da cidade para os próximos 20 anos. O MasterPlan é resultante da demanda da sociedade londrinense por um planejamento estruturante, que envolvesse diferentes atores sociais em prol do desenvolvimento de Londrina em todos os seus aspectos.

A coleta de dados e percepções, o mapeamento das tendências, a identificação da visão de futuro e dos principais desafios a serem superados, a definição das estratégias a serem tomadas, foram realizados em conjunto com a sociedade – protagonista e colaboradora ativa na construção do plano e assim também deverá ser na sua execução e acompanhamento.

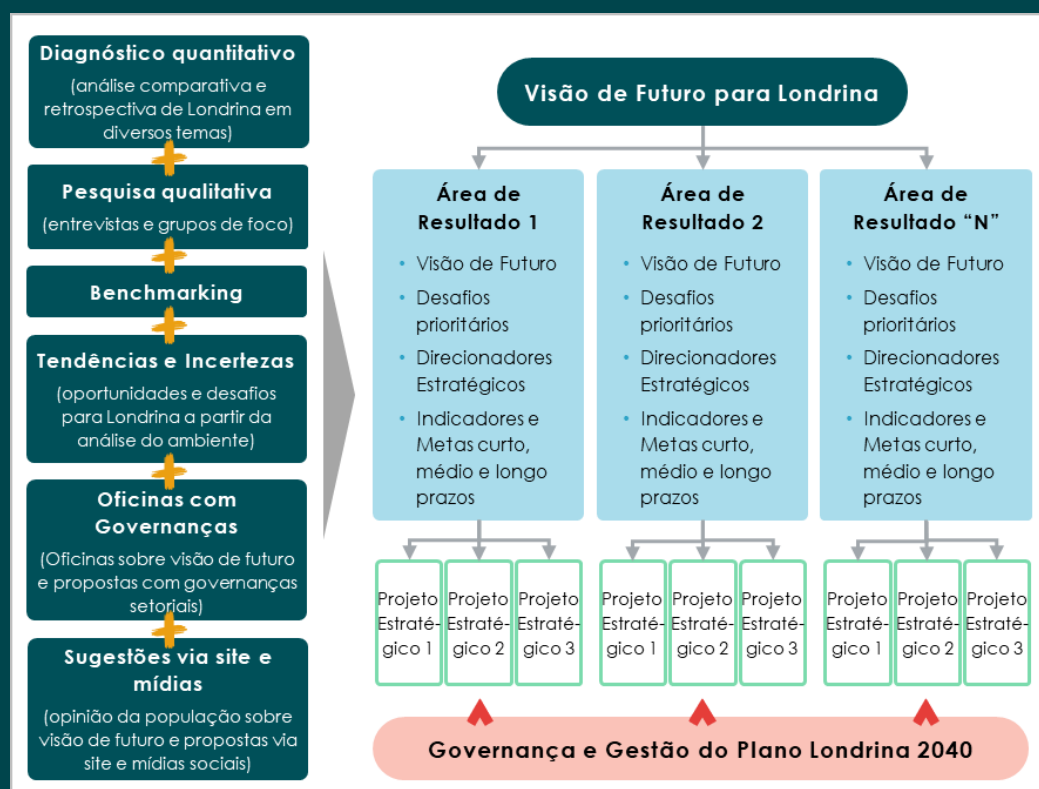
Este trabalho, ainda em construção, é um **projeto de desenvolvimento de Londrina e para Londrina**, e tem como referencial os planos e instrumentos de planejamento já vigentes ou em construção, com o objetivo de convergir diretrizes e estabelecer a continuidade das políticas públicas.

O processo de elaboração do MasterPlan Londrina 2040 busca responder a três questões:

- **Onde estamos?**
- **Aonde queremos chegar?**
- **Como chegaremos lá?**

Para responder à primeira pergunta, “**Onde estamos?**”, buscou-se analisar a situação atual de Londrina a partir de aspectos quantitativos e qualitativos. A análise retrospectiva e comparativa de indicadores socioeconômicos identificou alguns desafios relevantes. As entrevistas em profundidade e os grupos de foco com agentes públicos, privados e da sociedade civil organizada contribuíram para captar percepções sobre gargalos do desenvolvimento, a visão de futuro e iniciativas estratégicas a serem implantadas no curto, médio e longo prazos no município. A análise das tendências e incertezas do ambiente auxiliaram a definir oportunidades e desafios para a cidade.

Figura 1. Processo de Elaboração da Visão de Futuro para Londrina 2040



As respostas da primeira pergunta serviram de insumo para o segundo questionamento, “Aonde queremos chegar?”. Dessa maneira, a visão de futuro síntese para a cidade de Londrina foi elaborada para traduzir a situação no qual a sociedade de Londrina deseja viver em 2040. O objetivo desse trabalho é ter um marco referencial para a construção de uma agenda estratégica de longo prazo para a cidade.

Tendo definida a visão que projeta Londrina de 2040 como uma cidade inovadora, sustentável e com vida de qualidade, a visão de futuro foi desdobrada em áreas de resultado que concentram esforços e recursos, com o propósito de materializar as melhorias almejadas.

A forma como as áreas foram pensadas estimula a gestão integrada dos eixos, cada uma com visão de futuro própria, desafios prioritários e direcionadores estratégicos, além de indicadores e metas de curto, médio e longo prazos, para que seja possível monitorar o desempenho das ações e avaliar os resultados do MasterPlan Londrina 2040.

Por fim, para responder à terceira pergunta, “Como chegaremos lá?”, foi elaborada a carteira de projetos estratégicos que concatena e materializa as aspirações dos londrinenses em um único plano de desenvolvimento para a cidade. A Carteira de Projetos Estratégicos trata-se de um conjunto de ações estruturantes e essenciais ao desenvolvimento de Londrina em diversos aspectos.

PREMISSAS DO MASTERPLAN

O sucesso do MasterPlan Londrina 2040 exige o **esforço coordenado de planejamento e o desenvolvimento de ações integradas** entre os mais diversos setores econômicos e grupos sociais. A materialização das transformações desejadas e o sucesso do plano demandarão comprometimento, esforços concatenados e muita disciplina na execução ao longo dos próximos anos.

O processo de construção do **plano estratégico de Londrina 2040 é fundamentado por premissas**, ou princípios e valores, que deverão perpassar o plano em todas as fases de implementação e futuras revisões.

As premissas que regem o MasterPlan Londrina 2040 são:

Figura 2. Premissas MasterPlan



- a. **União.** Um plano da magnitude do MasterPlan demanda a união e integração das forças locais, públicas e privadas, em prol do desenvolvimento da cidade e da região. Cada pessoa e entidade da cidade precisa fazer sua parte, e todos precisam ser reconhecidos, para que seja possível executar as ações que vão beneficiar a população de Londrina.

- b. **Continuidade e compromisso.** A visão de futuro do MasterPlan é ousada e, por isso, depende da continuidade e do comprometimento com o desenvolvimento de longo prazo de Londrina, apesar das mudanças e das dificuldades que certamente acontecerão.
- c. **Para todos.** O desenvolvimento que se busca, expresso no MasterPlan como visão de futuro, direcionadores estratégicos e, futuramente, projetos, deve beneficiar a todos os cidadãos londrinenses.
- d. **Transparência e participação.** Transparência, clareza das informações e participação permanente de diferentes segmentos da população na construção e acompanhamento do MasterPlan.
- e. **Governança e gestão.** Instituição de mecanismos de decisão, execução e monitoramento do MasterPlan que assegure a união, a continuidade, o compromisso, a transparência, a participação e o benefício para todos os londrinenses.

As premissas norteadoras adotadas no MasterPlan Londrina 2040 estão estruturadas na concepção de uma **Londrina 2040 melhor para todos os londrinenses**, cujo objetivo é construir uma cidade inovadora e inteligente, com ambiente de negócios atrativo, sustentável e equilibrada que ofereça uma vida com qualidade e bem-estar para os londrinenses.

VISÃO GERAL DO MASTERPLAN LONDRINA 2040

Visão de Futuro

LONDRINA INOVADORA, SUSTENTÁVEL E COM VIDA DE QUALIDADE

Áreas de resultado
Visão de Futuro

Detalhes Prioritários e Direcionadores Estratégicos

Inovadora e criativa	Dinâmica e conectada	Planejada e sustentável	Saudável e pacífica	Educadora e inclusiva	Protagonista e eficiente
Vibrante, criativa, inteligente e promotora da inovação	Economicamente forte, empreendedora e conectada	Planejada para pessoas, resiliente e bem cuidada	Qualidade de vida integral em todas as fases da vida	Educação de qualidade, oportunidades e vida digna	Regionalmente integrada, referência em gestão inteligente e orientada a resultados
IMPULSIONAR AMBIENTE E CULTURA DE INOVAÇÃO 1. Ampliar a quantidade de startups e sua taxa de sobrevivência 2. Elaborar, aprimorar e efetivar políticas públicas com foco na inovação 3. Apoiar a criação de empresas inovadoras, através da desburocratização e criação de mecanismos de participação e financiamento 4. Fortalecer as governanças setoriais de inovação e sua articulação 5. Atrair e ampliar mecanismos de captação de recursos para projetos de inovação e economia criativa 6. Ampliar os espaços físicos de apoio e destinados à inovação (pré-incubadoras, incubadoras, aceleradoras, co-working, centros de inovação, parques tecnológicos e centro de eventos) 7. Ampliar e fortalecer a cultura empreendedora e as redes de apoio aos empreendedores (mentores, especialistas, entre outros que ajudem na identificação de oportunidades e superação de desafios)	FORTALECER E DESENVOLVER VOCações ECONÔMICAS DA CIDADE 1. Estimular o crescimento econômico a partir de investimentos em temas e setores estratégicos para Londrina 2. Aumentar o valor agregado das atividades de serviços 3. Adensar arranjos produtivos existentes nos quais Londrina tenha vantagens competitivas 4. Investir na desburocratização para promover diversificação da estrutura produtiva e difusão de novos serviços e tecnologias FOMENTAR O EMPREENDEDORISMO E O DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO 1. Rever os mecanismos e intensificar o apoio ao desenvolvimento de MPE 2. Intensificar a formação e qualificação profissional, alinhados às necessidades dos setores estratégicos de Londrina 3. Preservar e intensificar programas de empreendedorismo 4. Identificar e apoiar o desenvolvimento, especialmente na rede pública de ensino, dos estudantes que demonstram interesse e aptidão para o empreendedorismo MELHORAR A INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA E A CONECTIVIDADE 1. Melhorar as vias de acesso e conexão dentro do município (inclusive distritos) e para fora de Londrina 2. Desenvolver logística multimodal voltada à integração regional, nacional e internacional 3. Assegurar que todas as áreas da cidade possuam infraestrutura logística de qualidade e ampla conectividade digital ATRAIR INVESTIMENTOS E NOVOS NEGÓCIOS 1. Garantir aos investidores condições necessárias à maior competitividade dos negócios 2. Proporcionar segurança jurídica para atrair capital físico e financeiro 3. Implantar áreas destinadas à expansão empresarial (com ênfase industrial), com serviços integrados e com respeito ao meio ambiente 4. Reconfigurar o arranjo institucional de promoção do desenvolvimento econômico e criar uma agência de captação ativa de investimentos e de negócios 5. Simplificar e unificar os serviços para abertura e legalização de empresas e desenvolvimento de negócios FOMENTAR O PROCESSO DE INDUSTRIALIZAÇÃO E DINAMIZAR AS CADEIAS PRODUTIVAS 1. Desenvolver parque industrial e atrair indústrias com foco no desenvolvimento tecnológico e sustentável 2. Investir em atividades industriais que agreguem valor e dinamizem as cadeias produtivas existentes 3. Intensificar o uso e o desenvolvimento de tecnologias de ponta na produção industrial	GARANTIR CRESCIMENTO ORDENADO DE LONDRINA 1. Consolidar e qualificar novas centralidades para prover acessibilidade ampla aos espaços e serviços 2. Revisar legislação urbanística para adequar o zoneamento ambiental das áreas periurbanas 3. Ampliar a capacidade de prestação e prover distribuição espacial mais equilibrada dos serviços, públicos e privados e equipamentos públicos para integrar comunidades em toda Londrina 4. Assegurar a elaboração, execução e monitoramento integrado e contínuo de políticas públicas urbanísticas com base em diagnósticos periódicos 5. Promover a aplicação da legislação urbanística e ambiental como forma de assegurar a regulação do uso e da ocupação do solo PROMOVER ADENSAMENTO, INTEGRAÇÃO E AMPLA MOBILIDADE URBANA 1. Estimular maior densidade populacional nas áreas centrais da cidade dotadas de infraestrutura, com qualidade urbanística 2. Dinamizar e qualificar centralidades de bairros gerando novas oportunidades de trabalho e renda para a comunidade local, integrando-as a outras regiões de Londrina 3. Ampliar e modernizar os sistemas de segurança viária 4. Desenvolver e implementar sistemas de mobilidade inteligente 5. Construir rede de transporte público coletivo integrada, de qualidade, acessível e menos poluente 6. Ampliar, recuperar e integrar trechos de circulação de pedestres e ciclistas para promover o uso de meios de transporte não motorizados GARANTIR ACESSO À INFRAESTRUTURA DE QUALIDADE EM TODA LONDRINA 1. Ampliar a rede de coleta e os sistemas de tratamento do esgotamento sanitário, contribuindo para a despoluição dos recursos hídricos 2. Modernizar sistemas de saneamento básico, com ênfase na gestão de resíduos sólidos e redução de perdas de água 3. Preservar uma cidade limpa, organizada e bonita, a partir do ordenamento urbano, da conservação e valorização dos espaços públicos e da conscientização do cidadão 4. Melhorar a infraestrutura e proteger os ecossistemas para mitigar os riscos decorrentes de eventos extremos ADOTAR OS PRINCÍPIOS DA ECONOMIA VERDE 1. Fomentar o uso de energias alternativas e de práticas de eficiência energética 2. Fomentar a pesquisa e o desenvolvimento científico e tecnológico voltado para o uso sustentável da biodiversidade de Londrina 3. Investir em pesquisa e desenvolvimento de processos sustentáveis e tecnologias limpas 4. Incentivar a economia circular 5. Estimular técnicas construtivas que promovam baixo consumo energético e alto desempenho ambiental PROTEGER, PRESERVAR, VALORIZAR E AMPLIAR OS ATIVOS AMBIENTAIS DE LONDRINA E REGIÃO 1. Revitalizar os fundos de vale 2. Desburocratizar o Sistema de Gestão Ambiental do Município e promover uma gestão ambiental integrada 3. Valorizar paisagens ambientais significativas de Londrina 4. Conscientizar e sensibilizar a população para a preservação do meio ambiente e o desenvolvimento sustentável da região	EXPANDIR O ACESSO E MELHORAR A REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE 1. Expandir e aprimorar as redes de atendimento e atenção à saúde de forma regionalizada e integrada 2. Intensificar ações nas áreas de vigilância epidemiológica 3. Aprimorar a rede de cuidado materno-infantil 4. Ampliar e promover melhoria das ações de prevenção e atenção à saúde da pessoa idosa. 5. Fortalecer ações intrarregionais de saúde 6. Definir modelo de avaliação de desempenho e custo para análise comparativa da eficiência operacional das unidades de saúde. FORTALECER E PROMOVER A INOVAÇÃO NO SETOR DE SAÚDE 1. Investir em modelos de saúde orientados para a medicina preditiva, personalizada, preventiva e participativa 2. Integrar academia, indústria e serviços do setor público e privado, visando acelerar pesquisa e inovação tecnológica 3. Ampliar parcerias público-privadas orientadas à promoção da saúde e à qualidade de vida local 4. Melhorar a resiliência e simplificar os processos de referência e contrarreferência, através do compartilhamento de dados e informações dos pacientes, conforme a lei 5. Assegurar clareza regulatória na área de saúde 6. Promover maior uso da telemedicina para atendimento da demanda, reduzindo pressão sob as redes locais PROMOVER ESPORTE, LAZER, CULTURA E BEM-ESTAR 1. Ampliar e melhorar a qualidade dos equipamentos e das estruturas de esporte e lazer, através de ações integradas públicas e privadas 2. Reforçar o tradição do esporte como atividade educativa e de inclusão social 3. Identificar, promover e difundir as produções artísticas e culturais da cidade e sua integração aos espaços públicos 4. Fomentar a realização de festivais integrados de cultura, turismo e gastronomia 5. Ampliar o acesso da população aos bens e valores culturais através da expansão da estrutura pública de equipamentos e atividades culturais nas comunidades e regiões desassistidas 6. Estimular o uso, otimizar e criar espaços públicos e eventos de convívio social comunitário REDUZIR CRIMINALIDADE E VIOLÊNCIA EM TODAS AS SUAS DIMENSÕES 1. Promover maior integração e qualificação continuada das forças de segurança, incluindo evidências científicas – sobretudo nas áreas cognitivas – e alinhadas tanto ao currículo como aos materiais didáticos utilizados pela rede 2. Estabelecer um padrão de excelência e implantar modelo de avaliação e postulação de metas por escola da rede pública municipal de ensino 3. Prover condições adequadas de infraestrutura em toda a rede de ensino municipal, incluindo a melhoria da acessibilidade e modernização dos instrumentos tecnológicos PROMOVER A INCLUSÃO E A DIVERSIDADE NOS ESPAÇOS PÚBLICOS E PRIVADOS 1. Promover a educação cidadã e inclusiva desde a educação infantil 2. Estimular e ampliar responsabilidade social das empresas locais 3. Promover a capacitação continuada das servidores públicos para promoção efetiva e universal dos direitos humanos 4. Criar mecanismos para acolhimento e apuração das denúncias e demandas relacionadas às violações de direitos humanos	PROVER ACESSO À MORADIA DIGNA 1. Definir e implementar uma Política Municipal de Habitação 2. Ampliar oferta de moradias com acesso à infraestrutura essencial para saúde, educação, segurança, nutrição, equipamentos culturais, esporte e lazer 3. Promover regularização fundiária de interesse social, reurbanizar e ocupar vazios urbanos para uso de habitações sociais 4. Requalificar os assentamentos precários, propiciando habitações dignas, infraestrutura, espaços de integração social, acesso a transporte público e oportunidades de trabalho e renda GARANTIR QUE PESSOAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE TENHAM ACESSO AOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE QUALIDADE 1. Promover ações transversais (nas áreas de saúde, educação, assistência social e psicossocial, segurança alimentar e nutricional, trabalho e renda) às famílias mais vulneráveis para reinserção social 2. Ampliar o acesso aos serviços integrados de proteção à população em situação de vulnerabilidade 3. Avaliar impacto social das políticas, planos e programas sociais e aperfeiçoar estratégias de combate à pobreza e de promoção do desenvolvimento econômico social 4. Assegurar inclusão digital para pessoas em situação de vulnerabilidade FACILITAR ACESSO ÀS OPORTUNIDADES DE TRABALHO E GERAÇÃO DE RENDA 1. Estimular a contratação de mão de obra local 2. Implementar programas de micro empreendedorismo com acesso a microcrédito, capacitação e assistência técnica que envolvam o poder público e a iniciativa privada 3. Ampliar o acompanhamento e a inclusão produtiva das famílias beneficiárias de programas de transferência de renda 4. Promover a inclusão de adolescentes e jovens 5. Incentivar e assegurar oportunidades de qualificação profissional para pessoas em situação de vulnerabilidade. AMPLIAR A OFERTA E MELHORAR A QUALIDADE DA EDUCAÇÃO INFANTIL E FUNDAMENTAL 1. Elaborar currículo estruturado, sequencial e ambicioso, segundo evidências científicas atualizadas e parâmetros internacionais, com conteúdos, competências e habilidades de literacia básica (emergente), intermediária e numeracia 2. Atualizar conteúdos e modernizar métodos e materiais de ensino, de acordo com os materiais estruturados 3. Utilizar avaliações diagnósticas e formativas que sigam estudos internacionais (como PISA e TIMSS) para monitorar o desempenho da aprendizagem dos alunos 4. Elaborar programas de identificação e intervenção precoces junto a alunos com dificuldades de aprendizagem e escolas com desempenho insatisfatório. REDUZIR DISPARIDADES ENTRE ESCOLAS NA REDE MUNICIPAL DE ENSINO 1. Promover políticas públicas que garantam o acesso e a permanência de todos os alunos nas escolas 2. Garantir a formação continuada dos professores da rede pública municipal, utilizando procedimentos baseados em evidências científicas – sobretudo nas áreas cognitivas – e alinhadas tanto ao currículo como aos materiais didáticos utilizados pela rede 3. Estabelecer um padrão de excelência e implantar modelo de avaliação e postulação de metas por escola da rede pública municipal de ensino 4. Prover condições adequadas de infraestrutura em toda a rede de ensino municipal, incluindo a melhoria da acessibilidade e modernização dos instrumentos tecnológicos PROMOVER A INCLUSÃO E A DIVERSIDADE NOS ESPAÇOS PÚBLICOS E PRIVADOS 1. Promover a educação cidadã e inclusiva desde a educação infantil 2. Estimular e ampliar responsabilidade social das empresas locais 3. Promover a capacitação continuada das servidores públicos para promoção efetiva e universal dos direitos humanos 4. Criar mecanismos para acolhimento e apuração das denúncias e demandas relacionadas às violações de direitos humanos	FORTALECER A REPRESENTAÇÃO POLÍTICA PÚBLICA E PRIVADA 1. Mobilizar e comprometer as principais forças políticas, econômicas e sociais de Londrina e região com o desenvolvimento de longo prazo 2. Institucionalizar e profissionalizar a prospecção e captação de recursos estaduais, nacionais, internacionais e de agências públicas e privadas 3. Identificar e atuar em instâncias de decisão regional, estaduais, nacionais e internacionais. ARTICULAR O DESENVOLVIMENTO REGIONAL DE FORMA INTEGRADA 1. Garantir a convergência entre os instrumentos de planejamento estratégico e os outros normativos que regem Londrina 2. Implementar instrumentos de planejamento estratégicos regionais e modelo de gestão cooperado dos desafios metropolitanos 3. Estabelecer e aprimorar mecanismos efetivos de coordenação entre municípios da área metropolitana 4. Atuar por meio da ação consorciada integrando os interesses comuns dos municípios da região DISPONIBILIZAR SERVIÇOS PÚBLICOS DIGITAIS E SIMPLIFICADOS AOS CIDADÃOS E EMPRESAS 1. Investir na modernização da infraestrutura tecnológica, na desburocratização e digitalização de processos 2. Garantir articulação, eficiência e integração entre informações e bancos de dados setoriais 3. Cultivar ambiente e cultura que estimulem a geração, a adoção e a disseminação de inovações na gestão pública 4. Fortalecer a cultura digital e de dados abertos na gestão pública 5. Captar recursos por meio de transferências públicas e da parceria com a iniciativa privada para garantir a transformação digital dos órgãos públicos IMPLEMENTAR A GESTÃO POR RESULTADOS E MELHORAR A QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO 1. Integrar as secretarias, órgãos e entidades da administração pública no ciclo das políticas públicas e na governança dos projetos, de forma a garantir a uniformidade das ações 2. Utilizar a tecnologia como ferramenta de redução de custos, integração e aperfeiçoamento dos processos da gestão pública 3. Implementar inteligência estratégica para prospectar tendências, monitorar metas e indicadores, e avaliar impacto das políticas públicas 4. Consolidar a gestão pública orientada para resultados e adotar visão sistêmica e de longo prazo 5. Desburocratizar os processos e normativas da Administração Pública para oferecer serviços públicos eficientes para o cidadão e empresas ASSEGURAR PARTICIPAÇÃO, TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL 1. Fortalecer, consolidar e reformular os espaços e mecanismos de participação da sociedade na discussão, elaboração e acompanhamento de projetos e políticas públicas 2. Fortalecer e estabelecer modelos de governanças público-privada para garantir e assegurar a continuidade das políticas estratégicas para a cidade 3. Atualizar e assegurar padrões elevados de integridade no setor público 4. Atender aos requisitos de governo de dados abertos para garantir transparência e ampliar controle social 5. Divulgar metas, ações e resultados da Gestão Pública Municipal em linguagem simples, em canais adequados aos diferentes públicos MELHORAR A IMAGEM DA CIDADE E TORNAR LONDRINA UMA REFERÊNCIA 1. Ampliar a visibilidade e protagonismo da cidade em premiações nacionais e internacionais 2. Prospectar avanços nos rankings de competitividade de cidades

1



Carteira de Projetos Estratégicos

Carteira de Projetos

A Carteira de Projetos Estratégicos do MasterPlan pode ser definida como um conjunto de projetos em execução, em planejamento ou ainda na fase de elaboração que possuam as seguintes características:

- a. Contribuam decisivamente para a superação dos desafios prioritários ou para alcançar a visão de futuro, sendo altamente relevantes para efetivar a transformação desejada para Londrina;
- b. Ampliem a financiabilidade das ações que os integram, mediante a priorização de iniciativas em virtude de seu caráter estratégico, tendo em vista a construção do futuro desejado
- c. Permitam a avaliação de impacto do conjunto de projetos e o monitoramento estratégico do processo de construção da visão de futuro

O Processo de Elaboração da Carteira de Projetos

A operacionalização do desdobramento da visão de futuro em uma carteira de projetos estratégicos foi executada segundo a mesma premissa de colaboração e interlocução entre representantes do setor público, iniciativa privada e sociedade.

Inicialmente, foi construído um banco de projetos para mapear as ações previstas, em andamento e concluídas em Londrina, bem como coletar sugestões e ideias de projetos para a cidade. Neste processo foram consultados alguns dos principais instrumentos de planejamento da cidade como, por exemplo, o Projeto de Lei do Plano Plurianual 2022-2025 e o Plano Diretor.

Outros levantamentos complementares foram realizados mediante reuniões junto a empresas e instituições, e demais contribuições registradas nas etapas anteriores de elaboração do MasterPlan. Dessa maneira, os projetos identificados foram cadastrados em um banco de projetos.

Em seguida, houve uma seleção dos projetos inventariados, segundo critérios de relevância e de aderência estratégica, de modo a eliminar processos e projetos de baixo impacto, pontuais e/ou de reduzida contribuição à visão de futuro.

O passo seguinte consistiu na identificação de lacunas e geração de novos projetos. Isto foi feito confrontando o conjunto de projetos inventariados com os gargalos e as oportunidades anteriormente mapeados, de modo a identificar elos faltantes ou espaços de complementaridades relevantes. Os novos projetos foram incorporados ao banco de projetos, que passa a reunir os ingredientes primários do portfólio.

Uma vez concluída essa etapa, foram realizadas oficinas de trabalho com especialistas e técnicos de cada área de resultado, com o propósito de estruturar os projetos já identificados no banco de

projetos, melhorando o escopo preliminar delineado, e inventariar novas propostas não identificadas nas fontes anteriores.

As oficinas ocorreram entre os dias 26 de julho a 02 de agosto de 2021, totalizando 18 horas de debate, e com contaram com a presença de 56 participantes. Esse processo resultou na construção de uma lista de 97 projetos estratégicos.

O conjunto de projetos a ser apresentado é resultante de todo o processo de construção coletiva do MasterPlan e foi pensado para contribuir para superação dos desafios prioritários, alcançar as metas mobilizadoras deste planejamento estratégico e .

Dessa maneira, a fim de garantir o alcance da Visão de Futuro planejada, as estratégias foram traduzidas em iniciativas portadoras de futuro, com o propósito de entregar resultados e gerar valor para a sociedade.

Os projetos a seguir foram idealizados para compartilharem de um modelo de gestão integrada, englobando diferentes atores locais em prol dos objetivos elencados em cada iniciativa desenhada. As ações estão diretamente ligadas às seis áreas de resultado e correspondem aos primeiros passos em direção ao enfrentamento de seus desafios prioritários e no atendimento dos direcionadores estratégicos.



INOVADORA E CRIATIVA

1. Criação do Festival Internacional da Inovação
2. Ampliação e potencialização dos espaços de inovação
3. Melhoria de políticas públicas de fomento à inovação
4. Integração Academia e Mercado
5. Circuito Cultural do Centro Histórico
6. Fortalecimento do Turismo
7. Criação do Centro de Convenções
8. Estímulo à Economia Criativa
9. Plano Estratégico Londrina Cidade Inteligente
10. Londrina Cidade da Inteligência Artificial



DINÂMICA E CONECTADA

11. Fortalecimento do agronegócio
12. Fortalecimento do setor eletrometalmecânico
13. Fortalecimento do setor de químicos e materiais
14. Fortalecimento do setor de TIC
15. Fortalecimento do setor de Saúde
16. Fortalecimento do setor de Construção Civil
17. Fortalecimento do Varejo
18. Empreendedorismo e inovação no ensino médio e fundamental
19. Capacitação Profissional
20. Aerotrópole - Novo entorno do aeroporto
21. Melhoria de vias e acessos à cidade
22. Melhoria da telecomunicação e conectividade
23. Criação do Parque Metropolitano do Tibagi
24. Criação de Agência de Desenvolvimento
25. Plano de Industrialização de Londrina



PLANEJADA E SUSTENTÁVEL

26. Criação de novas centralidades
27. Revitalização do Centro Histórico
28. Plano de adensamento do perímetro urbano
29. Implementação do Plano de mobilidade
30. Implantação de calçadas temporários
31. Qualificação da infraestrutura dos distritos e áreas rurais
32. Proteção e revitalização dos Parques e áreas verdes
33. Plano Regional de Preservação de Mananciais e Gestão de Resíduos
34. Projeto Refloresta Londrina
35. Londrina Mais Verde



SAUDÁVEL E PACÍFICA

36. Fortalecimento da estratégia Saúde da família
37. Ampliação e melhoria da atenção à saúde
38. Promoção da saúde e cuidado dos idosos
39. Promoção da Saúde Mental
40. Aprimoramento da rede de cuidado materno-infantil
41. Prevenção e Enfrentamento ao uso de drogas
42. Aprimoramento da prevenção e combate à dengue
43. Projeto Bairro Saudável
44. Revitalização de grandes equipamentos esportivos
45. Melhoria da infraestrutura esportiva
46. Plano Municipal de Esportes
47. Criação de um Centro Olímpico
48. Criação do Centro Integrado de Operações
49. Londrina Cidade Educadora para a Cultura de Paz
50. Redução de acidentes e mortes no trânsito



EDUCADORA E INCLUSIVA

51. Criação de Política e Plano Habitacional
52. Implementação de auxílio moradia
53. Construção de hortas comunitárias e urbanas
54. Implantação de Espaços de Convivência
55. Ampliação de unidades do "Restaurante Popular Londrina"
56. Ampliação e Aprimoramento da Rede de Assistência Social
57. Plano Integrado de Desenvolvimento Social
58. Elaboração de programa de renda mínima
59. Ampliação da oferta de cursos e vagas de ensino técnico e profissionalizantes
60. Elaboração de programa de inclusão produtiva
61. Implantação de Escola Integral
62. Melhoria do ensino infantil e fundamental
63. Melhoria do ensino médio
64. Elaboração do Plano Londrina Cidade Acessível
65. Qualificação da oferta de serviços a diversidades
66. Estímulo às práticas de responsabilidade social



PROTAGONISTA E EFICIENTE

67. Implementação da Governança do MasterPlan
68. Elaboração de plano de representação de interesses
69. Profissionalização da captação de recursos
70. Implementação do Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado – PDUI
71. Londrina Governo Digital
72. Criação de centros integrados de atendimento de serviços
73. Revisão de Leis Municipais Obsoletas e Conflitantes
74. Modernização e Profissionalização da Gestão Pública
75. Melhoria da qualidade do gasto público
76. Modernização Administrativa
77. Aprimoramento da transparência das informações
78. Inserção de Londrina em premiações
79. Elaboração de Plano de Comunicação e Marketing da Cidade

2



Detalhamento de Projetos

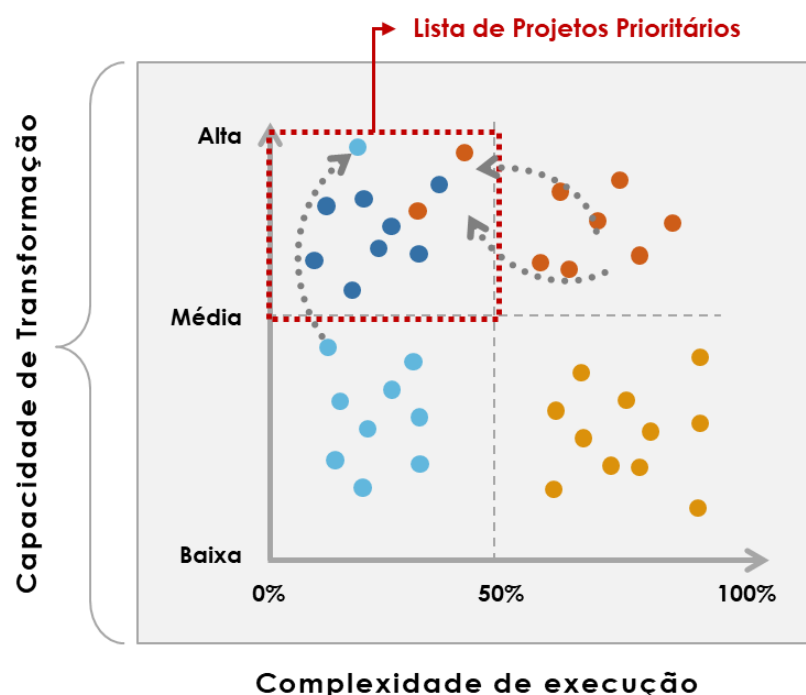
Metodologia

A Carteira de Projetos Estratégicos do MasterPlan Londrina 2040 é composta por 79 projetos que buscam convergir esforços de diferentes atores locais em prol do enfrentamento dos desafios prioritários e alcance das metas mobilizadoras deste planejamento estratégico.

Desse contingente inicial, foram selecionados, a partir da priorização prévia da Equipe Técnica e posterior votação do Comitê Consultivo do MasterPlan, os 10 projetos a serem detalhados com apoio da Macroplan Prospectiva, Estratégia & Gestão.

Esse grupo de projetos foi escolhido devido ao seu potencial de impacto em cada área de resultado, ou transversalmente a várias áreas ou ainda pela sua capacidade de geração de sinergias entre diferentes estruturas e atores. O processo de priorização dos projetos estratégicos realizado pela Equipe Técnica considerou os critérios de:

- a. **Capacidade de transformação:** é o grau de impacto para superar os desafios prioritários, atingir as metas mobilizadoras, a visão de futuro ou melhorar a posição da cidade em rankings nacionais
- b. **Complexidade de execução:** grau de maior ou menor complexidade, dependendo da natureza do projeto, prazo de execução, número de atores envolvidos, disponibilidade de recursos, tipo e número de fontes de financiamento
- c. **Equilíbrio entre as áreas de resultado:** A priorização deve considerar o equilíbrio entre as áreas de resultado e mesclar projetos com entregas curtas e longas



A partir da priorização foram selecionados os projetos a serem submetidos à votação direta pelos membros do Comitê Consultivo. A votação ocorreu de forma virtual, através do aplicativo Google Forms, durante o período de 30 de agosto a 07 de setembro de 2021. Os resultados desse processo estão detalhados no **Anexo** deste documento.

Dessa forma, foram selecionados os seguintes projetos estratégicos a serem detalhados com o apoio da consultoria:

1. Plano Estratégico Londrina Cidade Inteligente
2. Criação do Centro de Convenções
3. Plano de Industrialização de Londrina
4. Plano Integrado de Desenvolvimento Social
5. Fortalecimento da estratégia Saúde da Família
6. Criação do Centro de Comando Integrado
7. Revitalização e Proteção de Parques e Áreas Verdes
8. Criação da Agência de Desenvolvimento
9. Plano de Melhoria da Qualidade do Ensino
10. Londrina Governo Digital

O processo de detalhamento foi realizado com a colaboração ativa de equipes de estruturação designadas para cada projeto. As equipes foram compostas por indicações de atores locais com notório saber técnico e operacional relacionado com as temáticas de cada projeto.

Este trabalho foi feito por meio de oficinas de trabalho, conduzidas pela Macroplan, entre o período de 27 de setembro a 21 outubro de 2021. Ao todo foram 32 reuniões, totalizando 64 horas de debate e construção coletiva. Participaram desse processo 100 atores locais, entre esses, representantes do poder público, privado e sociedade civil.

A etapa do detalhamento dos 10 projetos selecionados objetiva definir os elementos estratégicos e operacionais de cada projeto: público-alvo, objetivo geral, resultados almejados, principais entregas, datas de início e término, ações, metas, recursos, programação física e financeira, marcos críticos, mecanismos de governança e investimento necessário.

Detalhamento dos 10 Projetos Estratégicos selecionados

Plano Estratégico Londrina Cidade Inteligente

Responsável

CTD – Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento

Escopo

Este projeto visa elaborar o Plano Estratégico Londrina Cidade Inteligente e definir diretrizes estratégicas para promover o processo de transformação digital em Londrina rumo a uma cidade inovadora e inteligente. O plano deverá ser gerido por uma equipe público-privada, envolvendo os principais atores das áreas técnicas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e representantes da prefeitura. Entre suas fases de execução, o plano inclui um diagnóstico qualitativo e quantitativo capaz de mapear os sistemas de informação existentes, a infraestrutura de TIC da cidade e os respectivos serviços disponibilizados ao cidadão. A partir desse diagnóstico, serão traçadas políticas públicas integradas de cidade inteligente para implementar ações e metas de desenvolvimento da cidade com vistas à melhoria da qualidade de vida do cidadão.

Objetivo

Tornar Londrina uma cidade inteligente e polo de tecnologias portadoras de futuro, promovendo o bem-estar da população londrinense e melhoria da qualidade da gestão e eficiência de serviços na cidade.

Público-alvo

População londrinense **575.377 habitantes** (IBGE,2018)

Resultados

- Passar da 25ª posição para estar entre as 10 melhores cidades no ranking *Connected Smart Cities* em 2040.
- Integrar 100% das bases de dados da administração pública municipal e integrar serviços para aumentar os índices de eficiência do governo.
- Ampliar o envolvimento da sociedade civil organizada e dos cidadãos por meio do uso de ferramentas tecnológicas que ajudam a monitorar os serviços públicos, apontando problemas, informando e interagindo com a administração municipal para resolver problemas.

Entregas Principais

- Planejamento Estratégico Londrina Cidade Inteligente

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Criar força tarefa público-privada para elaborar o Plano e implementar políticas integradas de cidade inteligente	Secretaria de Governo	CTD, Sercomtel Iluminação, CODEL, Universidades, IPPUL, CMTU, SENAI e SEBRAE	NOV/21
Realizar benchmarking de políticas públicas para cidades inteligentes	CTD	CODEL, Universidades, Sebrae, APL-TIC e Ecossistema de Inovação	MAR/22
Avaliar iniciativas atuais	CTD	Universidades, SENAI, CODEL Governança Rua Sergipe	MAR/22
Realizar diagnóstico da infraestrutura e possibilidade de integração dos sistemas existentes nos órgãos do governo	CTD	IPPUL, Sebrae, Guarda Municipal, CMTU, Sercomtel Iluminação, DTI	JUN/22
Elaborar protocolos padrão de dados	CTD	DTI – Planejamento, APL-TIC, SENAI, Universidades, Controladoria	AGO/22
Integrar bancos de dados existentes	CTD	DTI – Planejamento, APL-TIC, SENAI, Universidades, Controladoria	DEZ/22
Implementar big data na cidade	CTD	DTI – Planejamento, APL-TIC, SENAI, Universidades, Controladoria	ABR/23
Elaborar marco legal para cidade inteligente	CODEL	CTD, Procuradoria, Câmara, IPPUL, Secretaria de Governo	MAI/23
Elaborar programas de pesquisa em cidade inteligente	CTD	Universidades, SENAI	JUN/23
Elaborar e implementar o Plano Londrina Cidade Inteligente	CTD	Todos os envolvidos	AGO/23

Marcos Críticos

1. Criação de força tarefa público-privada para elaborar o Plano Londrina Cidade Inteligente.
2. Entrega de Estudo Diagnóstico
3. Implementação de big data
4. Marco Legal de Cidade Inteligente
5. Implementação do Plano Londrina Cidade Inteligente

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEMESTRE 2022	2º SEMESTRE 2022	1º SEMESTRE 2023	2º SEMESTRE 2023	1º SEMESTRE 2024	2º SEMESTRE 2024
Diagnóstico de infraestrutura e possibilidade de integração de sistemas existentes	R\$ 500 mil					
Implementação de big data			R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	R\$ 500 mil
Programa de pesquisa em cidade inteligente			R\$ 250 mil		R\$ 250 mil	

Mecanismo de Governança

Deve ser criada uma instância única e permanente, responsável pela gestão das iniciativas de implantação de soluções para transformar Londrina em uma Cidade Inteligente. A instância deve ser composta por atores do ecossistema da inovação de Londrina e representantes da prefeitura. Seu principal papel será atuar, ativamente, no alinhamento estratégico entre os programas e ações da Prefeitura e o Plano Londrina Cidade Inteligente, além de contribuir para a construção de políticas públicas integradas de cidade inteligente.

Investimento Necessário

R\$ 3 milhões

Criação de Centro de Convenções

Responsável

CODEL – Instituto de Desenvolvimento de Londrina

Escopo

O projeto prevê a construção de um novo Centro de Convenções com capacidade para 5 mil pessoas, infraestrutura completa e multifuncional, situado em local estratégico da cidade, capaz de atender a eventos de diferentes portes. O novo espaço deve versátil e composto por áreas próprias para realização de congressos, seminários, feiras de negócios e eventos diversos. A criação de um novo Centro de Convenções objetiva complementar e estimular o turismo local, atraindo novos turistas e negócios através da implementação de um novo marco arquitetônico singular e moderno para a cidade.

Objetivo

Implementar novo equipamento cultural para aumentar o fluxo de turistas na cidade, potencializar o turismo como força motora de desenvolvimento econômico e tornar Londrina uma cidade referência na promoção de eventos.

Público-alvo

Empresas e trabalhadores ligados ao setor de turismo de Londrina

Resultados

- Aumentar o número de eventos de pequeno, médio e grande porte por ano.
- Atrair o número de visitantes por ano em Londrina.

Entregas Principais

- Centro de Convenções Londrina: equipamento com estrutura reversível, espaço modular, capaz de atender eventos de variados formatos e portes, com capacidade 5 mil pessoas para 2025*

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Formar um comitê ou comissão para tratar da modelagem da construção do Centro de Convenções	Convention	Equipe de estruturação do Projeto Centro de Convenções, IPPUL, Entidades Privadas, Instituições de Ensino e Pesquisa, Representante Câmara Municipal, Deputados estaduais e federais, Conselho de Turismo	JAN/22
Contratar uma empresa para realizar o estudo diagnóstico (em parceria com Sebrae e Convention)	Comitê	CODEL, SEBRAE, CONVENTION, SINDUSCON	MAR/22
Elaboração de estudo de viabilidade física e financeira levantamento inicial de informações de mercado, acesso e localização, custo, dimensões, Capacidade e Características do Centro de Convenções e Terreno	Empresa contratada Instituições de Pesquisa	CODEL, SEBRAE, CONVENTION, SINDUSCON	SET/22
Mapeamento dos Players/ Investidores e apresentar o projeto para os players do Mercado	Comitê	Sociedade, Equipe de estruturação do Projeto Centro de Convenções, IPPUL Representante Câmara Municipal, Deputados estaduais e federais, Conselho de Turismo, Instituições de Ensino e Pesquisa, Conselho de Turismo	NOV/22
Estudar e definir modelagem operacional e Empresarial do Empreendimento	Comitê	CONVENTION + atores e governanças	MAR/23
Captar recursos	Comitê	CONVENTION + atores e governanças	Ação contínua
Realizar Licenciamento do local*	Comitê	CODEL, SEBRAE, CONVENTION, CÂMARA	A definir
Elaboração de Projeto Executivo / Termo de Referência*	CODEL	Comitê	A definir
Estruturação da PPP a partir da entrega do prédio, contendo as contrapartidas a serem entregues pelo contratante*	CODEL	Comitê	A definir
Fiscalizar/ Acompanhar a execução do projeto * ação paralela*	CODEL	Comitê	A definir

* Ações que deverão ser tomadas caso seja um projeto público-privado

Marcos Críticos

1. O Centro de Convenções é um dos 10 projetos estratégicos prioritários do MasterPlan
2. Comitê de organização foi formado
3. Realização do Estudo de Viabilidade
4. Seleção do local do Centro de Convenções
5. Arrecadação de Recursos para a construção do Centro
6. Inauguração do Centro de Convenções

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEMESTRE 2022	2º SEMESTRE 2022	1º SEMESTRE 2023	2º SEMESTRE 2023	1º SEMESTRE 2024	2º SEMESTRE 2024
Elaboração de estudo de viabilidade física e financeira		R\$ 300 mil				

Mecanismo de Governança

A partir da lógica de gestão público-privada do Centro de Convenções, propõe-se a criação de um Comitê Gestor responsável por acompanhar o andamento do projeto, ao qual serão atribuídos os deveres de participar do levantamento das informações necessárias para a execução do projeto, bem como da definição da modelagem operacional do empreendimento. Esse comitê deve ser formado por representantes do poder público Estadual e Municipal, Convention Bureau, empresários locais, representantes de associações de hoteleiros, de bares e restaurantes, de empresas de receptivo, CDL), entre outros, a fim de promover a integração das forças locais e manter o alinhamento da execução do projeto com as expectativas e anseios da sociedade e dos setores econômicos.

Investimento Necessário

R\$ 300 mil para o estudo de viabilidade. Dado a natureza e as especificações desse projeto, as estimativas de investimento global e de programação física e financeira de cada ação mapeada deverão ser estabelecidas após a realização do Estudo de viabilidade física e financeira do Centro de Convenções, o qual definirá o detalhamento da estrutura a ser construída e seus requisitos técnicos.

Plano de Industrialização de Londrina

Responsável

CODEL – Instituto de Desenvolvimento de Londrina

Escopo

Elaboração e Implementação do Plano de Industrialização de Londrina, instrumento de planejamento econômico que deverá estimular políticas públicas de incentivo à geração de riquezas através da exploração da atividade industrial, bem como definir o planejamento da ocupação territorial para promover a atração de investimentos industriais.

Objetivo

O objetivo principal é o de aumentar a participação da indústria na riqueza gerada em Londrina. Isso deve ser feito estimulando-se o intercâmbio indústria-academia, a inovação, a inserção em cadeias globais, a exportação e promovendo uma mudança na cultura de desenvolvimento econômico da cidade para resgatar o importante papel da indústria na economia.

Ao alcançar esses objetivos, o Plano aumentará a competitividade das indústrias locais, dará oportunidades de trabalho e de empreendedorismo para os jovens de Londrina, contribuindo para reduzir a renda per capita da população e, em consequência, reduzir as desigualdades, fortalecer o comércio e os serviços e, ainda, aumentar a arrecadação de impostos do município.

O Plano de Industrialização deve ser moderno e ousado, tornando-se referência em planejamento industrial.

Público-Alvo

O Plano tem três públicos-alvo:

- As indústrias instaladas em Londrina, de todos os setores, para fortalecer quem já está aqui e garantir que permaneçam na cidade
- As indústrias brasileiras e estrangeiras de todos os setores que queiram se instalar em Londrina
- Os empreendedores locais e de fora, que poderão encontrar na cidade as condições necessárias para perseguir seus sonhos e oportunidades, especialmente os egressos das universidades e escolas técnicas

Resultados

- Aumentar a participação Industrial no Valor Adicionado Bruto Total de 16,1% (2018) para YY% até 2025

- Aumentar o número de indústrias instaladas em Londrina de XX para YY até 2025
- Aumentar o PIB da indústria
- Criar postos de trabalho na indústria até 2025
- Aumentar o Fundo de Participação dos municípios até 2025
- Aumentar a renda média do trabalhador da indústria até 2025
- Aumentar a produtividade do trabalhador da indústria

Entregas Principais

As principais entregas do projeto são as seguintes:

- Elaboração do próprio Plano de Industrialização
- Legislação pertinente à indústria aperfeiçoada, simplificada e consolidada
- Áreas industriais públicas ou privadas previamente designadas e liberadas
- Processo de abertura e instalação de indústrias facilitado, com digitalização de serviços
- Incentivos para modernização de indústrias locais e utilização de tecnologias limpas
- Aperfeiçoamento do ISS Tecnológico

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Aperfeiçoar, atualizar, consolidar e criar legislação referente à industrialização	CODEL	Fazenda , SMGOV, Governo do Estado do Paraná, ACIL, Câmara Municipal, Procuradoria, SEMA, IPPUL FIEP, SINDUSCON, SEBRAE	Dez/23
Definir áreas industriais com infraestrutura	CODEL	IPPUL, Sinduscon, Câmara, SEMA, FIEP, ACIL	Dez/23
Mapear e liberar áreas já doadas e não utilizadas	CODEL	IPPUL, SEMA	Dez/23
Definir incentivos para a implantação e modernização de indústrias	CODEL	Câmara, Coop. de crédito, Procuradoria, FIEP, CODEL, Universidades, Sindimetal	Dez/23
Desburocratizar e simplificar processos para instalação de novas indústrias	ACIL	CODEL, Sescap, IPPUL, Sec. Obras, Fazenda, SEBRAE ACIL, SEMA	Dez/23
Criação de parques industriais	ACIL	Fazenda, Gabinete do Prefeito, Sec. Obras, IPPUL, Governo do Estado	Dez/24
Criar programa de integração indústria e academia	ACIL	SEBRAE, Universidades, FIEP Sinduscon, Sindimetal, Sindimetal, SENAI, TI-PR	Dez/23

Marcos Críticos

1. Realização de reunião de partida do projeto com todos os interessados
2. Definição de responsáveis e grupos de trabalho para cada ação do projeto
3. Realização da medição inicial dos indicadores do projeto
4. Aprimoramento e consolidação da legislação municipal referente à industrialização
5. Áreas industriais definidas em legislação
6. Parques Industriais criados
7. Programa de integração indústria e academia criadas
8. Elaboração e Implementação do Plano de Industrialização de Londrina

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEMESTRE 2022	2º SEMESTRE 2022	1º SEMESTRE 2023	2º SEMESTRE 2023	1º SEMESTRE 2024	2º SEMESTRE 2024
Implantação de áreas industriais		R\$ 4 milhões		R\$ 4 milhões		R\$ 4 milhões

Mecanismo de Governança

O mecanismo de governança proposto deve ser composto por representantes da iniciativa privada, do Governo do Estado do Paraná, e da Prefeitura Municipal. A colaboração desses três pilares será fundamental para a implementação de uma política pública permanente que promova a retomada do desenvolvimento industrial em Londrina. Esta governança será responsável por facilitar a gestão dos recursos de infraestrutura, logísticos, de meio ambiente e operacionais que favoreçam a execução das atividades industriais com competitividade e sustentabilidade. Além disso, participará da construção das ações estratégicas contidas no Plano de Industrialização de Londrina.

Investimento Necessário

R\$ 12 milhões

Criação de Agência de Desenvolvimento

Responsável

ACIL – Associação Comercial e Industrial de Londrina

Escopo

Criação de uma instância público-privada voltada para a captação ativa de investimentos e negócios e promoção da imagem da cidade. A Agência será responsável por trabalhar em conjunto com as instituições locais de desenvolvimento econômico, tais como, CODEL, SEBRAE e ACIL para potencializar e estimular o desenvolvimento econômico e social do Município de Londrina.

Objetivo

Propor a criação de uma Agência de Desenvolvimento, com foco no âmbito econômico, cuja função será identificar e prospectar empresas potenciais, atrair negócios e empresas, além de facilitar o processo de implementação de novos negócios em Londrina, servindo de canal de atendimento ao investidor/empresário por meio da convergência de esforços públicos e privados.

Público-Alvo

A Agência tem como foco as empresas e investidores de Londrina, mas também da região, nacionais e do exterior. A ênfase inicial serão indústrias.

Resultados

São resultados esperados da criação da Agência de Desenvolvimento:

- Realização de novos negócios
- Aumento do total de investimentos

Entregas Principais

- Agência de Desenvolvimento criada
- O estabelecimento de um canal de atendimento ao investidor
- Novas empresas instaladas em Londrina

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Alocar ou contratar executivo	ACIL	Prefeitura Municipal, CODEL, SEBRAE, Núcleo Empresarial	Fev/22
Elaborar processo e mecanismos para receptivo de investidores	Equipe Executiva da Agência	Prefeitura Municipal, CODEL, SEBRAE, ACIL, Núcleo Empresarial	Jun/22
Disponibilizar "sala de situação" (espaço físico) para recepcionar investidores	ACIL	Prefeitura Municipal, CODEL, SEBRAE, Núcleo Empresarial	Abr/22
Definir portfólio de benefícios	Equipe Executiva da Agência	Prefeitura Municipal, CODEL, SEBRAE, ACIL, Núcleo Empresarial	Jun/22
Elaborar plano de ação	Equipe Executiva da Agência	Prefeitura Municipal, CODEL, SEBRAE, ACIL, Núcleo Empresarial	Abr/22
Montar um grupo de aconselhamento para o executivo	ACIL	CODEL e IPPUL	Fev/22
Definir um processo de atração de investidores	Equipe Executiva da Agência	Prefeitura Municipal, CODEL, SEBRAE, ACIL, Núcleo Empresarial	Jun/22

Marcos Críticos

1. Executivo contratado e grupo de aconselhamento constituído
2. Processo de atração de investidores definido
3. Portfólio de vantagens para instalação de empresas em Londrina elaborado
4. Agência de Desenvolvimento criada

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEMESTRE 2022	2º SEMESTRE 2022	1º SEMESTRE 2023	2º SEMESTRE 2023	1º SEMESTRE 2024	2º SEMESTRE 2024
Contratação de executivo	R\$ 120 mil	R\$ 120 mil	R\$ 120 mil	R\$ 120 mil	R\$ 120 mil	R\$ 120 mil

Mecanismo de Governança

Propõe-se a construção de uma governança público-privada para a gestão desse projeto, no qual seja composta majoritariamente por representantes de instituições privadas e auxiliada por entidades públicas que atuarão em conjunto para a prospecção da criação da Agência de Desenvolvimento. Esta governança será responsável por facilitar a articulação entre os setores econômicos presentes no território municipal para promover o desenvolvimento socioeconômico.

Investimento Necessário

R\$ 720 mil ao longo de 3 anos.

Revitalização e Proteção de Parques e Áreas Verdes

Responsável

Secretaria Municipal do Meio Ambiente

Escopo

Elaboração e implementação de um programa de revitalização e proteção de parques e áreas verdes do território de Londrina que abrange as ações de urbanização dos fundos de vale para permitir o uso por parte da população para lazer e bem-estar, criação de Fundo de Proteção dos Fundos de Vale, atualização dos planos de Manejo dos Parques Municipais e reestruturação do sistema de gestão dos parques em Londrina, desassoreamento e a recuperação ambiental dos Lagos Igapó e implantação de cinco Parques Lineares, a iniciar pelo Parque Linear do Lindóia.

Objetivo

O principal objetivo do projeto é o de proteger, ampliar e revitalizar os parques, áreas verdes de uso comum e áreas de lazer de Londrina para permitir o bem-estar físico e mental em ambientes de contemplação e usufruto.

Outros objetivos são o aumento da resiliência da cidade a eventos climáticos extremos e a formação de cidadãos conscientes que preservem o patrimônio natural da cidade, além da ampliação da participação da iniciativa privada na execução das ações do projeto.

Público-Alvo

População londrinense **575.377 habitantes** (IBGE,2018) e visitantes

Resultados

- Aumentar o número de pessoas que freqüentam áreas verdes públicas
- Aumentar o metro quadrado de áreas verdes por habitante
- Aumentar o número de quilômetros de áreas verdes revitalizadas ou urbanizadas
- Reduzir a quantidade de pontos de alagamentos
- Aumentar o investimento em obras de revitalização de infraestrutura

Entregas Principais

- Marco Legal de PPPs publicado
- Fundo para preservação dos vales.

- Implantação dos Parques Lineares, com ênfase no Igapó e Lindóia, mas também com intervenções no Cafezal e Limoeiro
- Planos de Manejo atualizados para os parques
- Recuperação e desassoreamento do Lago Igapó
- Fundos de vale urbanizados
- Plano de Drenagem com 3 linhas de defesa: 1ª Reeducação da geração de resíduos domiciliares e industriais 2ª Caixas de contenção e decantação 3ª Retenção da poluição difusa do entorno dos fundos de vale
- Regularização de ocupação ilegais e encaminhamento social das famílias em situação de vulnerabilidade
- Áreas verdes sem resíduos irregulares

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Elaborar proposta de modelo de gestão público-privado (Marco Legal de PPPs) para parques em Londrina	Secretaria de Governo	SEMA, IPPUL, OAB, Núcleo Empresarial PML (Fazenda, Gestão Pública) Procuradoria MP, CMC	Dez/22
Implantação do Parque Linear do Igapó	IPPUL, Sec. Obras	SEMA, CMTU, Empresa Licitante, CMC, Sec. Planejamento e Orçamento, Sec. Governo	Dez/25
Implantação do Parque Linear do Lindóia	IPPUL, Sec. Obras	SEMA, CMTU, Empresa Licitante, CMC, Sec. Planejamento e Orçamento, Sec. Governo	Dez/28
Criar o Fundo de Preservação dos Fundos de Vale	SEMA	Sec. Agricultura, Governo do Estado do PR, Câmara Municipal, Fazenda, CMC, IPPUL	Fev/23
Elaborar o Plano de Drenagem de Londrina	SEMA	Sec. Planejamento, IPPUL, SEMA, Conselho Municipal de Saneamento, Conselho Municipal de Meio Ambiente, Câmara, CMC	Mar/22
Recuperar e desassorear o Lago Igapó	IPPUL, Sec. Obras	SANEPAR, SEMA, Sec. Obras, UTFPR, CMC	Ago/22
Atualizar o plano de gestão e manejo do parque Arthur Thomas	SEMA	empresa contratante, IPPUL, Sec. de Governo, Sec. de Gestão Pública	Jun/22
Atualizar o plano de gestão e manejo do parque Daisaku Ikeda	SEMA	empresa contratante, IPPUL, Sec. de Governo, Sec. de Gestão Pública	Jun/22
Criar procedimentos para liberar as áreas verdes e parques das ocupações irregulares e impedir novas ocupações	COHAB	Assis. Social, Sec Gestão, MP	Abr/23

Marcos Críticos

1. Publicação do Marco Legal das PPPs para a gestão dos parques
2. Inauguração do Parque Linear do Igapó
3. Inauguração do Parque Linear do Lindóia
4. Criação do Fundo de Preservação dos Fundos de Vale

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEM 2022	2º SEM 2022	1º SEM 2023	2º SEM 2023	2024	2025
Implementação do Parque Linear do Igapó		R\$ 1 milhão		R\$ 1 milhão	R\$ 1 milhão	R\$ 1 milhão
Parque Linear do Lindóia				R\$ 1 milhão		
Atualização dos Planos de Manejos dos parques			R\$ 250 mil			
Recuperação e desassoreamento do Lago Igapó		12 milhões		12 milhões	12 milhões	12 milhões
Urbanização dos Fundos de Vale		R\$ 1 milhão		R\$ 1 milhão		R\$ 1 milhão
Implementação do Plano de Drenagem			R\$ 1 milhão		R\$ 1 milhão	

Mecanismo de Governança

Propõe-se que a gestão desse projeto seja atribuída à SEMA, que deverá ficar responsável por planejar e gerir as ações desse projeto, com o auxílio dos demais envolvidos sempre que necessário.

Investimento Necessário

R\$ 57,25 milhões

Fortalecimento da Estratégia Saúde da Família

Responsável

Secretaria Municipal de Saúde

Escopo

Fortalecimento das ações da estratégia de prestação de serviços primários de saúde junto às famílias, sobretudo nas áreas de maior vulnerabilidade social. Implementação de novas unidades de saúde nas áreas de alta densidade demográfica e alta vulnerabilidade social. Manutenção de equipes multiprofissionais nas Unidades Básicas de Saúde compostas, no mínimo, por: médicos generalistas ou médicos da família e comunidade, dentistas, enfermeiros, auxiliares e agentes de saúde, dotadas de registros das características epidemiológicas das famílias e aparelhos e medicamentos de serviços primários de saúde. Além da articulação do trabalho das equipes com os postos ambulatoriais e demais órgãos da saúde do município e região, para a melhoria da gestão dos serviços e do atendimento à população.

Objetivo

Aumentar a cobertura da estratégia do Programa Saúde da Família, melhorando a coordenação e qualidade do atendimento de saúde primária e preventiva.

Público-Alvo

- Cidadãos londrinenses atendidos pela rede pública ou suplementar, sobretudo a população em situação de vulnerabilidade

Resultados

- Aumentar a cobertura de atenção primária para 80% até 2025.
- Aumentar o percentual de atendimentos nas unidades de atenção primária nos indicadores prioritários do SISPACTO de Desempenho.
- Reduzir o percentual de internações por condições sensíveis à atenção básica.
- Reduzir o percentual de encaminhamentos de atendimentos classificados como baixo risco na urgência e emergência.
- Diminuir o tempo de espera para cirurgias eletivas.

Entregas Principais

- Formação de 60 novas equipes de saúde da família

- Construção de unidades de saúde, prioritariamente em regiões com alta densidade demográfica e com população vulnerável
- Reforma de unidades de saúde para ampliar infraestrutura e capacidade de atendimento
- Integração dos níveis de atendimento (protocolos clínicos, sistematização da referência e contrarreferência e prontuário padrão integrado)
- Formação de 14 novas equipes de Núcleo Ampliado de Saúde da Família (NASF)
- Complementação das equipes de NASF e de saúde da família que estão incompletas com profissionais especialistas na atenção primária.
- Revisão Plano de Carreira para médico de família na rede básica
- Formação e educação permanente das equipes multiprofissionais da atenção básica
- Implementação de aplicativo para digitalização de serviços
- Implementação de sistema de gestão e produção informatizados
- Implementação de procedimentos de contratação de profissionais que priorizem a qualificação em saúde da família e comunidade
- Propagação de campanhas amplas de comunicação e conscientização junto à população

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Contratar profissionais para compor equipes de saúde da família e do NASF	Diretoria de Atenção Primária	Diretoria de Gestão, Educação e Trabalho em Saúde, Diretoria Financeira, Diretoria de Planejamento, Gabinete, Secretaria de Planejamento, Secretaria da Fazenda, Regional de Saúde	
Reformar e construir unidades de saúde	Diretoria de Atenção primária	Secretário de Saúde, Diretoria de Planejamento e gestão, Diretoria de Logística, Diretoria financeira, Secretaria de Planejamento, Secretaria da Fazenda	
Desenvolver plano de carreira para profissionais da saúde da família	Diretoria de gestão de educação e trabalho	Equipe do PCCS e Secretaria de recursos humanos, Diretoria de atenção primária, Secretário de Saúde	Out/2022
Desenvolver plano de formação e educação permanente para profissionais da saúde da família	Diretoria de gestão de educação e trabalho	Residência de Medicina de Família e comunidade, Diretoria de Atenção Primária, Parceiros do COAPES, Escola de Saúde Pública do PR	Jun/22
Desenvolver/adquirir sistema informatizado de gestão e produção	DTI Secretaria de Planejamento	Secretário de Saúde, Diretorias da Saúde, Diretoria geral, Gerência de Informática	Dez/22

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Digitalizar serviços de atenção primária ao cidadão	DTI Secretaria de Planejamento	Secretário de Saúde, Diretorias da Saúde, Diretoria geral, Gerência de Informática	Jun/23
Padronizar e integrar protocolos clínicos	Diretoria de atenção primária	Diretoria geral, Diretoria de regulação e atenção em saúde, Diretorias assistenciais, Cismepar - eixo atenção básica, Rede contratualizada, AML	Out/22
Sistematizar referência e contrarreferência	Diretoria de Regulação e Atenção em Saúde	Diretoria de atenção primária, Diretorias assistenciais, Todos os serviços contratualizados de referência	Dez/22
Sistematizar prontuário padrão integrado	Diretoria de Regulação e Atenção em Saúde	Diretoria de informática, Secretário de Saúde, Todos os serviços contratualizados de referência	Jun/24
Realizar plano de comunicação de campanhas de conscientização	Conselho Municipal de Saúde	Núcleo de comunicação interno e da Prefeitura, Residência de Medicina de Família, Diretoria de Atenção Primária, Entidades privadas e da sociedade	Jun/22
Criar uma frente política em prol da Estratégia Saúde da Família	Secretário de Saúde, Prefeito	Câmara de Vereadores, Salus, AML, Associações de bairros (UNIMOL), Sociedade civil organizada, Deputados Estaduais e Federais, Conselho Municipal de Saúde, Departamento de Saúde Coletiva - UEL (DESC)	Dez/22
Implementar plataforma de telemedicina na atenção primária (com receita eletrônica)	Diretoria de Atenção Primária	Diretoria de Regulação e Atenção em Saúde, DTI Secretaria de Planejamento, Residência medicina saúde da família e comunidade	Dez/22

Marcos Críticos

1. Contratação de profissionais para compor equipes de saúde da família e do NASF
2. Construir de novas unidades de saúde em áreas de alta vulnerabilidade social e alta densidade demográfica
3. Criar uma frente política em prol da Estratégia Saúde da Família

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEMESTRE 2022	2º SEMESTRE 2022	1º SEMESTRE 2023	2º SEMESTRE 2023	1º SEMESTRE 2024	2º SEMESTRE 2024
20 novas equipes do Saúde da Família		R\$ 3 milhões		R\$ 4,2 milhões		R\$ 4,8 milhões
14 novas equipes NASF		R\$ 4 milhões		R\$ 5 milhões		R\$ 5 milhões
Novos profissionais para equipes NASF já existentes		R\$ 690 mil		R\$ 690 mil		R\$ 920 mil

13 reformas ou ampliações de UBS existentes	R\$ 1 milhão	R\$ 1 milhão	R\$ 1 milhão	R\$ 1,5 milhão	R\$ 1 milhão	R\$ 1 milhão
Sistema informatizado de gestão e produção		R\$ 500 mil	R\$ 1 milhão	R\$ 1,5 milhão		
Aplicativo com serviços à população			R\$ 150 mil	R\$ 150 mil		
Prontuário eletrônico			R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	R\$ 500 mil
Campanhas de conscientização		R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	R\$ 500 mil	
Referência e contrarreferência		R\$ 250 mil	R\$ 250 mil			

Mecanismo de Governança

Para garantir o andamento do projeto, propõe-se que a Secretaria de Saúde assuma a liderança do projeto e seja formado um grupo de trabalho composto por pessoas de diversas áreas da Secretaria, do Conselho Municipal de Saúde e da AML – Associação Médica de Londrina, notadamente a sua comissão de saúde pública, que muito pode contribuir com o alcance dos objetivos do projeto.

Investimento Necessário

R\$ 42,6 milhões até dezembro de 2024

Centro de Comando Integrado

Responsável

Secretaria Municipal de Defesa Social

Escopo

O Centro de Comando Integrado será uma unidade moderna de operações que unificará os serviços e as forças de ordenamento público municipais e, futuramente, estaduais e federais.

Deste local será possível monitorar a cidade, através sistemas de tecnologia da informação e comunicação e mobilizar atuação integrada das forças de segurança pública, defesa civil, trânsito e urbanização, saúde e demais serviços de urgência e emergência da cidade, bem como aprimorar o monitoramento e a inteligência das forças, com foco na promoção de ações reativas e proativas, com foco territorial em áreas de alta concentração de crimes de diferentes naturezas.

Objetivo

Promover o aperfeiçoamento do sistema de defesa social e contribuir para a integração, estruturação e planejamento da atuação do município no campo do atendimento de urgência e emergência, visando a harmonização e otimização no emprego dos recursos humanos, materiais e tecnológicos nas ações diretas da atuação conjunta das forças de ordenamento público.

Público-Alvo

Forças de ordenamento público municipais (guarda civil, defesa social, CMTU e SAMU) na 1ª fase do projeto e demais forças estaduais e federais na 2ª fase de execução.

Resultados

- Reduzir custos de atendimento até 2030
- Reduzir o tempo médio de resposta aos atendimentos de urgência e emergência
- Aumentar a resolutividade dos atendimentos de urgência e emergência

Entregas Principais

- Centro de Operação integrado
- Central unificada de atendimento dos serviços públicos de urgência e emergência
- Integração de processos, de tecnologias e de infraestrutura física e tecnológica
- Implementar um Sistema de Monitoramento/ Rastreamento integrado e software de gerenciamento para todas as ocorrências em único sistema)

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Elaborar protocolo de cooperação entre SMDS, CMTU e SMS (SAMU)	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Mar/22
Identificar requisitos institucionais, organizacionais, técnicos e de infra de cada órgão para integrarem o Centro de Operações	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Jun/22
Realizar Estudo Diagnóstico de Interoperacionalidade	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Dez/22
Definir a localização do Centro de Operações	IPPUL	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Jun/22
Definir modelo de gestão e governança do Centro de Operações	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Dez/22
Captar recursos para construção e implantação	Sec. Planejamento	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Dez/22
Elaborar um projeto arquitetônico do Centro de Operações	IPPUL	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Jun/23
Construção ou reforma do espaço	Sec. de Obras	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Dez/23
Implantação e lançamento do Centro	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	Dez/23

Marcos Críticos

1. Firmamento do acordo de colaboração entre SMDS, CMTU, SMS (SAMU)
2. Construção e divulgação do projeto arquitetônico do Centro de Operações
3. Lançamento do Centro de Comando Integrado

Programação Física e Financeira

A programação financeira do projeto só será possível depois de definidos com detalhes as especificações do Centro Integrado de Operações.

Mecanismo de Governança

Para garantir o andamento do projeto, propõe-se a implementação de uma articulação intersetorial permanente entre os diversos parceiros, através de reuniões ordinárias mensais e reuniões extraordinárias para tratar de temas específicos. Esse trabalho poderá ser desempenhado por um Comitê Interinstitucional das forças de ordenamento de Londrina, composto por representantes de cada instituição, encarregados de coordenar as ações e demandas apresentadas nas fases de execução do projeto.

Investimento Necessário

Dado a natureza e as especificações desse projeto, as estimativas de investimento global e de programação física e financeira de cada ação mapeada deverão ser estabelecidas após as especificações detalhadas do Centro Integrado de Operações.

Plano Integrado de Desenvolvimento Social

Responsável

Secretaria Municipal de Assistência Social

Escopo

Construção e institucionalização do Plano Integrado de Desenvolvimento Social, instrumento que reúne o planejamento, articulação e execução integrada de políticas e ações intersetoriais para o desenvolvimento social e elevação do alcance e do padrão de qualidade das ofertas de serviços públicos de acolhimento e assistência social no âmbito do município de Londrina.

Objetivo Geral

- Aprimorar o atendimento às necessidades sociais, nas mais variadas áreas, ampliando o alcance e padrão de qualidade dos serviços, atuando de forma articulada e regionalizada, através da convergência de esforços e aumento do grau de integração no âmbito intra e interinstitucional.

Objetivos Específicos

- Fortalecer as políticas de trabalho, geração de renda, qualificação profissional e fomento ao empreendedorismo.
- Buscar ativamente alunos evadidos, entendendo a situação familiar em trabalho com assistência, educação e saúde.
- Estabelecer ações alinhadas à política habitacional inclusiva, que promova a moradia digna às famílias mais vulneráveis.
- Fomentar o desenvolvimento intelectual, cultural e profissional do adolescente e do jovem, bem como de grupos historicamente marginalizados e/ou esquecidos, com foco na inclusão produtiva e na participação social efetiva.

Público-Alvo

- 148 mil pessoas inscritas no CadÚnico / 62 mil famílias.
 - 20 mil famílias em situação vulnerável de até 1/2 salário-mínimo.
 - Crianças com defasagem de aprendizagem frente a pandemia e o tempo fora da escola.
 - 151 mil Famílias em desproteção social.
 - Grupos historicamente excluídos ou marginalizados.

- Famílias inscritas no CadÚnico com faixa de renda per capita até 89R\$ que não estão no bolsa. família 9.036 famílias.
- 4 mil famílias em ocupações irregulares

Resultados

- Ampliar o alcance da rede de atendimento, sobretudo dos grupos inscritos em serviços de afai, bolsa família, programas habitacionais, pessoas em situação de ruas, situação de violência dos CREAS, trabalho, aluguel social, crianças evadidas.
- Aumentar o número de serviços sociais integrados no âmbito municipal e regional.
- Reduzir o déficit habitacional entre as famílias em situação de vulnerabilidade.
- Aumentar os percentuais de alcance dos serviços de acolhimento e assistência entre a população mais pobre.
- Reduzir a taxa de evasão escolar.
- Ampliar o acesso da pessoa em situação de rua emprego e renda, saúde, educação e assistência, moradia.

Entregas Principais

- Plano de atuação integrado
- Sistema integrado de informações
- Planejamento e gestão integrada de operações e implementação dos articuladores regionais de políticas de cidadania.
- Redes intersetoriais e territoriais fortalecidas

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Institucionalizar a direção (Coordenação colegiada) dos mecanismos de atuação/ ações integradas do Plano Integrado de Desenvolvimento Social	Secretaria de Governo Secretaria de Planejamento, Orçamento e Tecnologia	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Jun/22
Fomentar o debate da criação dos princípios e diretrizes que orientem as práticas do plano integrado	Secretaria de Governo Secretaria de Planejamento, Orçamento e Tecnologia	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Ago/22

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Formalizar e normatizar princípios e diretrizes universais norteadores de atuação institucional integrada (Estratégia de Mobilização do Plano)	Sec. de Governo, Sec. de Planejamento, Orçamento e Tecnologia	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Ago/22
Realizar Diagnóstico Setorial	-	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Dez/22
Realizar diagnóstico socioterritorial integrado e mapear as demandas prioritárias	Coordenação Colegiada	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Mar/23
Integração do projeto com os planos setoriais	Coordenação colegiada	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Abr/23
Elaborar plano de ações e metas integradas	Coordenação colegiada	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Out/23
Elaborar Plano de Contingência e de Gestão de Riscos das políticas e ações do plano	Coordenação colegiada	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Out/23
Definir o perfil dos articuladores regionais das políticas de cidadania	Coordenação colegiada	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Dez/23
Indicar um articulador regional de cada secretaria	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	Coordenação colegiada	Jan/24
Identificação e mapeamento das organizações sociais existentes no município	Coordenação colegiada	Atores externos (terceiro setor / setor privado) Articuladores regionais	Jan/24
Criar sistema de acompanhamento e controle para fins de monitoramento coordenado conjunto	DTI - Secretaria de Planejamento, Orçamento e Tecnologia	SMS, SMAS, SMTER, SME, SMI, SMC, SMPM, FEL, COHAB, SMAA	A definir

Marcos Críticos

1. Criação e institucionalização da coordenação colegiada do Plano Integrado de Desenvolvimento Social
2. Publicação do Diagnóstico Socioterritorial Integrado
3. Publicação do Plano de ações e metas integradas
4. Retomada da atuação dos articuladores regionais
5. Criação do sistema de acompanhamento e controle para fins de monitoramento coordenado

Mecanismo de Governança

Para garantir a perenidade do Plano Integrado de Desenvolvimento Social, propõe-se a criação de um modelo de governança formado por três instâncias: Núcleo de Gestão, Coordenação Colegiada e Pontos Focais.

- a. O Núcleo de Gestão deverá ser composto por representantes do alto escalão das secretarias envolvidas neste projeto, os quais deverão ser indicados pelo Prefeito. Entre suas atribuições está a definição das estratégias e diretrizes do Plano Integrado de Desenvolvimento Social.
- b. A Coordenação Colegiada será a parte tático-operacional do Plano, deverá ser formada por representantes, de cada secretaria municipal integrante, os quais serão indicados pelo Núcleo de Gestão. A Coordenação Colegiada estará responsável por coordenar a execução das ações
- c. Os Pontos Focais são a parte operacional do Plano, aos quais serão atribuídos a responsabilidade de execução das ações definidas.

Investimento Necessário

Dada a natureza desse projeto, para estimar o número de investimentos a serem direcionados para as ações do Plano de Desenvolvimento Social Integrado é necessário definir quais ações sociais serão executadas e o quantitativo do populacional a ser beneficiado.

Plano de Melhoria da Qualidade do Ensino

Responsável

Secretaria Municipal de Educação

Escopo

Considerando as fragilidades do sistema público de ensino constatas na fase de diagnóstico do MasterPlan, propõe-se a construção de um Plano Institucional de Melhoria da Qualidade do Ensino, com o propósito de integrar esforços para fortalecer as redes e aumentar a qualidade do ensino ofertado na rede municipal, sanando os desafios existentes e fortalecendo suas potencialidades. Para isso, este projeto visa implementar uma série de medidas de melhoria pedagógicas rede pública municipal e conveniada de educação infantil e fundamental, são essas:

- Revisão e modernização dos currículos, conteúdos, métodos e materiais de ensino estruturado para todas as escolas.
- Implementação de avaliações diagnósticas e formativas periódicas.
- Implementar sala de recursos em para toda a rede pública municipal de ensino fundamental.
- Implementar Programa “Professor e Escola Nota 10”, programa de incentivo e premiação de boas práticas para o desenvolvimento da educação no município e melhores alunos.
- Promover a formação continuada dos professores da rede pública municipal, utilizando procedimentos baseados em evidências científicas, sobretudo nas ciências cognitivas, e alinhados tanto ao currículo como aos materiais didáticos utilizados pela rede
- Implementar o Projeto Adote uma escola com o objetivo de desenvolver parcerias com a iniciativa privada, para melhoria da qualidade de ensino e da estrutura da Rede Pública Municipal.
- Prover condições adequadas de infraestrutura em toda a rede de ensino municipal, incluindo a melhora da acessibilidade e modernização dos instrumentos tecnológicos
- Implantar modelo de avaliação e pactuação de metas por escola da rede pública municipal de ensino
- Aperfeiçoamento e execução do Programa de Padronização dos Prédios e Espaços
- Implementar sistema de monitoramento e gestão de resultados nas escolas para medir a efetividade das ações desse projeto.

Objetivo

Este Plano de Melhoria da Qualidade de Ensino visa a contribuir para a promoção do sucesso escolar, melhora dos indicadores, redução das disparidades entre as escolas, qualificação do

aprendizado, educação inclusiva e equitativa, bem como a amplitude do acesso e garantia de permanência dos alunos.

Público-Alvo

Alunos da rede pública municipal e conveniada de educação infantil e fundamental.

Resultados

- Melhorar índices de IDEB até 2025.
- Garantir que todas as escolas tenham IDEB de no mínimo nota 7 até 2025.
- Alcançar a cobertura de 50% das crianças em creche até 2025 e superar 70% em 2040.
- Reduzir a evasão escolar até 2025.
- Aumentar a taxa de alfabetismo entre de jovens de 18 até 2025.
- Alcançar 100% das escolas infantis com espaço e materiais adequados até 2025.

Entregas Principais

- Redução do absenteísmo.
- Menor rotatividade de professores.
- Escolas com infraestrutura adequada.
- Construção de 2 novas creches com 10 salas em regiões de alta demanda e alta concentração de pobreza.
- Contratação de professores e profissionais de apoio.
- Reforma dos espaços físicos para readequação da acessibilidade dos espaços físicos e qualificação do material didático e a tecnologia à disposição dos alunos.
- Implementação do Programa de Gestão para Aprendizagem.
- Sala de recursos nas escolas dos distritos.
- Implementação da avaliação sistêmica e diagnóstica (Prova Londrina).
- Implementação de Programa de valorização de professores e escolas.
- Implementação de Programa de formação de diretores escolares.
- Readequação do mobiliário e materiais adequados em 100% das escolas da rede municipal de ensino.

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Elaborar avaliação sistêmica de aprendizagem para anos iniciais (português e matemática)	Gerência Ensino Fundamental da SME	Profissionais de apoio à língua portuguesa e matemática, Universidades, Escolas	Jun/22
Construir creches e reformar CMEIs e escolas	Diretoria Administrativa	Gov. Federal, Sec. Planejamento, Sec. Fazenda	Dez/25
Elaborar programa de redução do absenteísmo	Diretoria Pedagógica da SME	Sec. RH – DSO, Universidades	Fev/22
Elaborar programa de gestão escolar com foco na aprendizagem	Diretoria Pedagógica da SME	Gestores escolares, Universidades (cursos e consultoria), Líderes das regiões	Abr/22
Elaborar programa de reconhecimento de professores e escolas	Diretoria Pedagógica da SME	Gestores escolares e professores, Entidades e empresas privadas	Jan/23
Contratar professores e profissionais de apoio	Diretoria Pedagógica da SME	Sec. Planejamento, Universidades, Sec. RH, Ministério Público, Conselho Municipal de Educação	Nov/23
Reformar CMEIs e escolas para que sejam acessíveis	Diretoria Administrativa	Sec. Obras	Dez/25
Equipar CMEIs e escolas com infraestrutura tecnológica adequada	Diretoria Administrativa	Diretoria Pedagógica da SME, Sec. Obras	Jun/24
Elaborar políticas para garantir a equidade na aprendizagem entre escolas	Diretoria Pedagógica da SME	Diretoria Administrativa, Rede intersetorial	Jun/22
Implementar jornada integral em 5 escolas	Diretoria Pedagógica da SME	Diretoria Financeira, Diretoria Administrativa e Planejamento	Jan/23
Contratar professores e profissionais de apoio (secretários escolares, inspetores de pátio,	Diretoria Pedagógica da SME	Diretoria Financeira, Diretoria Administrativa e Planejamento	Dez/23
11 salas de recursos nas escolas dos distritos	Diretoria Administrativa	Diretoria Pedagógica da SME, Sec. Obras	Dez/24
Mobiliário nas escolas	Diretoria Administrativa	Diretoria Pedagógica da SME, Sec. Obras	Dez/24

Marcos Críticos

1. Construção de Novas Creches
2. Implementação do Programa de Gestão Escolar com foco na aprendizagem
3. Entrega das Reformas no CMEIs e escolas

Programação Física e Financeira

ENTREGAS	1º SEM. 2022	2º SEM. 2022	1º SEM. 2023	2º SEM. 2023	2024	2025
Elaborar avaliação sistêmica de aprendizagem para anos iniciais (português e matemática)	R\$ 400 mil					
Construir 2 novas creches e ampliar 13 existentes		R\$ 4 milhões		R\$ 4 milhões	R\$ 4 milhões	R\$ 3 milhões
Reformar CMEIs e escolas para que sejam acessíveis		R\$ 6 milhões		R\$ 6 milhões	R\$ 6 milhões	R\$ 6 milhões
Equipar CMEIs e escolas com infraestrutura tecnológica adequada			R\$ 4,45 milhões	R\$ 4 milhões	R\$ 4 milhões	
Implementar jornada integral em 5 escolas			R\$ 1,32 milhão			
Contratação de professor de apoio e mais profissionais: - Inspetor de aluno - Secretário Escolar - Equipe multidisciplinar para atendimento - Sala de recursos nos distritos - 11 salas - Troca de mobiliário	R\$ 7,5 milhões	R\$ 7,5 milhões	R\$ 7,5 milhões	R\$ 7,5 milhões	R\$ 15 milhões	R\$ 10 milhões

Mecanismo de Governança

Propõe-se que a gestão desse projeto seja atribuída à Secretaria Municipal de Educação, que deverá ficar responsável por planejar e gerir as ações desse projeto, com o auxílio do Conselho Municipal de Educação, instituição colegiada que poderá operar como comitê consultivo desse projeto, e da Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Tecnologia e da Secretaria Municipal de Gestão Pública, órgãos responsáveis, respectivamente, pelo alinhamento das ações com o planejamento orçamentário do município e pelas contratações a serem executadas.

Investimento Necessário

R\$ 108 milhões ao longo de 4 anos.

Londrina Governo Digital

Responsável

Secretaria Municipal de Planejamento e Orçamento

Escopo

Elaboração e implementação da estratégia da transformação digital no âmbito da Administração Pública Municipal Direta e Indireta com o objetivo de digitalizar serviços públicos e otimizar recursos. Este projeto consiste na execução de amplo diagnóstico da infraestrutura e sistemas de TIC disponíveis na administração pública municipal e na construção de ações estratégicas integradas que viabilizem a transformação digital, bem como promovam a integração de bases de dados e sistemas, a revisão e redesenho da carta de serviços, desburocratização de processos e colaboração social na resolução de problemas públicos.

Objetivo

Elevar o padrão de eficiência dos serviços públicos prestados pelo poder municipal, otimizando, simplificando e tornando práticos os processos, com uso dos recursos de tecnologia da informação e comunicação, para atender às necessidades dos usuários.

Público-Alvo

Órgãos da administração pública direta e indireta

Resultados

- Digitalizar 100% dos processos públicos da administração direta até 2024.
- Aumentar o número de serviços públicos digitais.
- Reduzir o tempo médio de resposta dos serviços públicos.
- Aumentar a taxa de resolutividade dos atendimentos.
- Redução dos custos de operação para o Município.

Entregas Principais

- Estratégia de Transformação Digital da Administração Pública Municipal Direta e Indireta.
- Implementar Plataforma Integrada de serviços públicos.
- Criação de aplicativo de colaboração e participação social.

Ações

AÇÃO	RESPONSÁVEIS	ENVOLVIDOS	PRAZOS
Realizar Estudo Diagnóstico Inicial para avaliar os desafios	DGIAP - Sec. Gestão Pública	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Jun/22
Construir estratégia da transformação digital da Administração Pública Municipal direta e indireta e definir prioridades de processos a integrar	Sec. Governo, CTD, DTI - Sec. Planejamento	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Dez/22
Institucionalizar a Estratégia por normativo	Sec. Governo, CTD, DTI - Sec. Planejamento	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Jan/23
Desenvolver projeto de implementação da Plataforma única/integrada de serviços públicos digitais para digitalizar todos os serviços públicos	Sec. Governo, DTI - Sec. Planejamento, CTD	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Ago/23
Modernizar a infraestrutura (hardware e software) tecnológica	DTI - Sec. Planejamento	CTD, Sec. Planejamento, Orçamento e Tec	Abr/24
Reestruturação dos serviços digitais disponíveis e simplificação da interface dos serviços	DTI - Sec. Planejamento, CTD	CTD, Sec. Planejamento, Orçamento e Tec	Jun/24
Simplificação da linguagem e ampliar acessibilidade (aprovação e acompanhamento das secretarias finalísticas)	DTI - Sec. Planejamento	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Mar/25
Capacitar os servidores para as novas tecnologias digitais	Escola de Governo	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Abr/25
Instalar terminais públicos de atendimento (integrado com a plataforma digital)	DTI - Sec. Planejamento	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Jun/25
Implementar Aplicativo de Colaboração Social, onde o cidadão identifique os problemas do município e proponha melhorias	DTI - Sec. Planejamento, Ouvidoria	Órgãos e entidades da Administração Pública Municipal Direta e Indireta	Jun/25

Marcos Críticos

1. Institucionalização da Estratégia da Transformação Digital da Administração Pública Municipal
2. Implementação de Plataforma Única de serviços e redesenho da carta de serviços públicos digitais
3. Inauguração dos terminais públicos de atendimento
4. Lançamento do Aplicativo de Colaboração Social

Mecanismo de Governança

Para coordenar as ações ligadas à Estratégia de Transformação Digital recomenda-se a criação de uma equipe exclusiva para estar integralmente voltada para liderar a estratégia digital do município. Essa equipe, ainda que pequena, deve ser multidisciplinar, composta por integrantes com habilidades estratégicas de gestão de projetos, sobretudo, nas temáticas de modernização, integração de sistemas, gestão de serviços e experiência do usuário. Além disso, é imprescindível a presença de um profissional com conhecimento de compras governamentais de serviços e bens de TIC, bem como o apoio das áreas finalísticas a serem contempladas.

Investimento Necessário

Dado a natureza e as especificações deste projeto, as estimativas de investimento global deverão ser estabelecidas após o detalhamento do escopo e da contratação de consultoria.



Anexo

OFICINAS DE DETALHAMENTO DOS 10 PROJETOS SELECIONADOS

Participantes Colaboradores

ADRIANA BIASON

Secretaria Municipal de Educação

ADRIANA PONTIN

Agência de Desenvolvimento Turístico da Região Norte do Paraná (ADETUNORP)

ALEX CANZIANI

Secretaria Municipal de Governo

ALEXANDER KORGUT

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Tecnologia

ANA BARBARA LORENÇO JORGE

Sinduscon Paraná Norte

ANA FLÁVIA GALINARI

IPPUL - Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina

ANA LUIZA MOREIRA

IPPUL - Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina

ÂNGELO MATOS

Secretaria Municipal de Defesa Social

ARY SUDAN

Tamarana Tec e Fórum Desenvolve Londrina

ATACY JUNIOR

CODEL - Instituto de Desenvolvimento de Londrina

BEATRIZ ZAMPAR

Secretaria Municipal de Saúde

CARLOS ROBERTO LEANDRO

Secretaria Municipal de Fazenda

CARLOS VICI

Unicesumar

CLÁUDIA SANCHES VAZ

Associação Médica de Londrina

CLÁUDIO TEDESCHI

Presidente da Sercomtel Iluminação

CLEITON SANTANA

Secretaria Municipal de Saúde - SAMU

CLÓVIS COELHO

FIEP - Federação das Indústrias do Estado do Paraná

CLÓVIS BOHRER

CEAL - Clube de Engenharia e Arquitetura de Londrina

CINTHIA CAMILLO

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Tecnologia

CARLOS JOSÉ MARQUES DA COSTA BRANCO

CEAL - Clube de Engenharia e Arquitetura de Londrina

CRISTIANE SOLA

Secretaria Municipal de Educação

CRISTIANE TOMA

Associação Brasileira das Agências de Viagens do Paraná

EDNA BRAUN

COHAB – Companhia de Habitação de Londrina

DAIANA BISOGNIN

Convention Bureau

DEISE LIMA E SILVA

Conselho Municipal da Cidade

DENISE ARAÚJO

Agência de Desenvolvimento Turístico da Região
Norte do Paraná (ADETUNORP)

EDUARDO TOMINAGA

Câmara Municipal de Londrina

ESDRAS DIAS COSTA

Secretaria Municipal de Fazenda

EUCLIDES NANDES CORREIA

SESCAP - Sindicato das Empresas de
Assessoramento, Perícias, Informações,
Pesquisas e de Serviços Contábeis

FABIANA BRINHOLI PROENÇA

CMTU - Companhia Municipal de Trânsito e
Urbanização de Londrina

FABIANE VEZOZZO

Associação dos Meios de Hospedagem de
Londrina e região

FABRÍCIO PIRES BIANCHI

Sebrae - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e
Pequenas Empresas

FERNANDA BERTO MOREIRA

Unimed

FERNANDO BERGAMASCO

Secretaria Municipal de Obras e
Pavimentação

FERNANDO TEIXEIRA

Confederação Nacional das Associações de
Moradores

FLAVIO MENEGHETTI

Grupo Marajó

FRANCIELLY MAIOLI RAVAGNANI

Regional de Saúde

GERALDO JUNIOR

Hospital Zona Sul

GERSON GUARIENTE

Sinduscon Paraná Norte

GISELE DE CÁSSIA TAVARES

Secretaria Municipal de Assistência Social

GLAUCO CARLOS SILVA

Secretaria Municipal de Saúde

HELIO TERZONI

ACIL e Terzoni Consultoria e Negócios

HEVERSON FELICIANO

Sebrae - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e
Pequenas Empresas

HERIKA GALLI

Convention Bureau

HUANDER TIRONI

TARS Tecnologia – APL-TIC

JULY GONÇALVES

Secretaria Municipal de Assistência Social

JOÃO IRAMINA NETO

Grupo Lohas

LAERCIO VOLOCH

CMTU - Companhia Municipal de Trânsito e
Urbanização de Londrina

LEANDRO HENRIQUE MAGALHÃES

Unifil, Fórum de Desenvolve Londrina e
Conselho Municipal de Turismo

LEDA TERABE

SEBRAE - Núcleo de Turismo de Londrina

LIANE LIMA

OAB/PR – Subseção de Londrina

LIZ RODRIGUES

Secretaria Municipal de Governo

LORRAINE LUCINGER

Secretaria Municipal de Assistência Social

LUCIANA VIÇOSO

Secretaria Municipal de Assistência Social

LUDMILA DIMITROVICH

Secretaria Municipal de Educação

LUIZ PENTEADO FIGUEIRA DE MELLO

Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina

MANOEL NUNES

Vectra Construtora

MARCIA MANFRIN

ACIL - Associação Comercial e Industrial de Londrina

MARCO JERONYMO

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Tecnologia

MARCOS GIMENES

Sindimetal Norte do Paraná

MARCOS RAMBALDUCCI

Universidade Tecnológica Federal do Paraná

MARIA ANGELA FERRAZ

Âncora Comunicação

MARIA CRISTINA ALEXANDRE

Secretaria Municipal de Educação

MARIANGELA BIANCHINI

Secretaria Municipal de Educação

MILENA KANASHIRO

Universidade Estadual de Londrina

MITY SHIROMA

NOA - Núcleo de Organizadores e Assessores de Londrina

ODIVALDO MORENO

CODEL - Instituto de Desenvolvimento de Londrina

PAULO BOMBASSARO

LP Bombassaro

PAULO SÉRGIO CAMARGO

Universidade Tecnológica Federal do Paraná

PEDRO SELLA

Companhia de Tecnologia e Desenvolvimento

RENATA QUEIROZ

CODEL - Instituto de Desenvolvimento de Londrina

ROBERTA ZULIN

CODEL - Instituto de Desenvolvimento de Londrina

ROBERTO MOREIRA

CODEL - Instituto de Desenvolvimento de Londrina

ROBSON SHIMIZU

Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina

ROGÉRIO CHINEZE

ACIL e Pratic Leve

ROGÉRIO SANTOS

Secretaria Municipal de Trabalho, Emprego e Renda

RONALDO COUZA

APL – TIC

ROSA MARIA TOMÉ

Secretaria Municipal de Planejamento, Orçamento e Tecnologia

ROSANA DALINER

Secretaria Municipal de Educação

ROSILENE APARECIDA MACHADO

Secretaria Municipal de Saúde

ROVENIR DUARTE

Universidade Estadual de Londrina

RUBENS BENTO

CODEL - Instituto de Desenvolvimento de Londrina

SAULO AMÂNCIO-VIEIRA

Universidade Estadual de Londrina

SERGIO OZÓRIO

Sebrae - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas

SERGIO TANAKA

Unifil

TADEU FELISMINO

Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Londrina

TATIANE DO CARMO

Secretaria Municipal de Saúde

THIAGO DAMASCENO

Secretaria Municipal de Educação

VAINE PIZOLOTTO MARQUES

Conselho Municipal de Saúde

VIVIANE MITIKO

Secretaria Municipal de Educação

VIVIANE PEREZ

Secretaria Municipal de Educação

ZILDA ANDRADE

Universidade Estadual de Londrina

REGISTROS FOTOGRÁFICOS DAS OFICINAS DE DETALHAMENTO

Reunião de Orientações Gerais – 27/09/21

zoom_0.mp4

Estruturação de projetos estratégicos

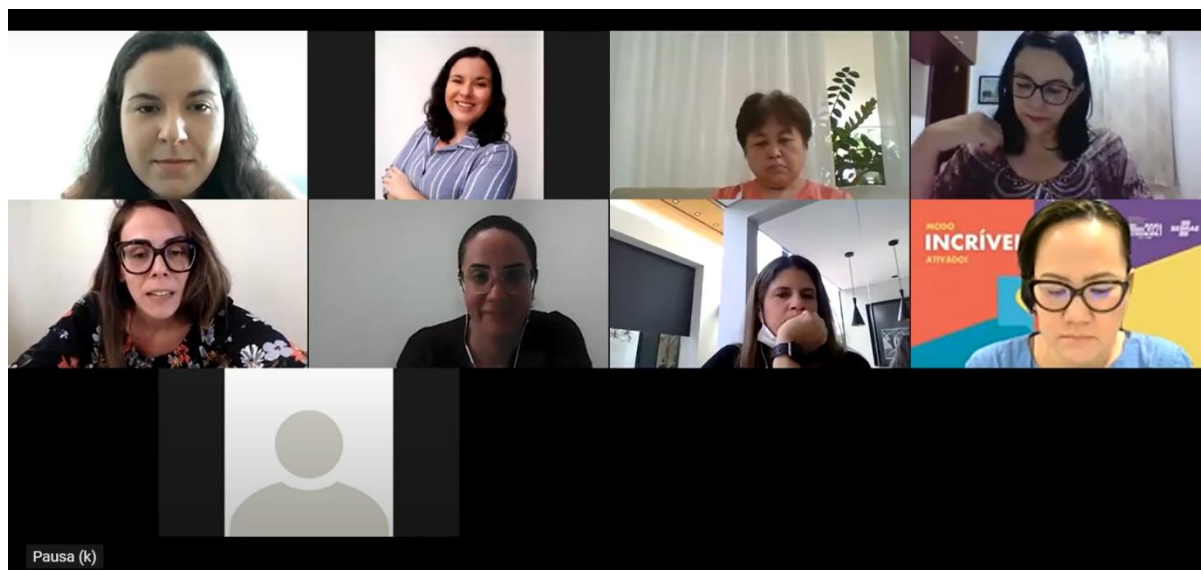
PREFEITURA DE LONDRINA MacroPlan

- A estruturação do projeto caracteriza-se por um processo de trabalho, com aproximações sucessivas ao longo do tempo
- Tem o objetivo de organizar os atores envolvidos e de alinhar o conhecimento sobre a temática do projeto e sua execução

Planejamento do Projeto	Bom	INEFICIÊNCIA	SUCESSO
	Ruim	FRACASSO	EFETIVIDADE DUVIDOSA
		Ruim	Bom
		Execução do Projeto	

Detalhes

1ª Reunião de Estruturação do Projeto do Centro de Convenções – 29/09/21



Metodologia GEOR

Ciclo de estruturação e gestão de projetos

Ciclo pautado no “fazer acontecer” visando a obtenção de resultados finalísticos e/ou produtos

Modelo de gestão com enfoque gerencial e orientado para aumentar a capacidade das organizações de produzir, medir e comunicar resultados relevantes para a sociedade

Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo

Aumentar a taxa de ocupação média e diária média de X% (T-inicial) para Y% até 20XX ?(T-final)

Aumentar a receita gerada pelo Turismo de x% (quanto é hoje?) para y% até 20xx? (t-final)

Atrair X mil turistas por ano para Londrina

Aumentar o nº de mão de obra qualificada em todos os níveis

Aumentar o número de empresas de turismos, fornecedores, etc

2ª Reunião de Estruturação do Projeto do Centro de Convenções – 06/10/21

The screenshot displays a Zoom video conference with seven participants. Below the video feed is a Miro board titled "Centro de Convenções - Estruturação Projetos". The board is organized into two main sections: a top section with blue and pink sticky notes, and a bottom section with yellow sticky notes.

Top Section (Blue and Pink Notes):

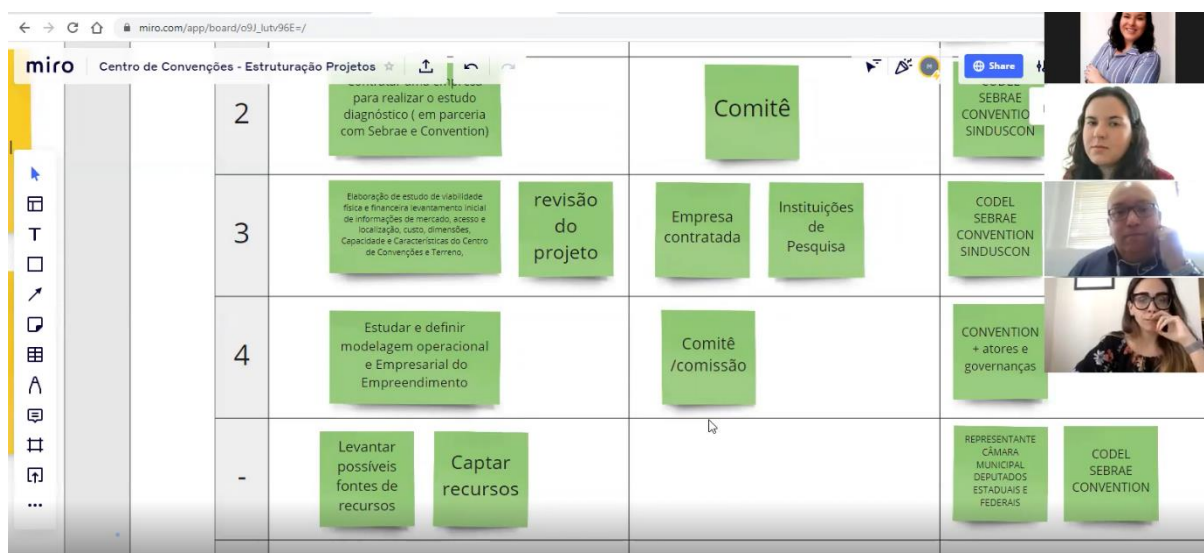
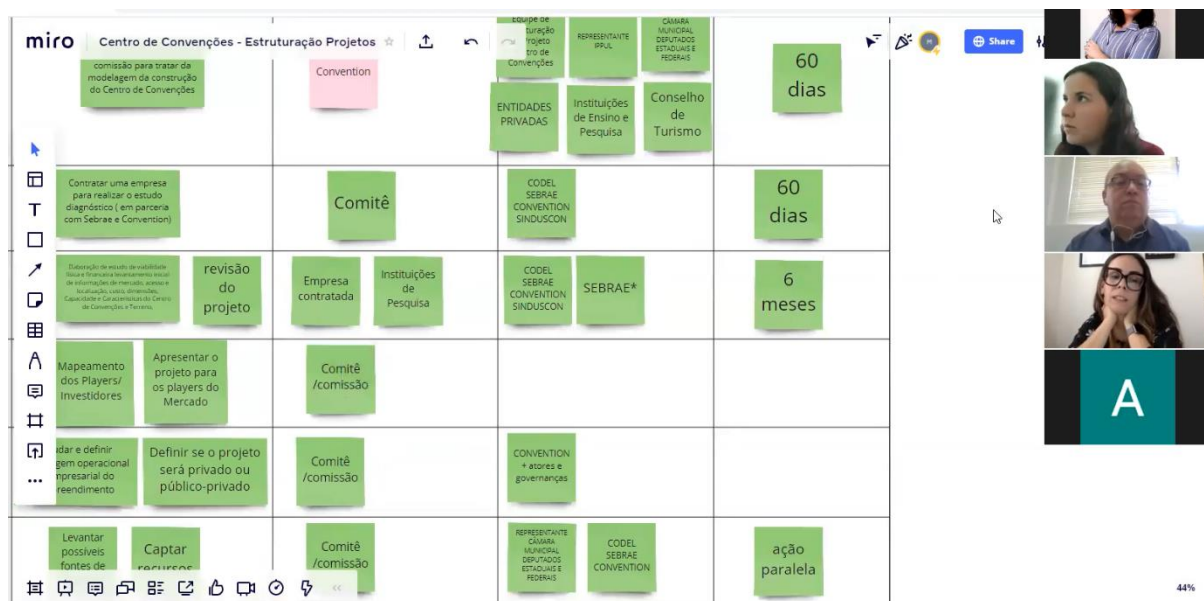
- Pink Note (Top Left):** Quais são as entregas que traduzem o andamento do nosso projeto? (interna)
- Blue Note (Top Middle):** Projeto aprovado
- Blue Note (Top Right):** Terreno selecionado
- Blue Note (Far Right):** Inauguração do Centro de Convenções
- Pink Note (Bottom Left):** como engajar a população? Como a população vai acolher esse projeto? (marketing externo)
- Blue Note (Bottom Middle):** O Centro de Convenções é um dos 10 projetos estratégicos prioritários do MasterPlan
- Blue Note (Bottom Right):** x milhões captados para a construção do Centro

Bottom Section (Yellow Notes):

principais ganhos finalísticos que o projeto?
Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo

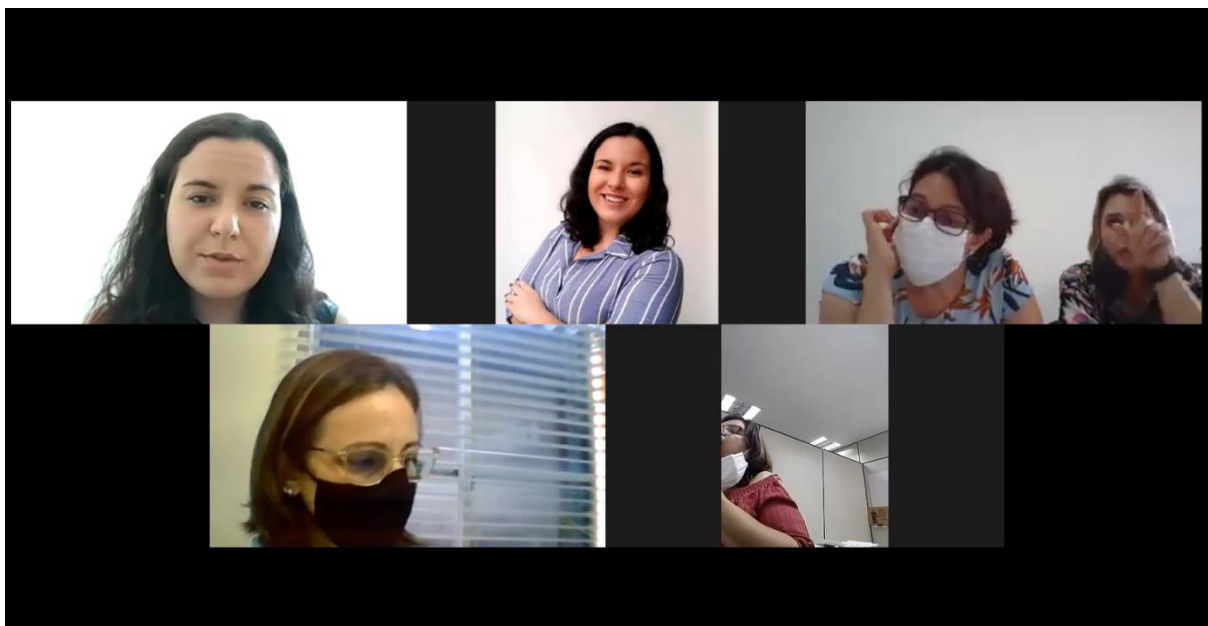
- Aumentar a taxa de ocupação média e diária média de X% (T-inicial) para Y% até 20XX (T-final)
- Aumentar a receita gerada pelo Turismo de x% (quanto é hoje?) para y% até 20xx? (t-final)
- Atrair X mil turistas por ano para Londrina
- Aumentar o nº de mão de obra qualificada em todos os níveis
- Aumentar o número de negócios em setores de transporte, gastronomia)
- Aumentar o número de empresas de turismo, fornecedores, etc
- Aumentar o número de eventos de grande porte
- Utilizar dados do Observatório de Turismo*
- Impacto na infraestrutura da cidade. Melhoria dos aparelhos turísticos da cidade

3ª Reunião de Estruturação do Projeto do Centro de Convenções – 10/10/21





1ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano Integrado de Desenvolvimento Social – 29/09/21



Elementos dos Projetos Estratégicos

Entregas

São os produtos ou serviços resultantes da execução do projeto, dentro do seu horizonte de tempo

Para identificar as entregas do projeto, deve-se responder as seguintes perguntas:

- Quais os bens ou serviços que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto?

As entregas do projeto são os efeitos combinados da execução do conjunto de ações, e não a consequência isolada de uma ação específica do projeto



PROJETO EXEMPLO Londrina Mais Segura

- Aplicar curso de formação continuada
- Registrar boletins de ocorrência e dar encaminhamento
- Melhorar o atendimento nas DEAMs
- Construir Unidades de Segurança Pública em todo o município



- 01 Centro Integrado de Segurança Pública implantado até nov/2025
- Sistema de Televigilância implantados nos 8 distritos até dez/2024
- 15 Novas Unidades de Segurança Pública construídas até dez/2030

miro Plano integrado de desenvolvimento social

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?

X famílias inscritas no CADÚNICO

X pessoas em situação vulnerável

Hi! Have feedback to share about your Miro experience? Then click here.

61%

2ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano Integrado de Desenvolvimento Social – 06/10/21

O que fizemos até aqui?

Plano Integrado de Desenvolvimento Social

Na 1ª Reunião de Estruturação tratamos sobre os elementos estratégicos do projeto: **público-alvo, objetivo geral, resultados e entregas.**

PÚBLICO-ALVO

148 mil pessoas inscritas no CadÚnico/ 62 mil famílias

OBJETIVO GERAL

- Fortalecer as políticas de trabalho, geração de renda, qualificação profissional e fomento ao empreendedorismo.
- Reduzir a taxa de evasão escolar e atuar nas diferentes causas
- Estabelecer ações alinhadas à política habitacional inclusiva, que promova a moradia digna às famílias mais vulneráveis
- Articular políticas de cidadania para integrar atuação e ampliar efetividade do atendimento assistencial à população nas mais variadas áreas.

RESULTADOS

miro Plano integrado de desenvolvimento social

3

4

5

Institucionalizar mecanismos de atuação,

Realizar diagnóstico socioterritorial

criar princípios e diretrizes que orientem as práticas do plano integrado contínuo

mapeamento nos territórios de todas as ofertas de serviços para adolescentes e crianças

60%

Centro de Conven...pdf

Exibir todos

3ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano Integrado de Desenvolvimento Social – 13/10/21

miro Plano Integrado de desenvolvimento social

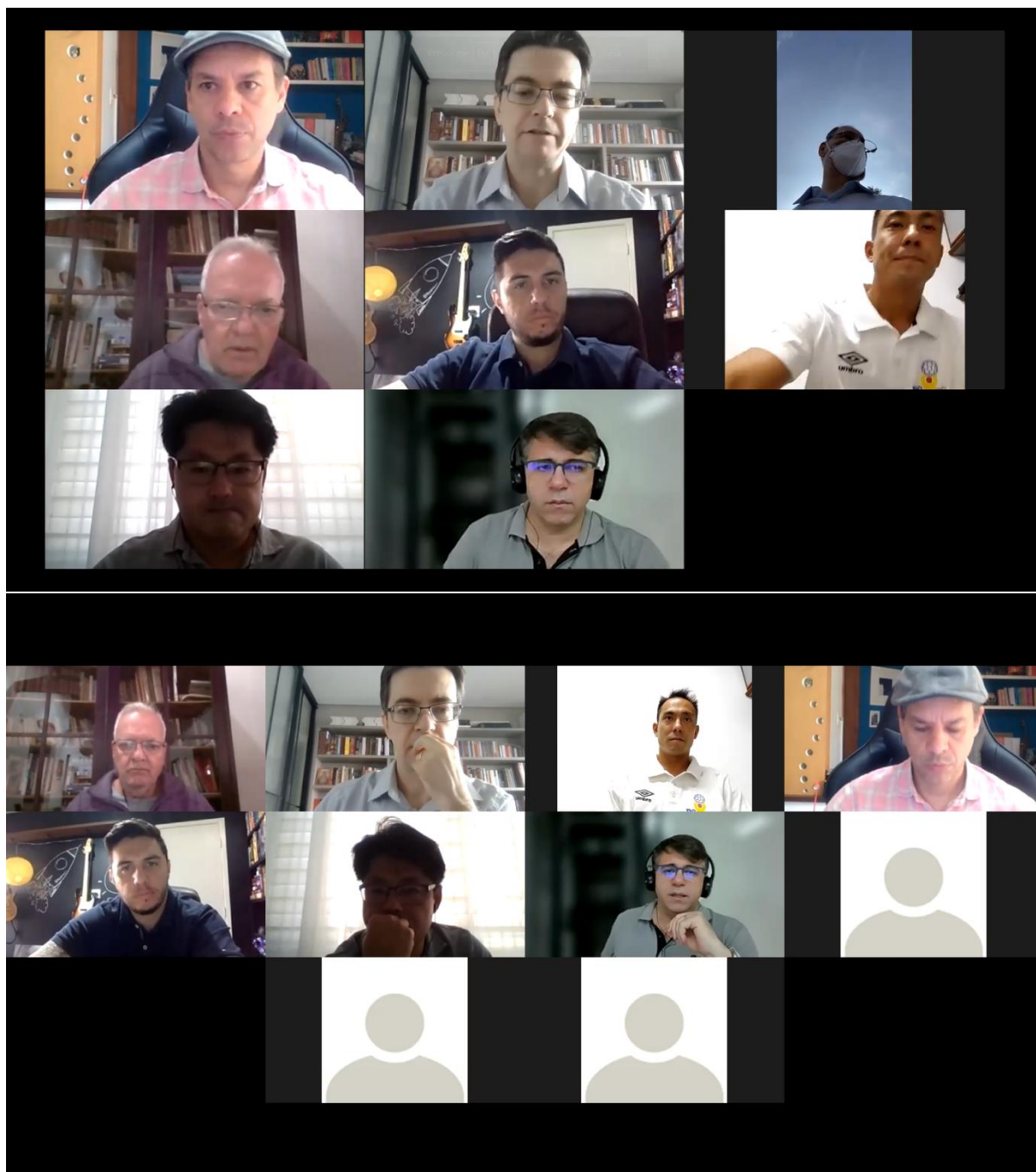
sociais e serem perseguidos?

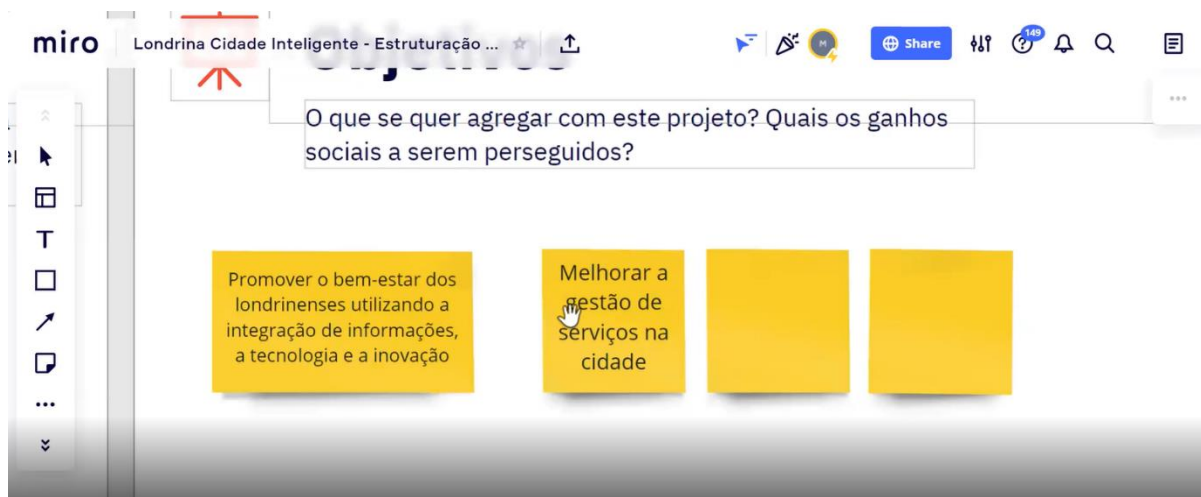
- Melhorar o atendimento às necessidades sociais, atuando de forma regionalizada e territorializada
- integrar a atuação/dados dos órgãos públicos**
- Fortalecimento do trabalho em rede e articulação intersetorial do planejamento e execução de ações
- Aprimorar as ofertas, realinhar concepções e compreensões, bem como redefinir metodologias integradas
- Articular diversas iniciativas políticas e pensar em ofertas que se façam necessárias ao atendimento da população nas mais variadas áreas, e que, de forma integrada, podem ter mais alcance.
- Fortalecer as políticas de trabalho, geração de renda, qualificação profissional e fomento ao empreendedorismo
- Buscar ativamente alunos evadidos, entendendo a situação familiar em trabalho com assistência, educação e saúde
- Reduzir a taxa de evasão escolar e atuar nas diferentes causas
- Estabelecer ações alinhadas à política habitacional inclusiva, que promova a moradia digna às famílias mais vulneráveis
- Fomento ao desenvolvimento intelectual, cultural e profissional do adolescente e do jovem, bem como de grupos historicamente marginalizados e/ou esquecidos, com foco na inclusão produtiva e na participação social efetiva.

Participants in the video call:

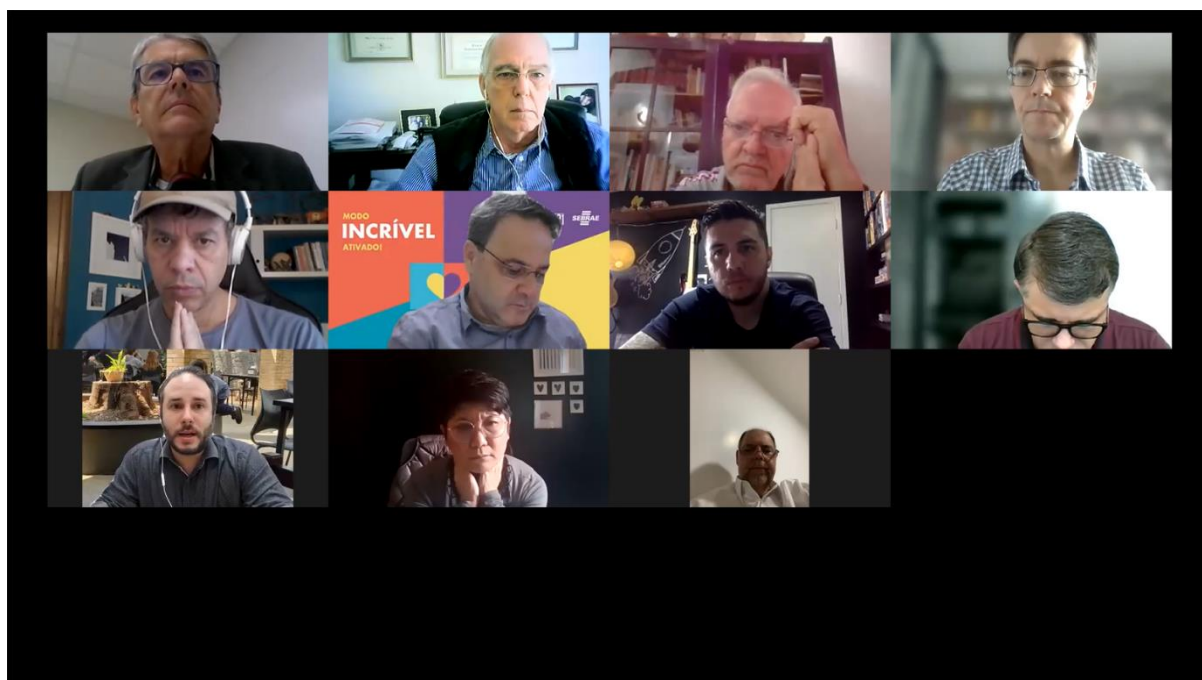
- Participant 1 (top left)
- Participant 2 (top middle)
- Participant 3 (top right)
- Participant 4 (bottom left)
- Participant 5 (bottom middle)
- Participant 6 (bottom right)

1ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Cidade Inteligente –
29/09/21





2ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Cidade Inteligente – 06/10/21



miro Londrina Cidade Inteligente - Estruturação ...

Ações

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para em seu conjunto produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para implementar o projeto?

Integrar e compartilhar informações de qualidade e bancos de dados no município

Unificar cadastros

5G

Criar protocolos de integração de dados

Utilizar framework de cidades inteligentes

Definir diretrizes para cidades inteligentes

Definir gestor de cidade inteligente

Criar plataforma aberta

Inteligência artificial

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Pr
1	Criar instância de governança da cidade inteligente			
2	Mapear a infraestrutura dos sistemas existentes			
3	Integrar políticas públicas, cadastros, sistemas e bancos de dados			
4				
5				

miro Londrina Cidade Inteligente - Estruturação ...

Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?

Cidadãos londrinenses

Objetivos

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?

Promover o bem-estar e a participação dos londrinenses utilizando a integração de informações, a tecnologia e a inovação.

Melhorar a gestão de serviços na cidade, buscando a solução na origem dos problemas

Integrar os órgãos públicos e compartilhar informações das bases de dados públicas no município

Tornar Londrina um pólo de inteligência artificial

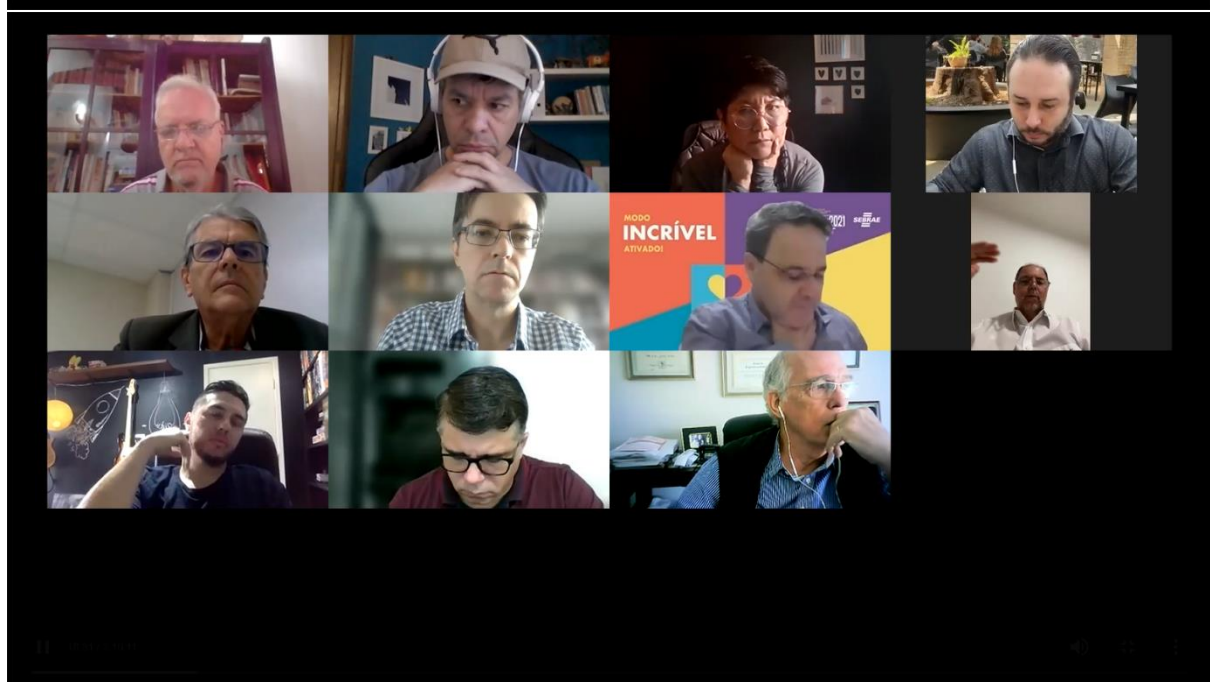
Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto?

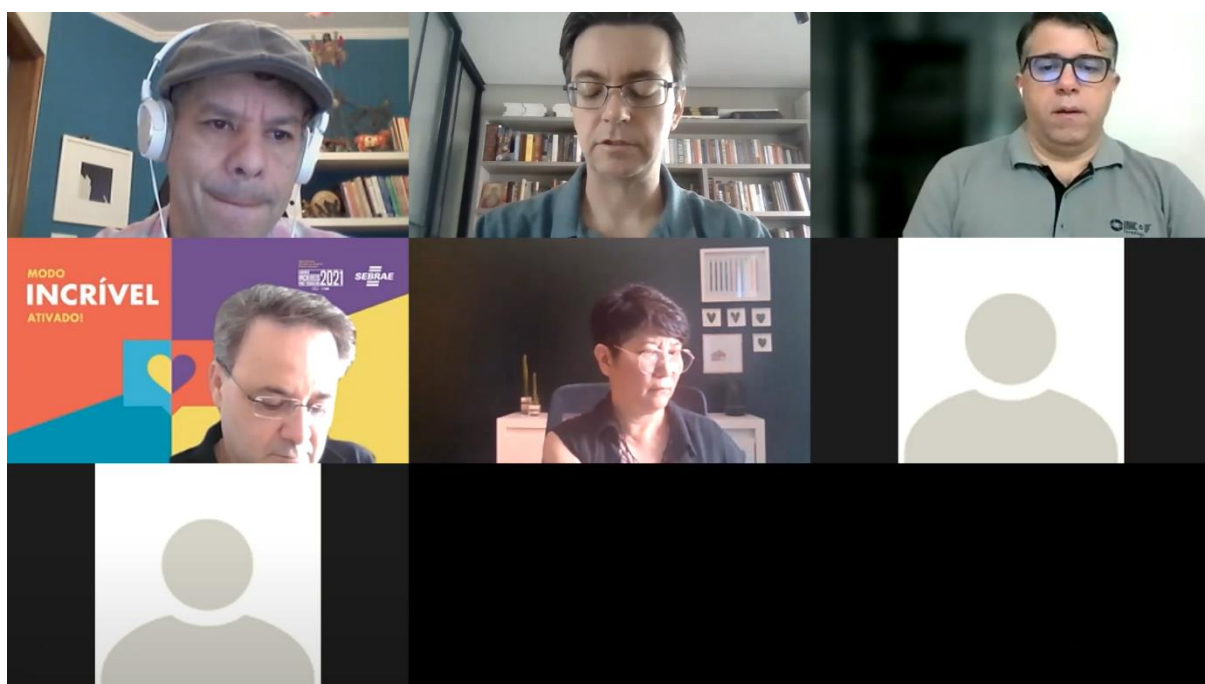
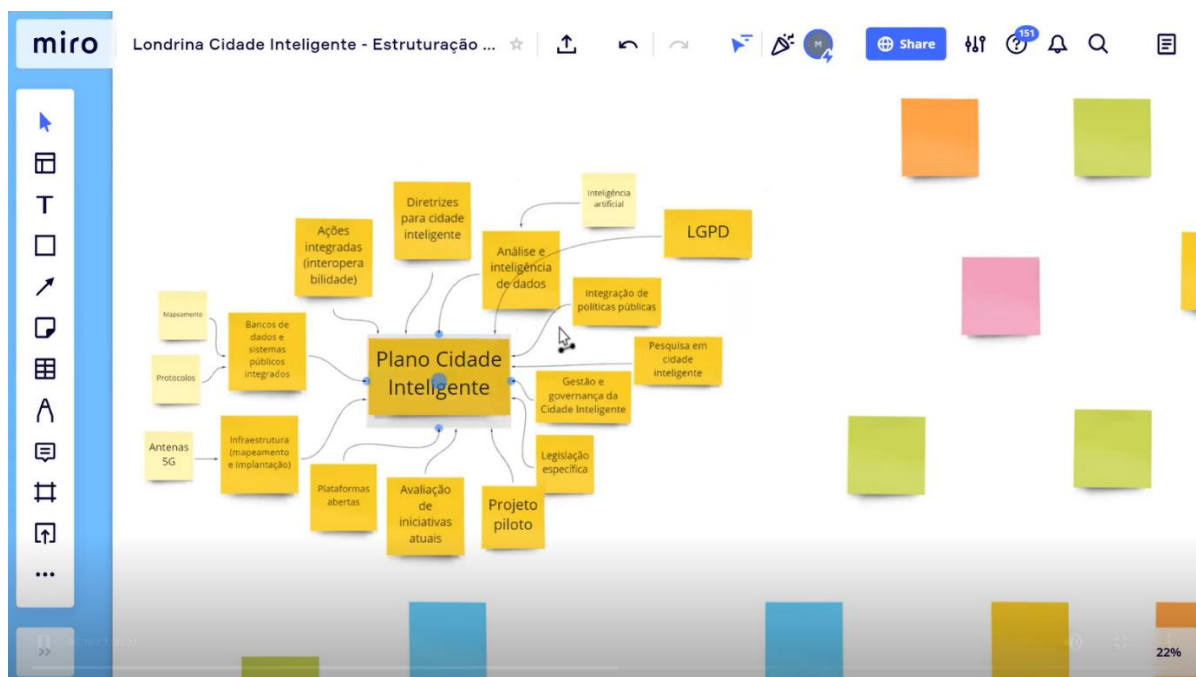
Ações

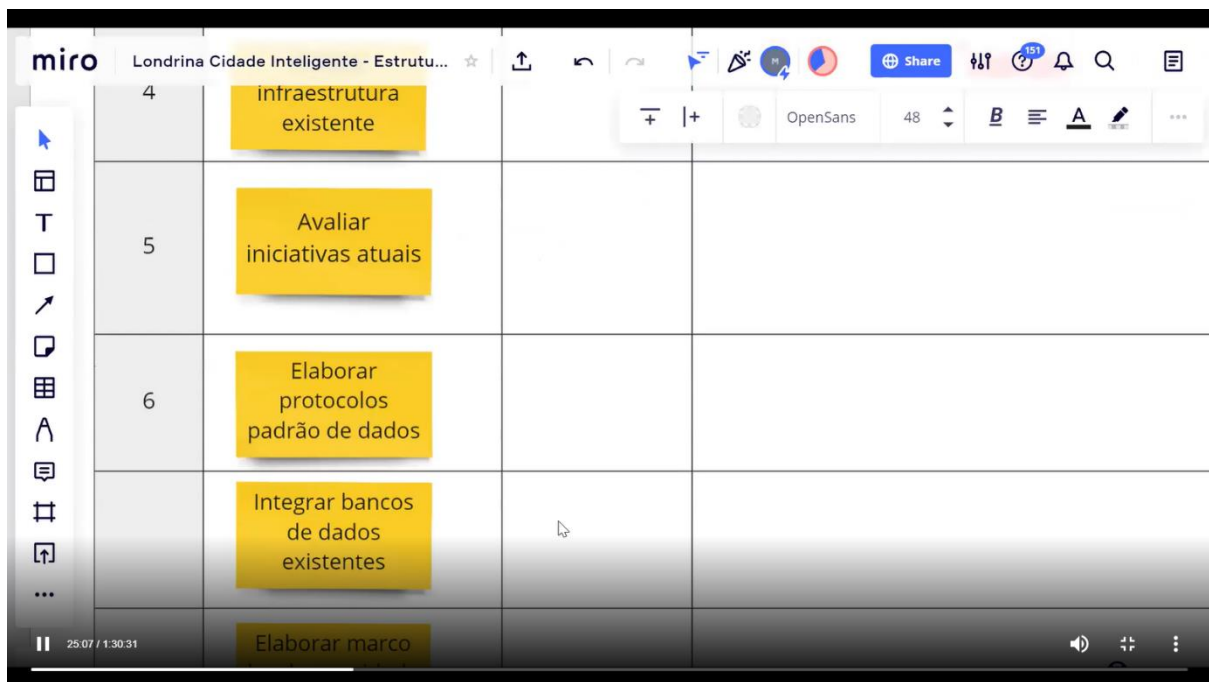
Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para produzir os resultados estabelecidos no projeto? 24%

Definir diretrizes

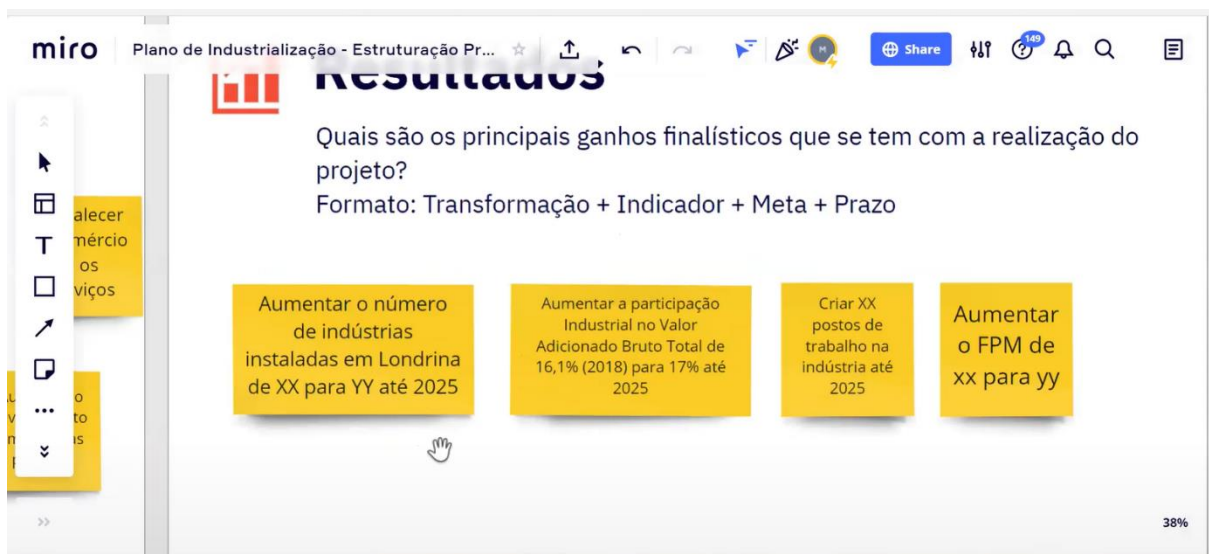


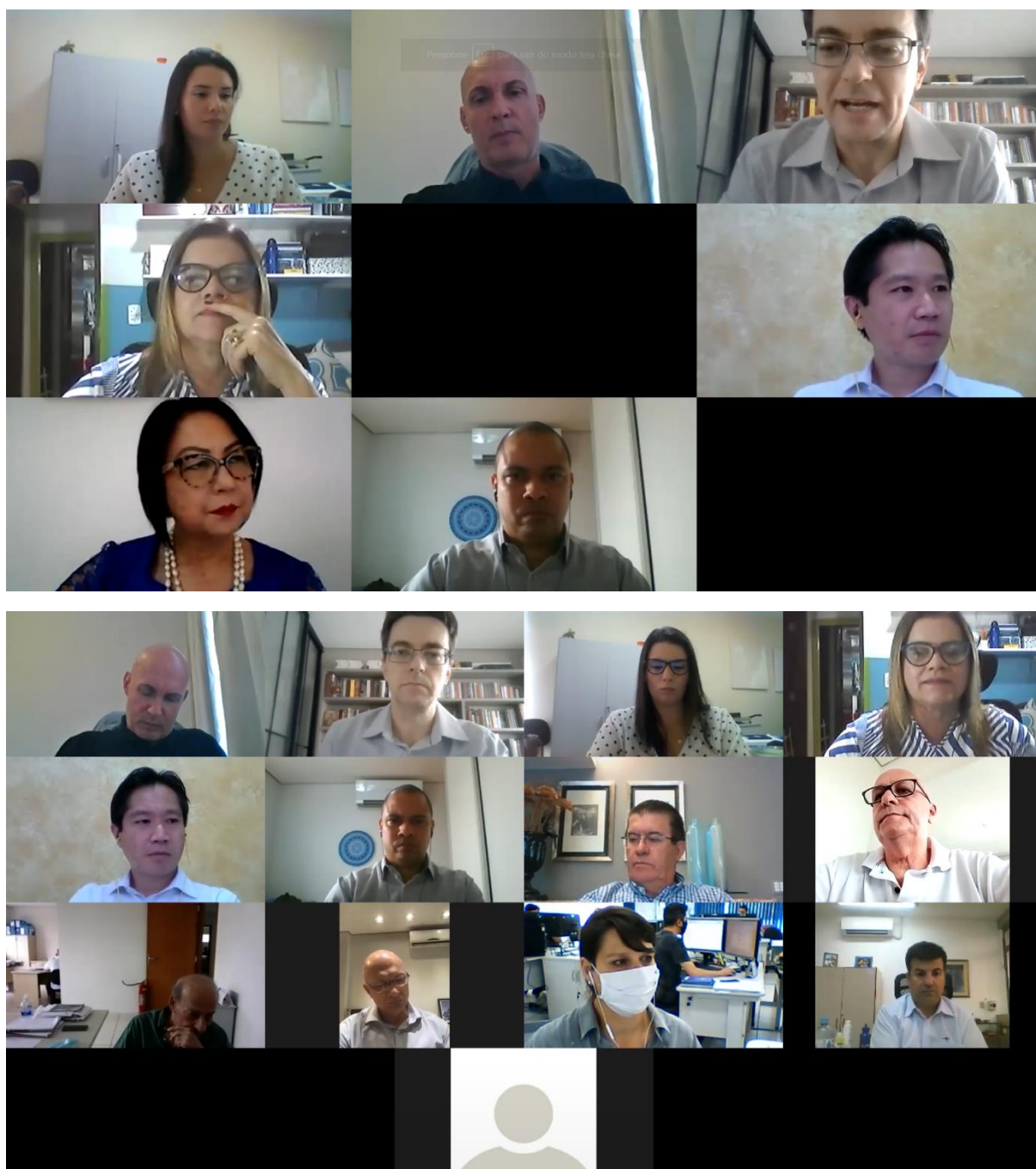
3ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Cidade Inteligente – 13/10/21

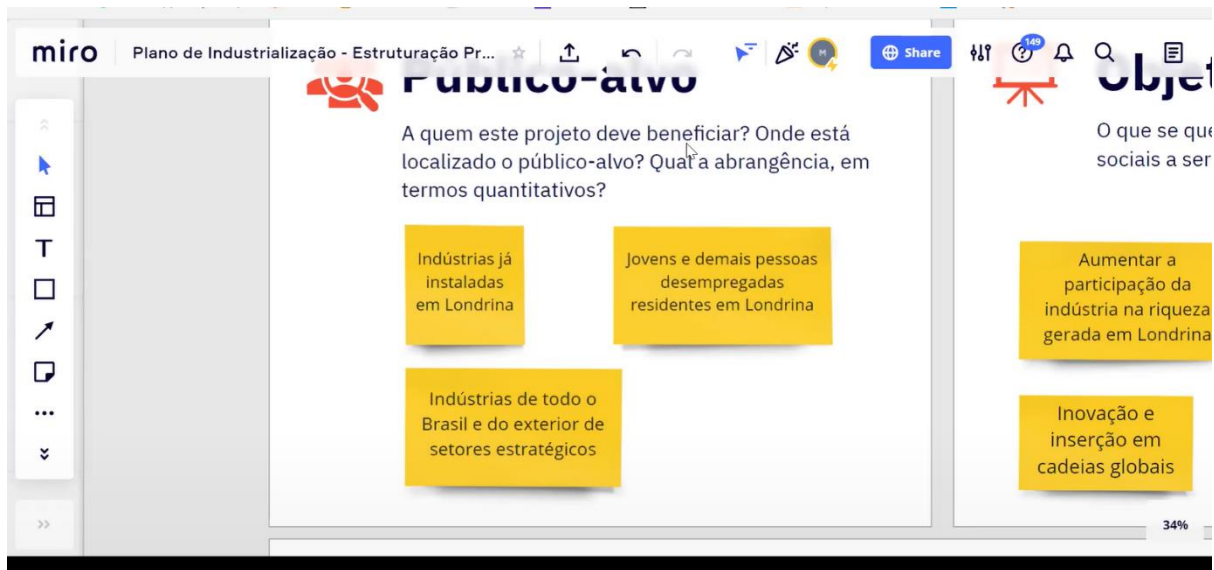




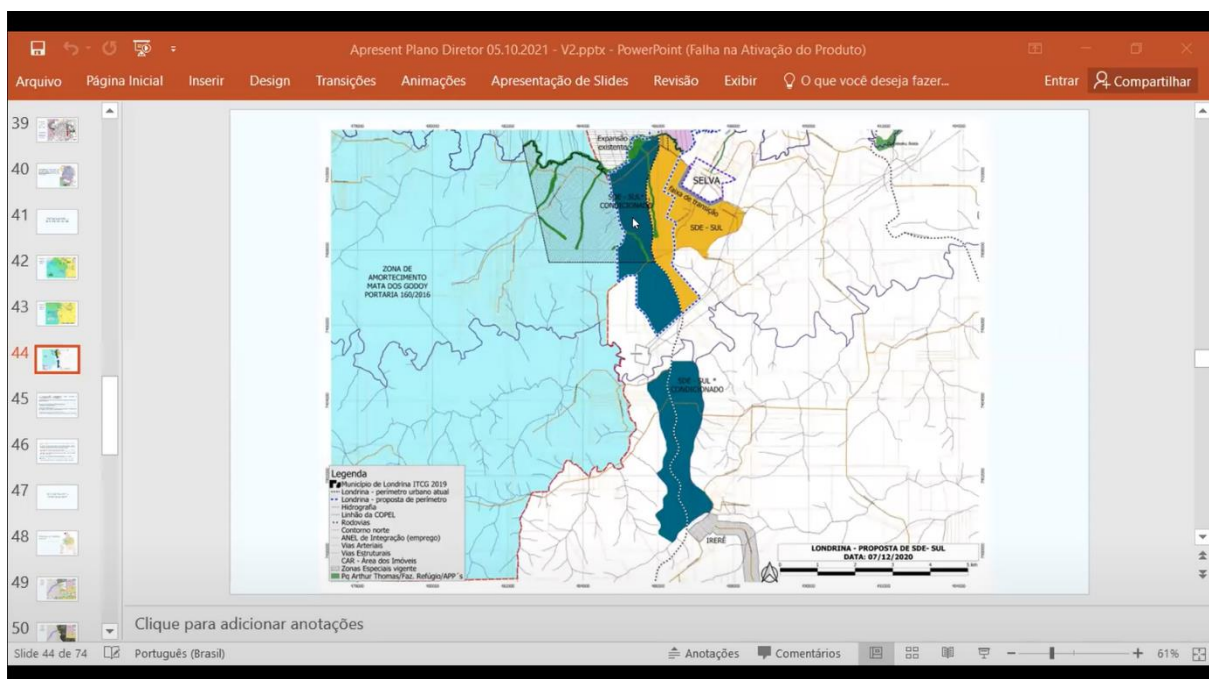
1ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano de Industrialização de Londrina e Criação da Agência de Desenvolvimento – 29/09/21

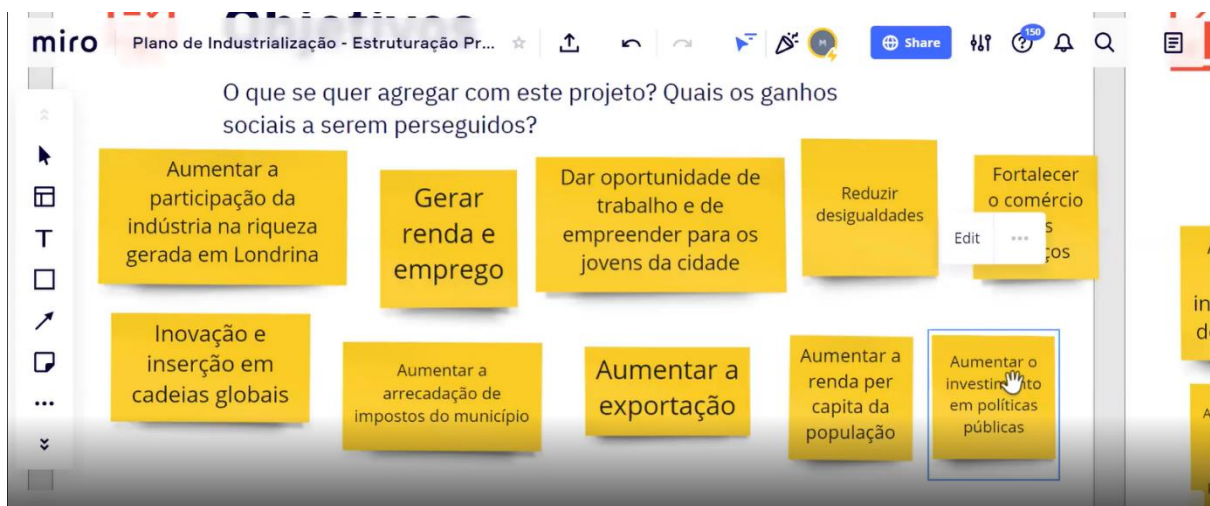
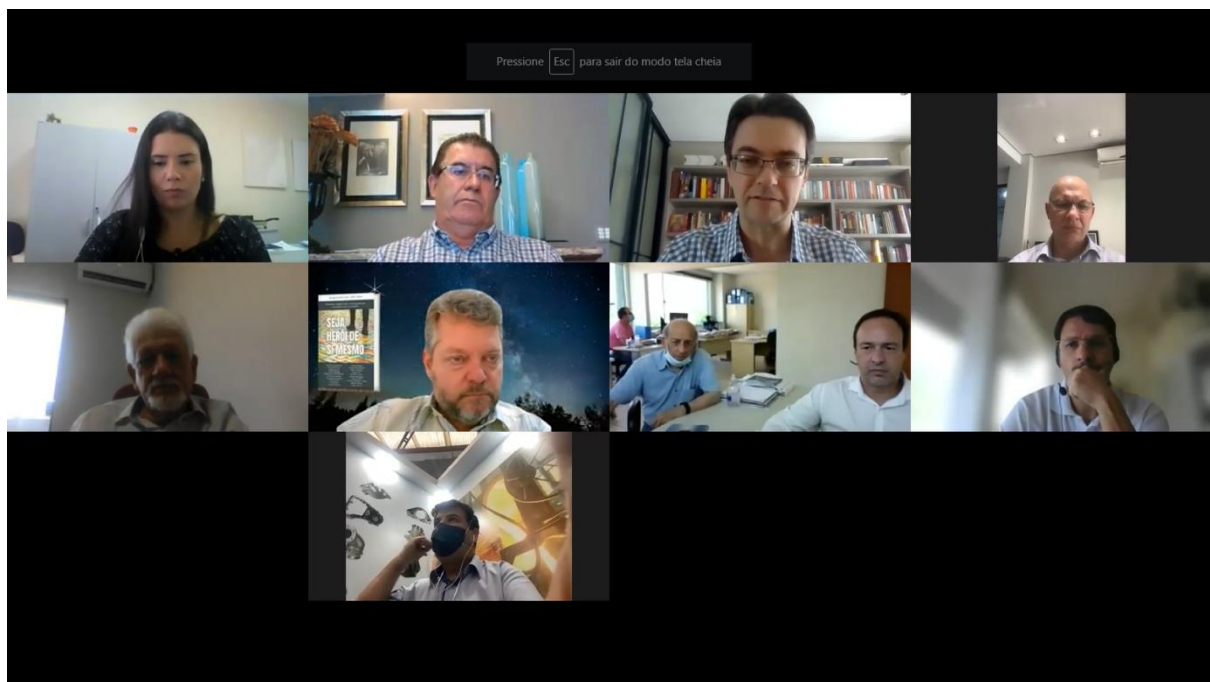




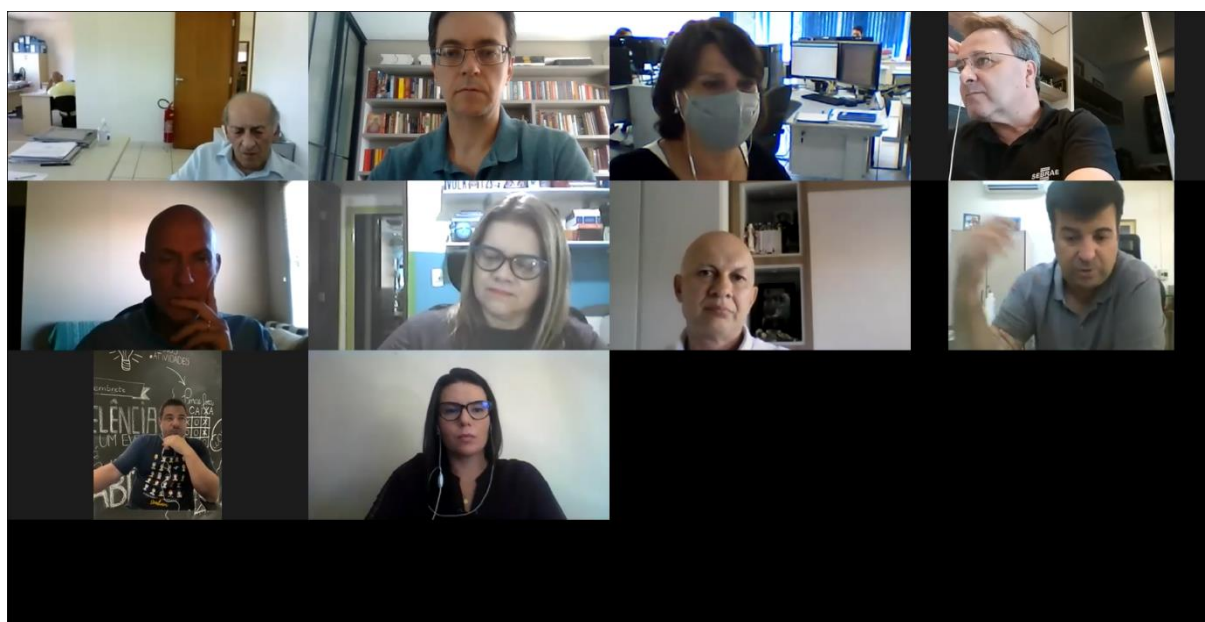
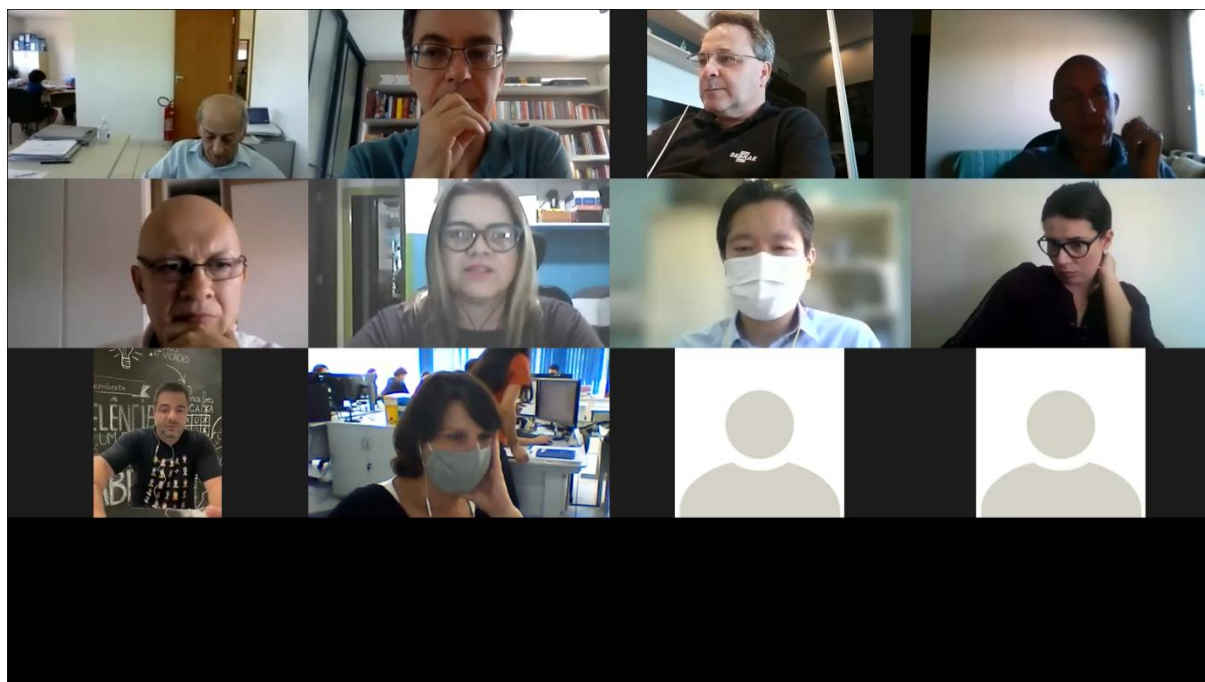


2ª Reunião de Estruturação do Plano de Industrialização de Londrina e Criação da Agência de Desenvolvimento - 06/10/21



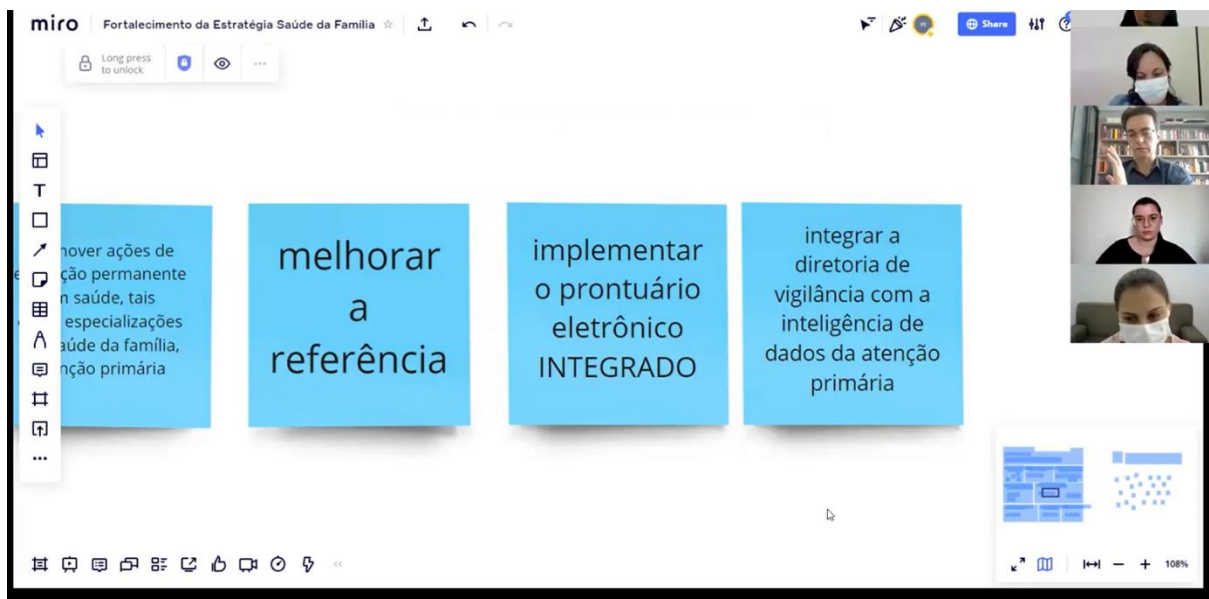


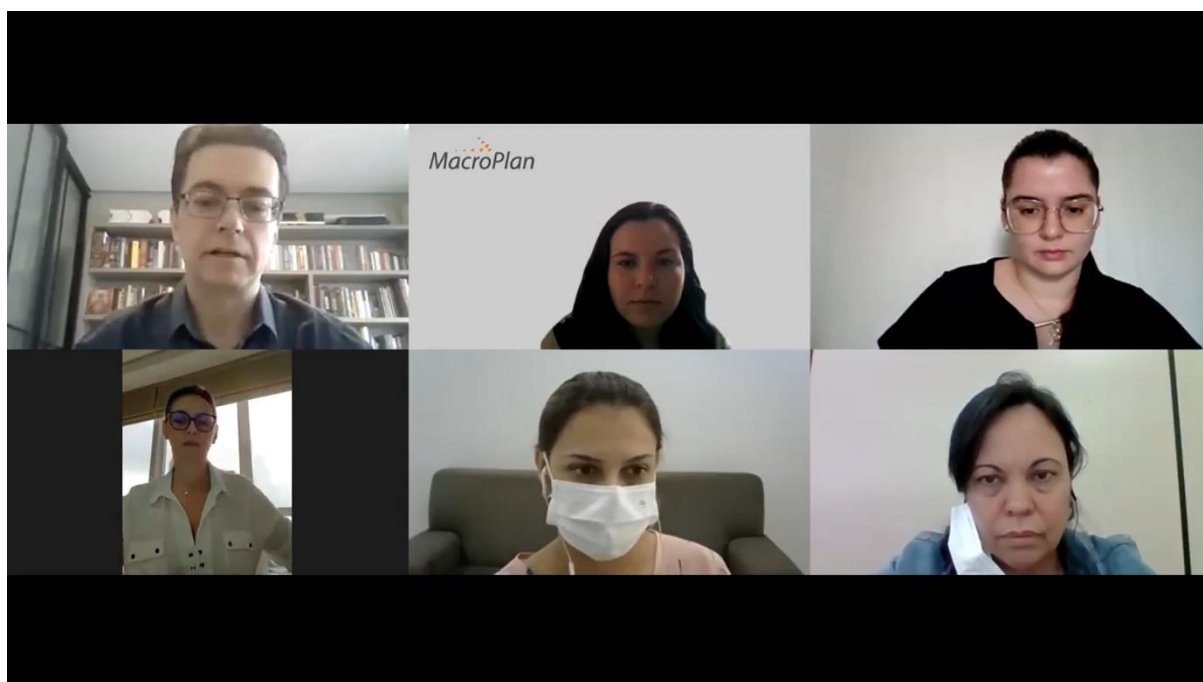
3ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Plano de Industrialização de Londrina e Criação da Agência de Desenvolvimento – 13/10/21





1ª Reunião de Estruturação do Projeto Fortalecimento da estratégia Saúde da Família– 30/09/21





miro Fortalecimento da Estratégia Saúde da Família

Quais os bens ou serviços públicos que serão memorados?

Resultado da execução do projeto?

Formato: Produto + Quantificação + Prazo + Território

60 novas equipes de saúde da família

Novas 24 equipes de NASFs

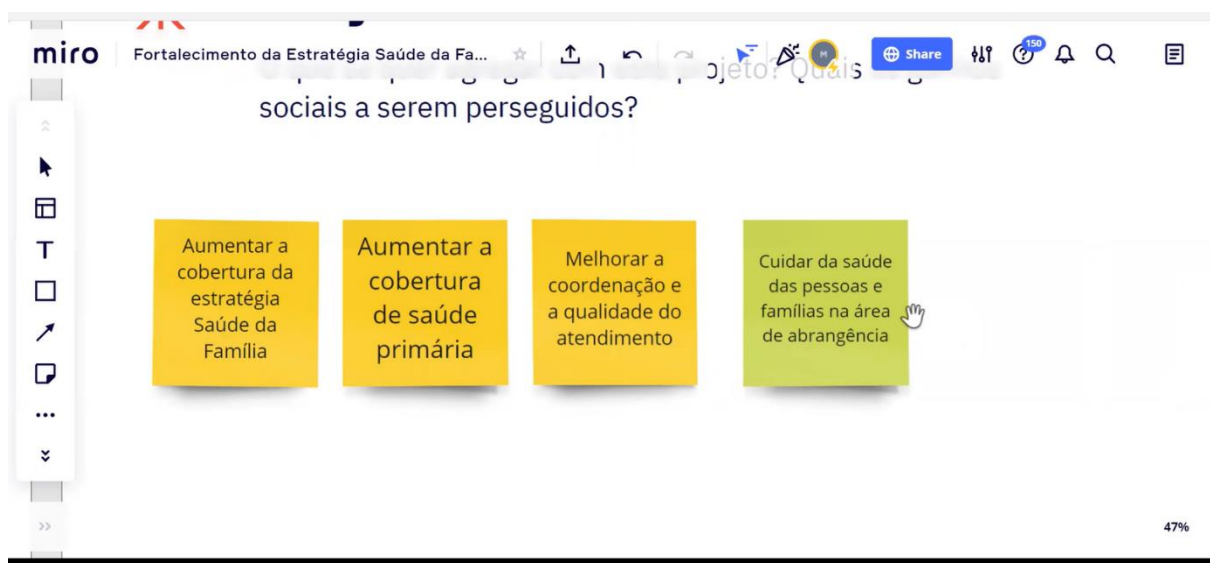
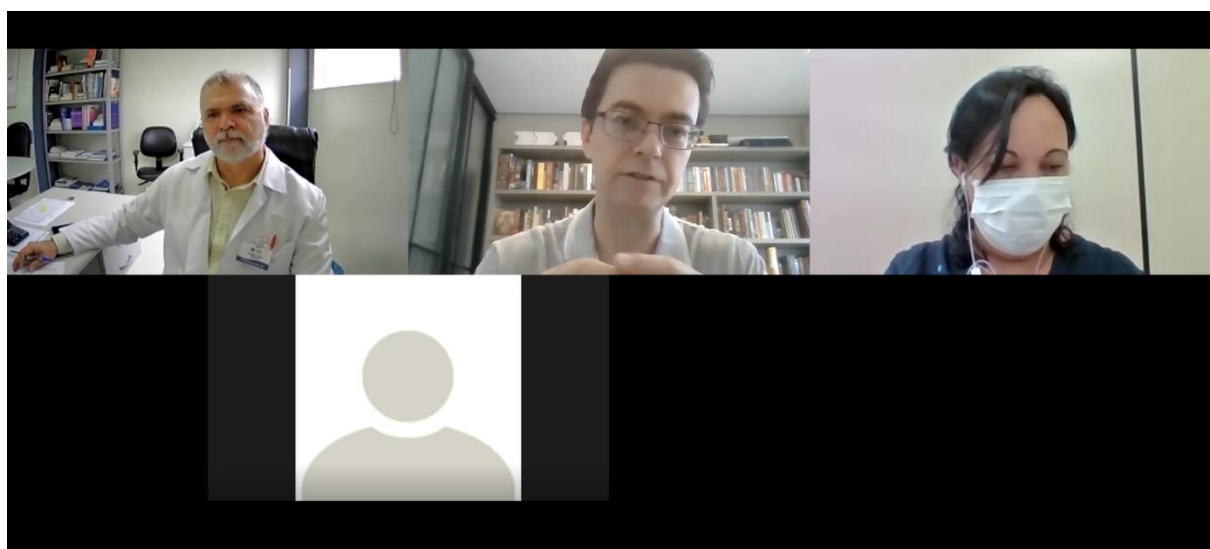
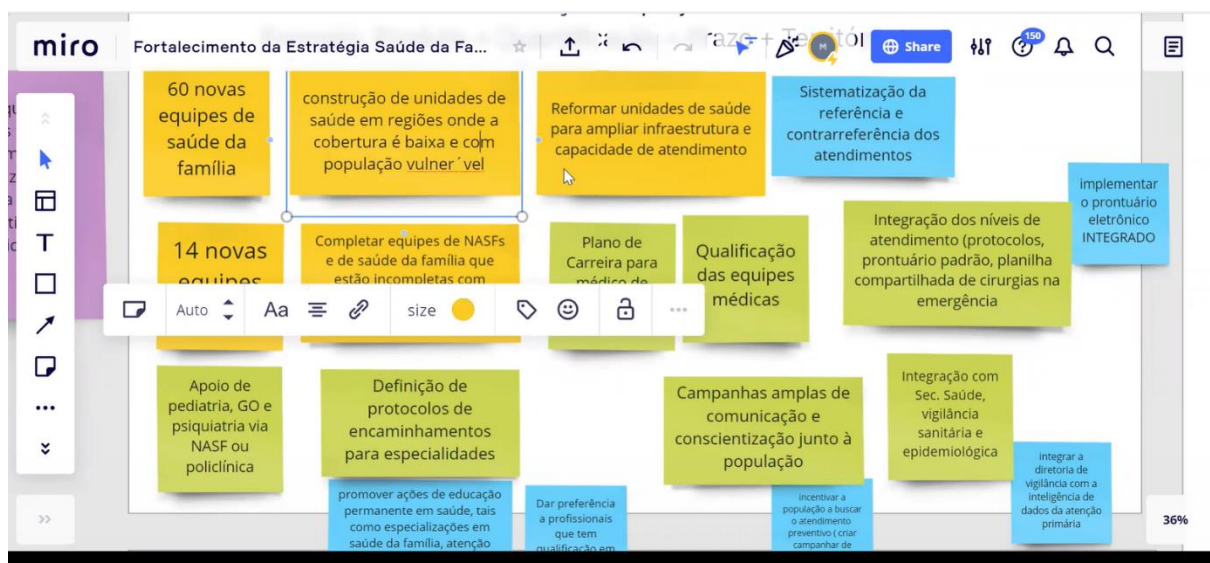
construção de unidades de saúde em regiões onde a cobertura é baixa

Reformar unidades de saúde para ampliar infraestrutura e capacidade de atendimento (Quais deverão ser reformadas?)

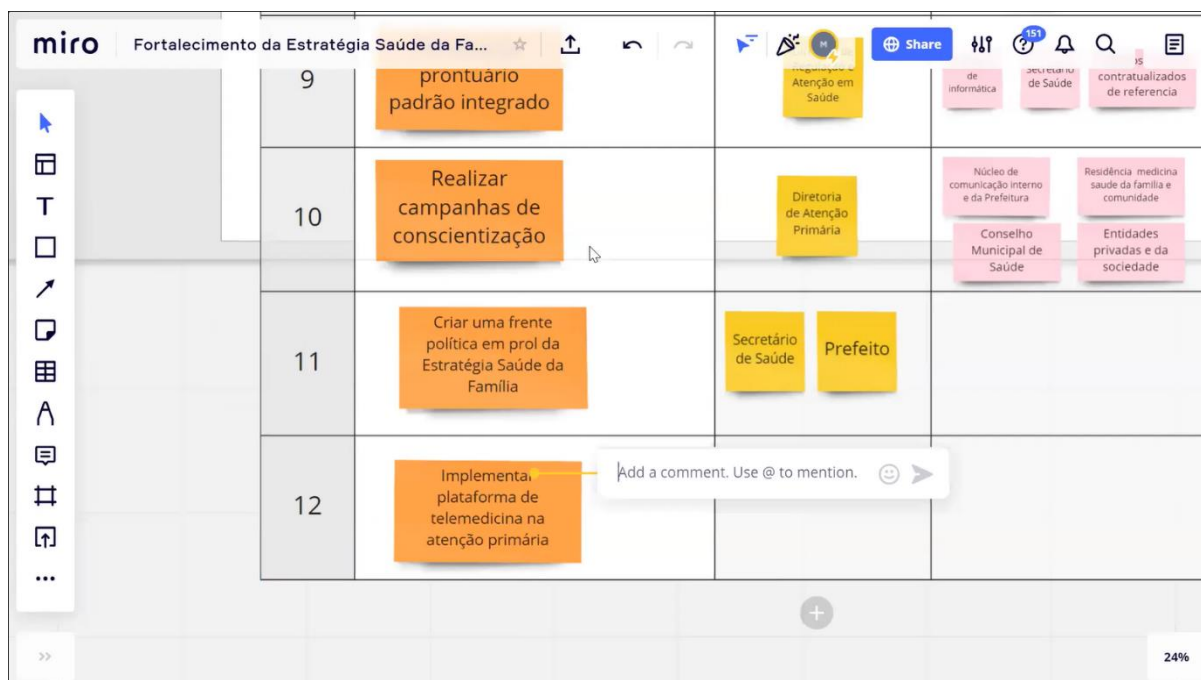
Long press to unlock

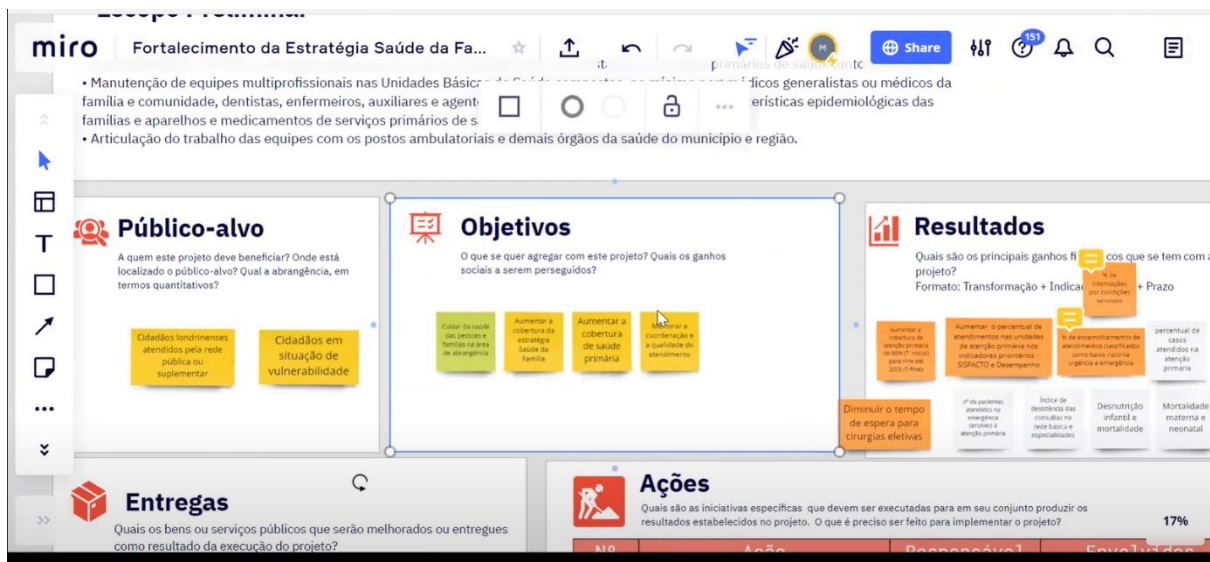
50%

2ª Reunião de Estruturação do Projeto Fortalecimento da estratégia Saúde da Família– 07/10/21

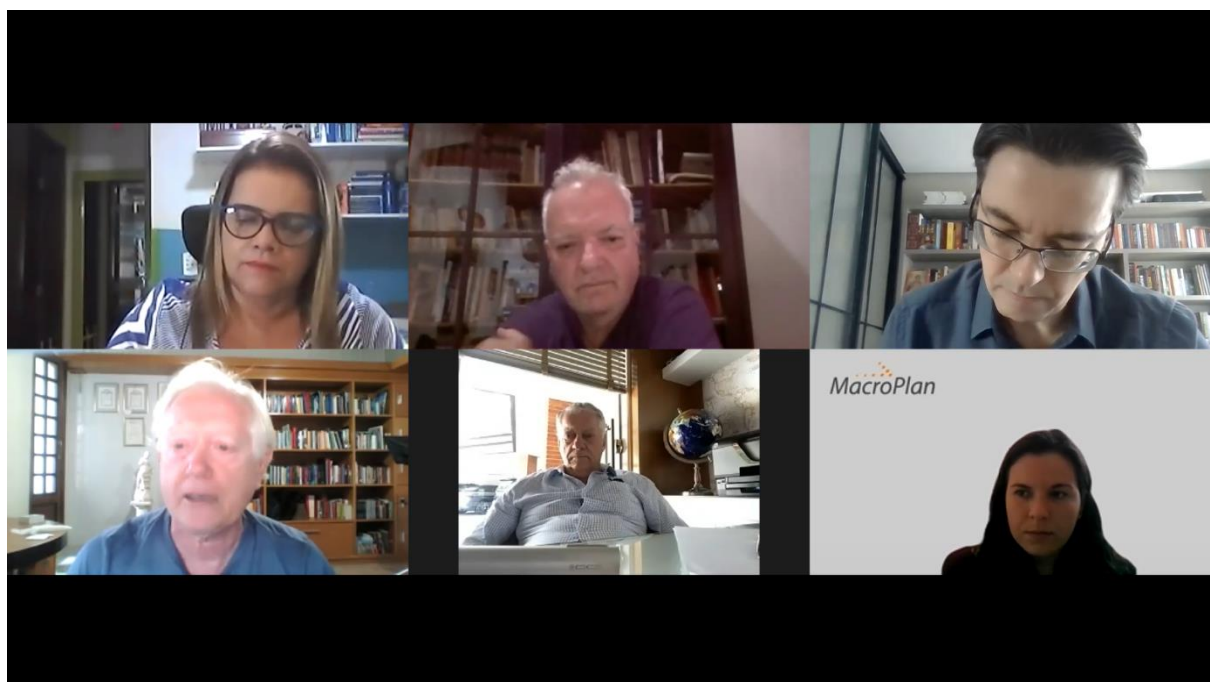


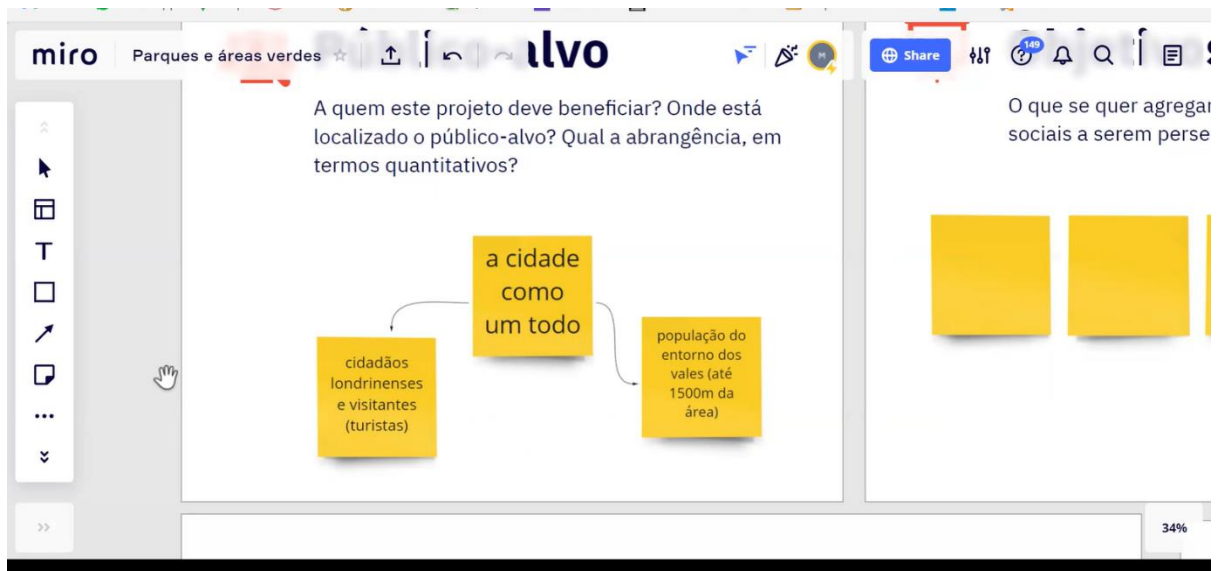
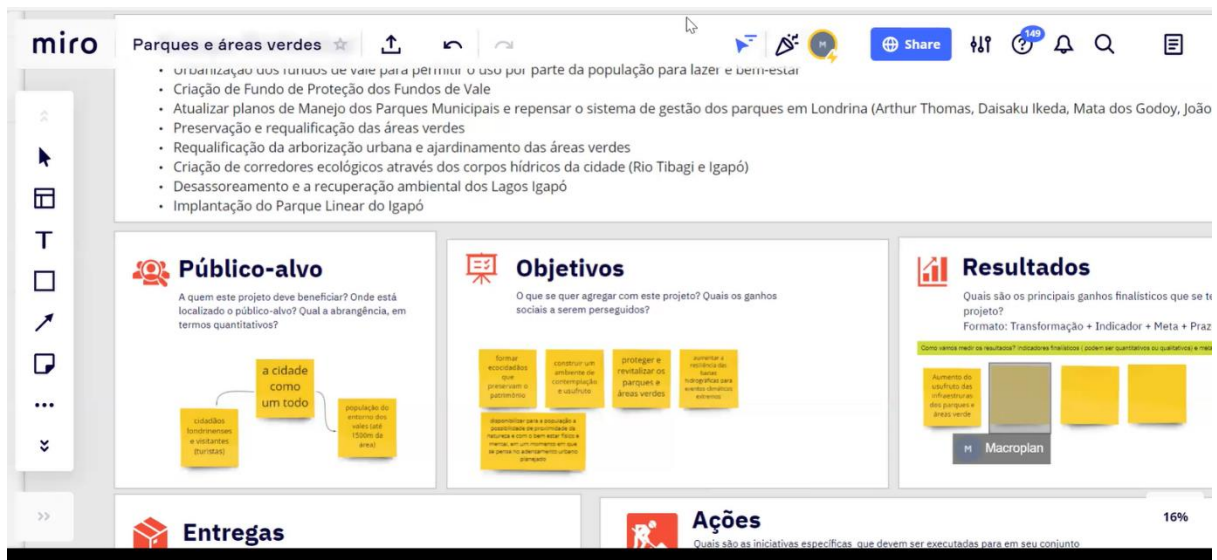
3ª Reunião de Estruturação do Projeto Fortalecimento da estratégia Saúde da Família– 14/10/21



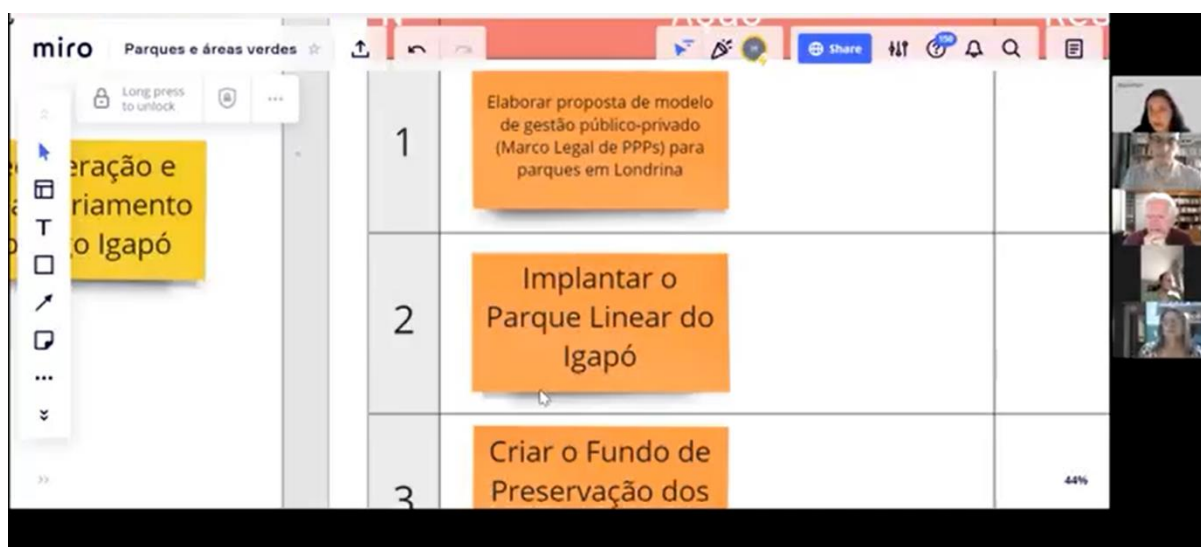
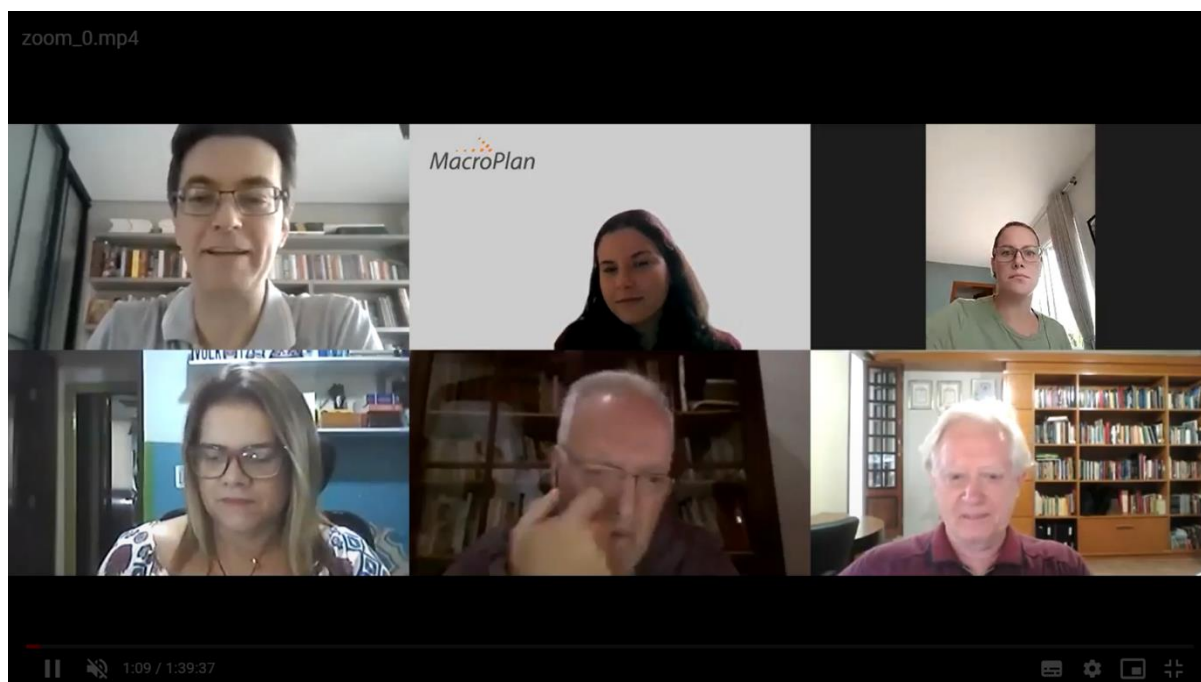


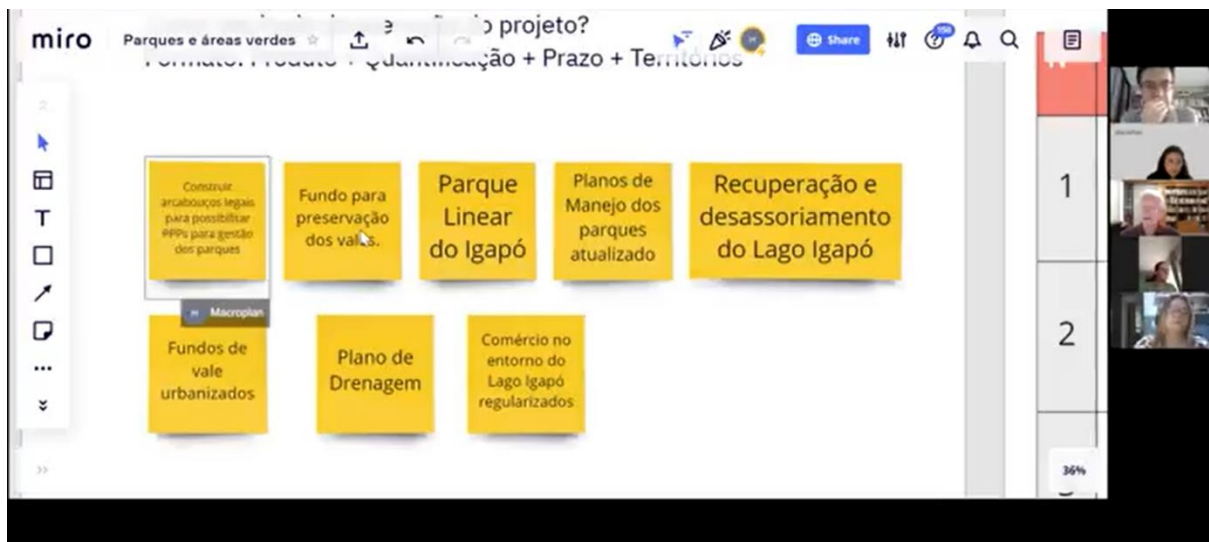
1ª Reunião de Estruturação do Projeto Revitalização de parques e áreas verdes– 30/09/21



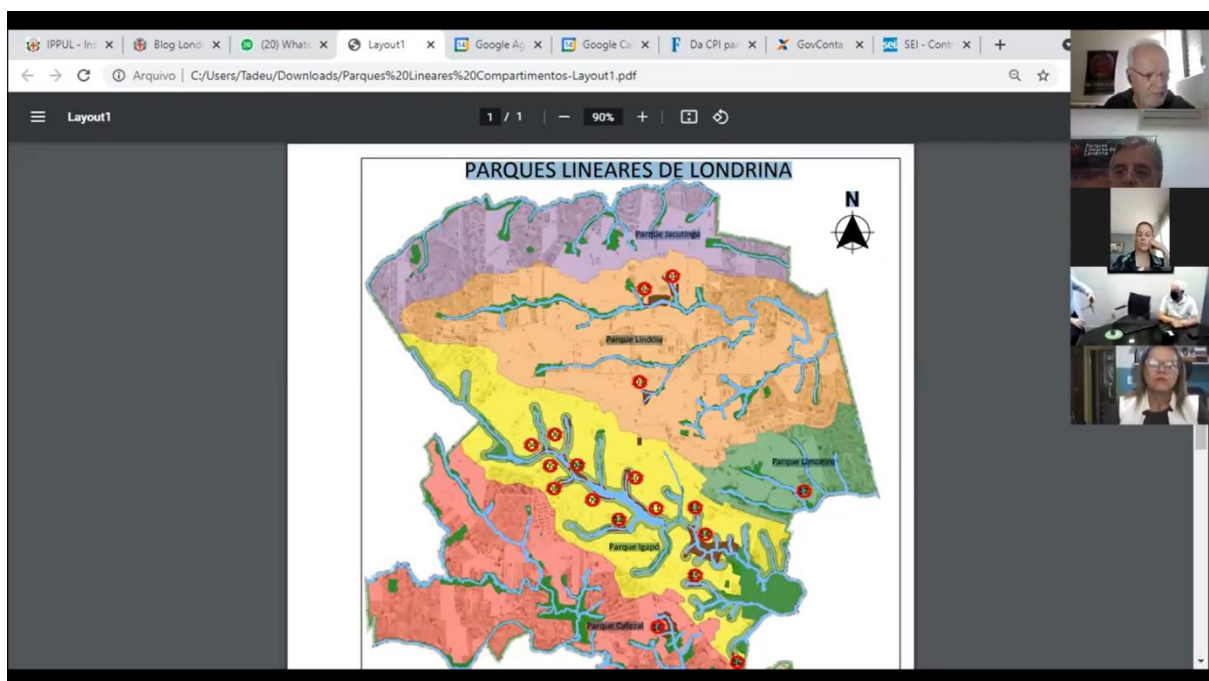


2ª Reunião de Estruturação do Projeto Revitalização de parques e áreas verdes – 07/10/21





3ª Reunião de Estruturação do Projeto Revitalização de parques e áreas verdes – 14/10/21



Parques e áreas verdes

3	Implantação do Parque Linear do Lindóia	IPPUL	Sec. Obras	Sec. Planejamento e Orçamento, Sec. Governo
4	Criar o Fundo de Preservação dos Fundos de Vale? Prestação de Contas do ICMS ecológico Aumentar áreas contempladas pelo ICMS ecológico	SEMA		Sec. Agricultura, Governo do Estado, Sec. Fazenda, Câmara Municipal
5	Elaborar o Plano de Drenagem de Londrina			

25%

Parques e áreas verdes

		IPPUL	Obras	Sec. Planejamento e Orçamento, Sec. Governo
4	Criar o Fundo de Preservação dos Fundos de Vale			
5	Elaborar o Plano de Drenagem de Londrina			
6	Recuperar e desassorear o Lago Igapó			
6	Urbanizar XX fundos de vale			

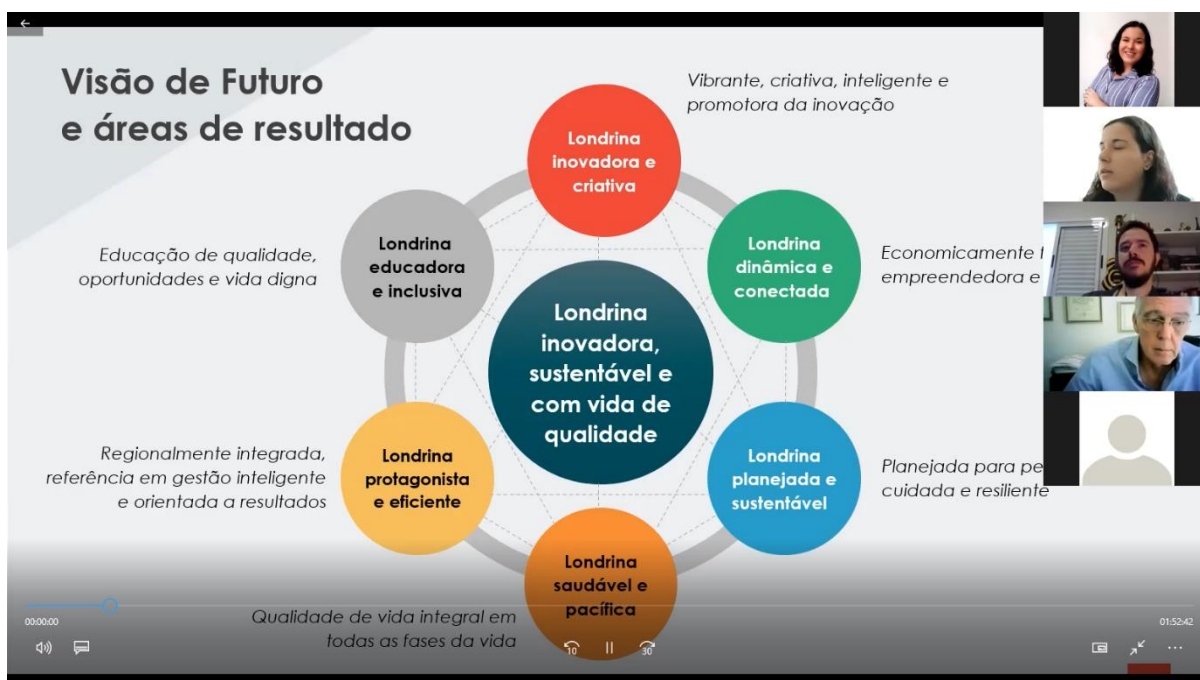
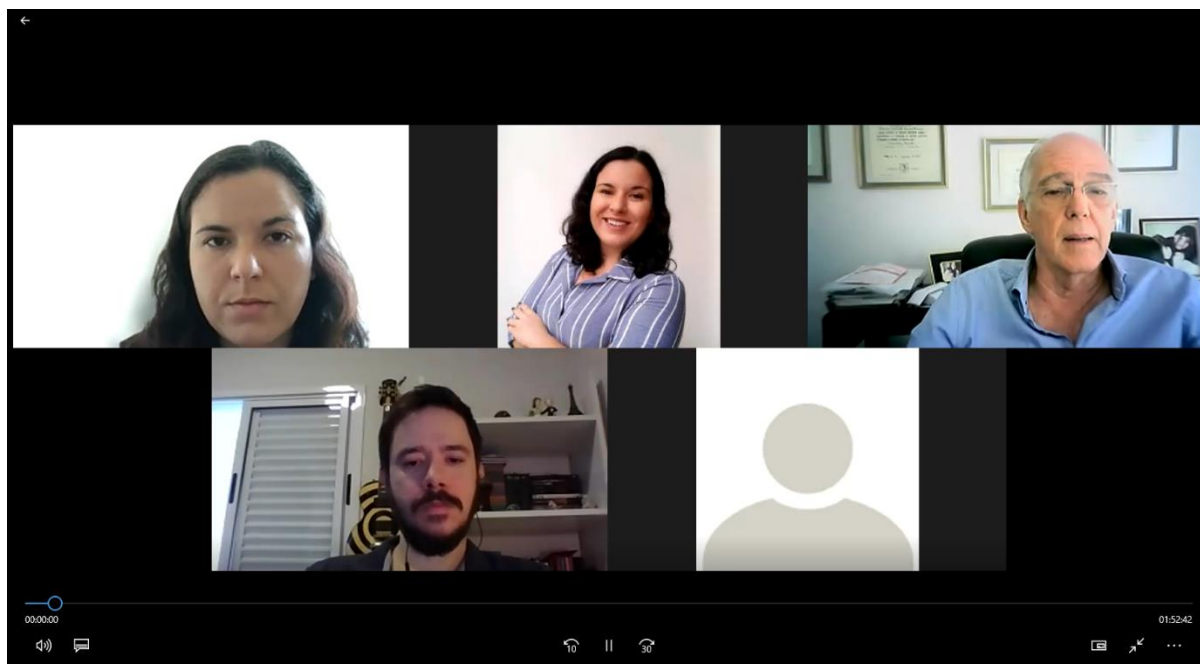
OpenSans 14 B A 25%

Parques e áreas verdes

3	Implantação do Parque Linear do Lindóia	IPPUL	Sec.	Sec. Planejamento e Orçamento, Sec. Governo
4	Criar o Fundo de Preservação dos Fundos de Vale	SEMA		Sec. Agricultura, Governo do Estado
5	Elaborar o Plano de Drenagem de Londrina			
6	Recuperar e desassorear o Lago Igapó			

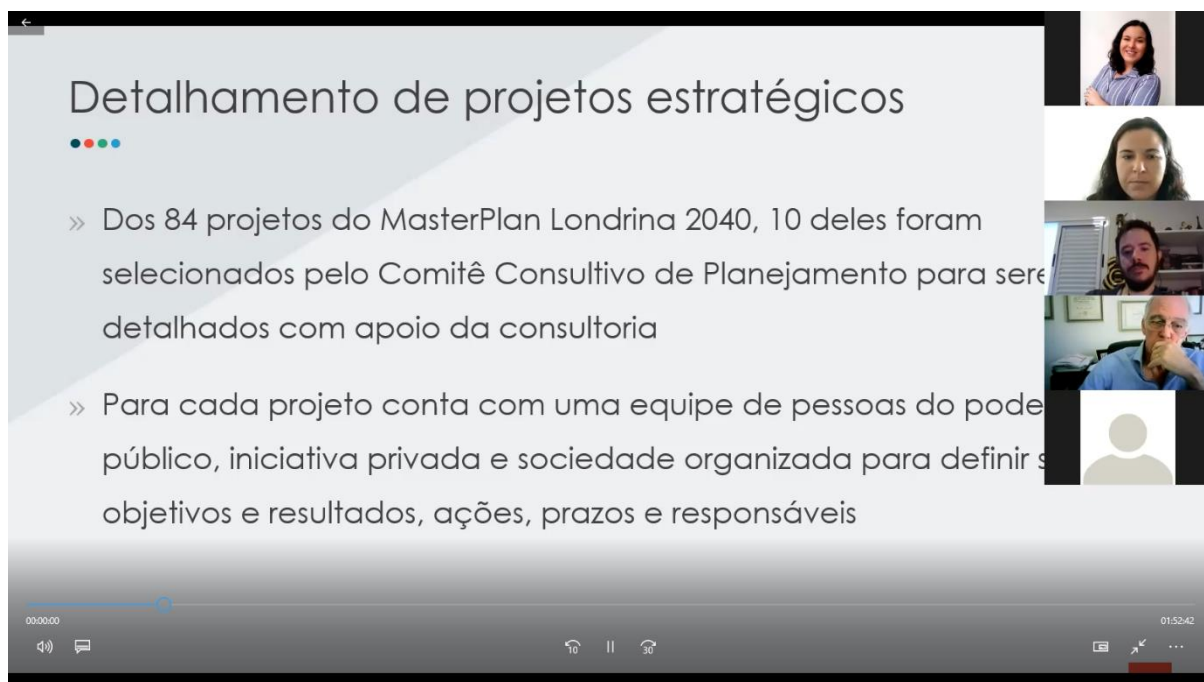
25%

1ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Governo Digital – 01/10/21



Detalhamento de projetos estratégicos

- » Dos 84 projetos do MasterPlan Londrina 2040, 10 deles foram selecionados pelo Comitê Consultivo de Planejamento para serem detalhados com apoio da consultoria
- » Para cada projeto conta com uma equipe de pessoas do poder público, iniciativa privada e sociedade organizada para definir objetivos e resultados, ações, prazos e responsáveis



Objetivos

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?

planejar e conduzir a estratégia da transformação digital da Administração Pública Municipal direta e indireta	criar formulários e sistemas sinérgicos	Digitalizar todos os serviços públicos	Digitalizar processos e integrar
Garantir maior segurança no tratamento de dados	Melhorar serviços públicos e otimizar recursos	Agilizar o atendimento ao cidadão	

Ações



miro Londrina Governo digital

Qual o projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?

TODOS CIDADÃOS LONDRINENSES	Usuários dos serviços públicos (empresas, cidadãos, investidores)	Servidores e demais colaboradores da Prefeitura	diretores das secretarias municipais e equipe técnica
diretorias de tic na prefeitura	empresas construção civil	Quais são os serviços na carta da prefeitura?	Qual a estrutura de governo atual? quais são as bases que precisamos juntar?

Garantir segurança no tratamento de dados

25°C Nublado 08:19 01/10/2021

2ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Governo Digital – 08/10/21

miro Londrina Governo digital

Qual o projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?

órgãos da administração pública direta e indireta (Servidores e demais colaboradores da Prefeitura)	diretores das secretarias municipais e equipe técnica	diretorias de tic na prefeitura
Beneficiários TODOS LONDRINENSES (575.377 habitantes) - IBGE	Usuários dos serviços públicos (empresas, cidadãos, investidores)	empresas construção civil

Garantir a segurança e o tratamento de dados

70%

miro.com/app/board/c91JuPR1SI=/

Londrina Governo digital

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?

✓ Elevar o padrão dos serviços públicos prestados pelo poder municipal, otimizando recursos e simplificando processos para atender às exigências do cidadão

Facilitar a vida do cidadão

Melhorar serviços públicos (quais serviços?) e otimizar recursos

Agilizar e tornar prático o atendimento ao cidadão

Promover a transformação digital (do que?)

54%

miro.com/app/board/c91JuPR1SI=/

Londrina Governo digital

Integrar as bases

Digitalizar processos e integrar

Ação	Responsável	Envolvidos	Pr
Realizar Estudo Diagnóstico Inicial para avaliar os desafios	CTD		
Levantamento e revisão dos processos em andamento	SEC. GOVERNO		
Construir a estratégia da transformação digital da Administração Pública Municipal direta e indireta			

57%

3ª Reunião de Estruturação do Projeto Londrina Governo Digital – 15/10/21

The screenshot shows a Miro board titled "Londrina Governo digital". It features a table with 5 rows and 4 columns. The first column contains numbers 6, 7, 8, 9, and 10. The second column contains blue sticky notes with the following text:

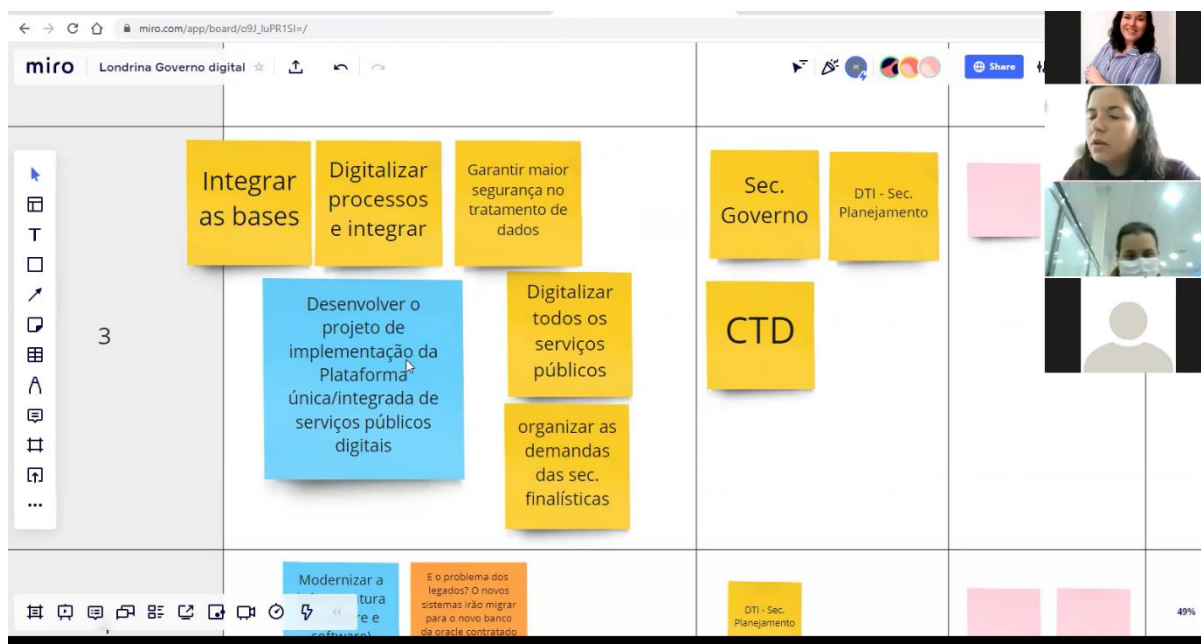
- 6: Implementar a interface dos serviços
- 7: Capacitar os servidores para as novas tecnologias digitais
- 8: Instalar terminais públicos de atendimento digital
- 9: Implementar Aplicativos de Colaboração Social, entre as cidades, identificação de problemas de mobilidade e segurança pública
- 10: Promover estratégias de marketing para divulgar novos serviços digitais integrados

The third column contains yellow sticky notes, and the fourth column contains pink sticky notes. The board interface includes a toolbar on the left, a top navigation bar, and a video call window on the right showing three participants.

The screenshot shows a presentation slide titled "São Paulo / SP". The slide content includes a logo of the City of São Paulo and the text "Árvore de Serviços". Below the title, there is a list of services provided by the City of São Paulo, organized into two columns:

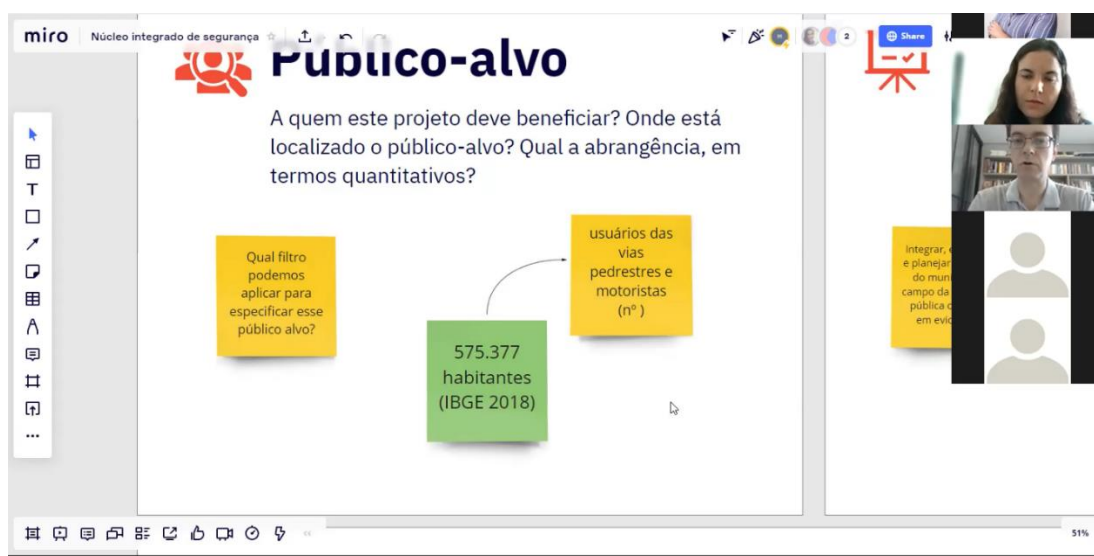
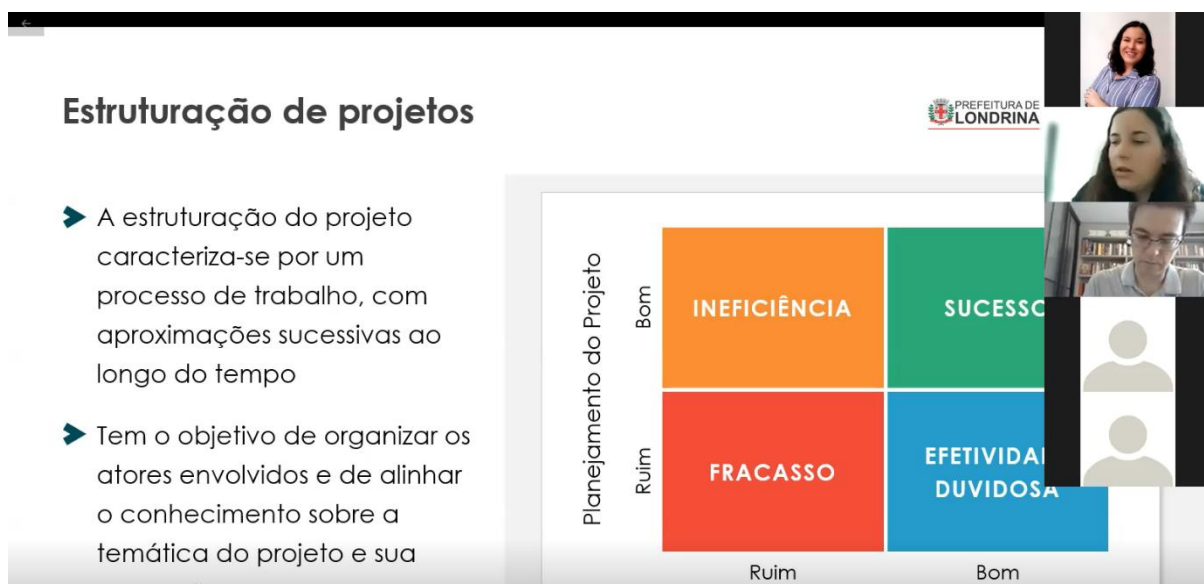
- A árvore de serviços do **SP156 na Web** está estruturada em 21 temas, com cada um deles desdobrando-se em outros 8, o que totaliza 168 demandas específicas com fichas explicativas do serviço, público-alvo, requisitos ou documentações necessárias, prazo para atendimento e taxas municipais eventualmente envolvidas:
 - Covid: denunciar estabelecimento aberto
 - Covid: o que abre/fecha na cidade
 - Abordagem a pessoas em situação de rua
 - Capinação em guias e sarjetas
 - Instalação e remoção de lixeiras
 - Tapa-buracos
 - Limpeza de bueiros
 - Reclamação de varrição
 - Remoção de grandes objetos
 - Roçada em praça e canteiro central
 - Semáforo

The slide also features a video call window on the right showing three participants. The bottom of the slide shows a progress bar and a timestamp of 01:38:58.



1ª Reunião de Estruturação do Projeto Centro Integrado de Operações– 07/10/21





miro Centro de Comando Integrado

Long press to unlock

Centro de Operação Integrado - EX: Campo Santa Mônica

Implementar um Sistema de Monitoramento/ Rastreamento Integrado (estrutura compartilhada de dados - servidor deve ser do Centro)

Sistema Integrado (software de gerenciamento para todas as ocorrências em único sistema)

Central unificada de atendimento dos serviços públicos de urgência e emergência

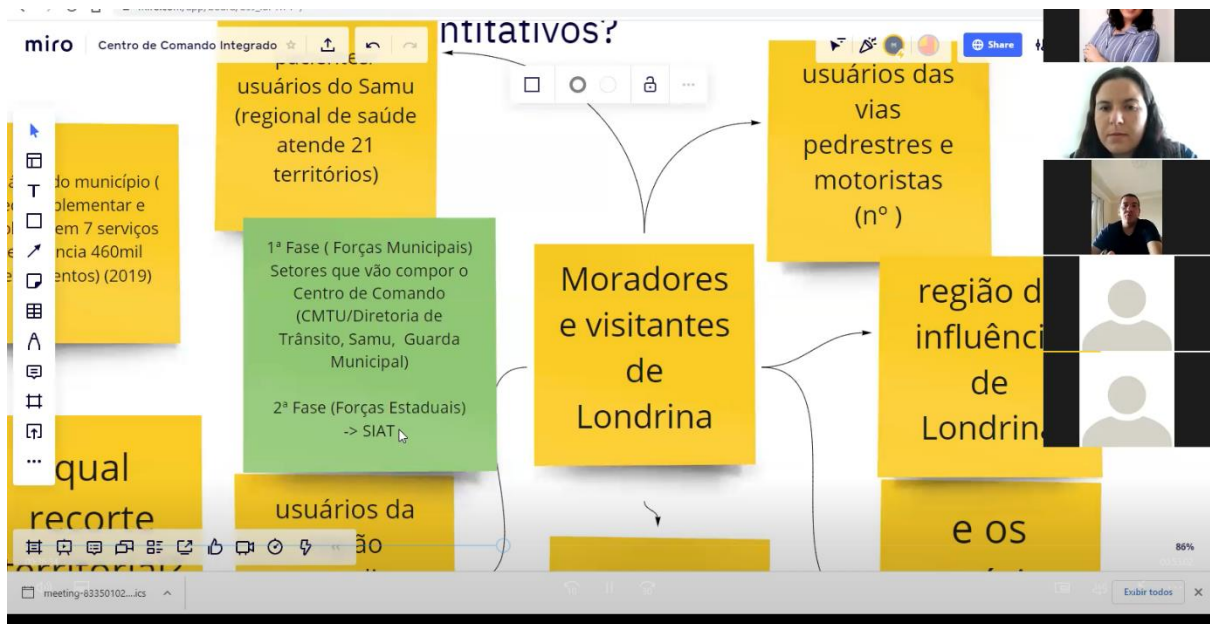
Integração de processos, de tecnologias e de infraestrutura física e tecnológica

68%

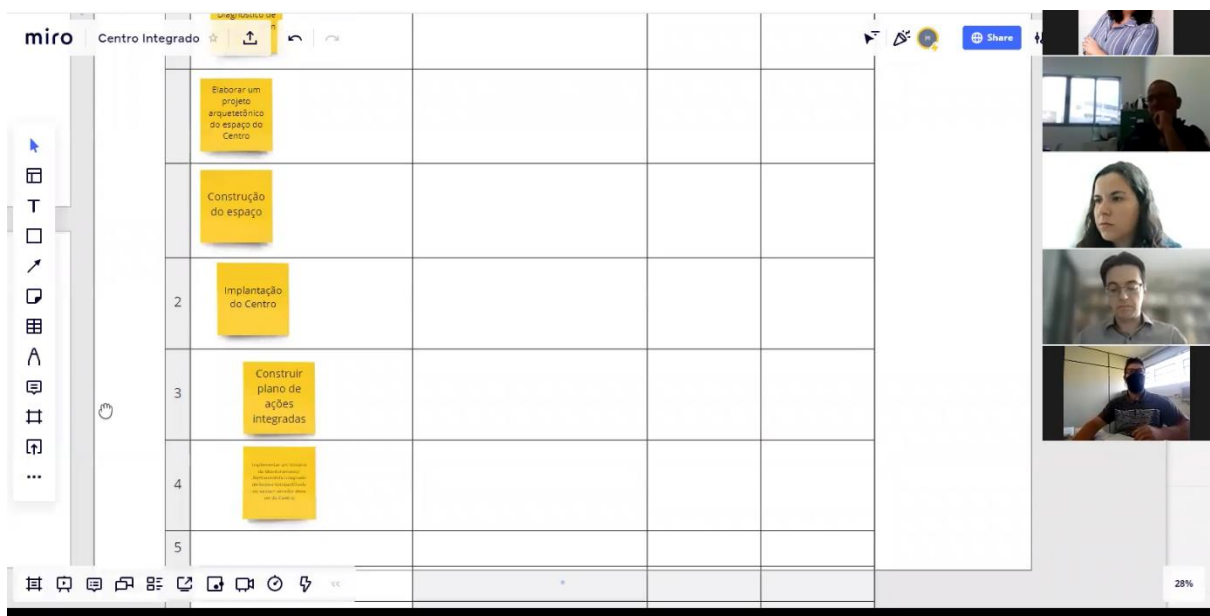
meeting-83350102...ics

Exibir todos





3ª Reunião de Estruturação do Projeto Centro Integrado de Operações – 21/10/21



Segurança Pública

Contextualização Temática

- Cada vez mais tem se mostrado necessário se pensar a segurança pública baseada em evidência para amparar decisões dos gestores.
- Segurança é um problema complexo que não é resolvido apenas pelos setores tradicionalmente envolvidos, quais sejam as autoridades policiais.
- Para o combate ao crime e aumentar o sentimento de segurança da população, é necessário uma abordagem transversal, envolvendo os mais diversos atores sociais.

PREFEITURA DE
LONDRINA



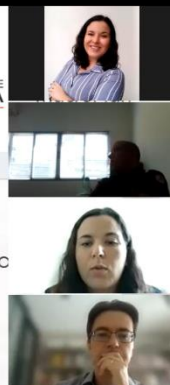
Pelotas / RS

PREFEITURA DE
LONDRINA



> Exemplos de projetos desenvolvidos:

- **Cada Jovem Conta:** atenção integrada de jovens em situação de risco, com foco abandono escolar e acesso prioritário aos serviços públicos e ao banco de oportunidades;
- **START:** capacitar jovens na busca de vagas de emprego, com treinamentos para entrevistas de seleção, apoio na elaboração de currículo e direcionar para empresas contratantes;
- **ACT:** educação de pais e cuidadores para criação de ambientes seguros e sem violência na educação dos filhos;
- **Começar Bem:** Programa desenvolvido em parceria com o SEBRAE para estimular o empreendedorismo por meio de cursos, oficinas e palestras para jovens.



miro Centro Integrado

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para implementar o projeto?

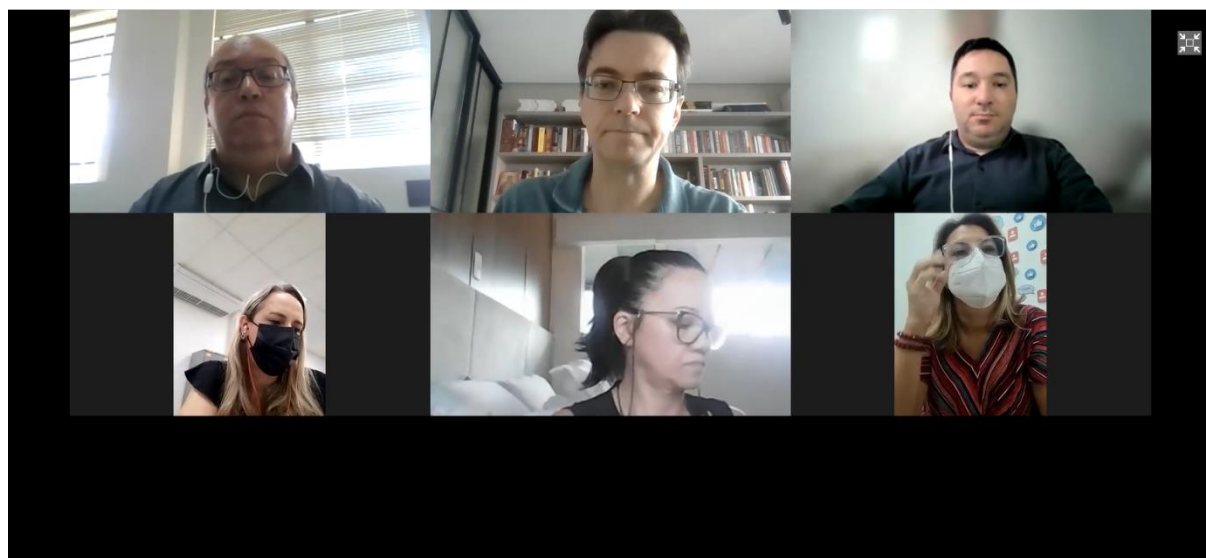
u entregues

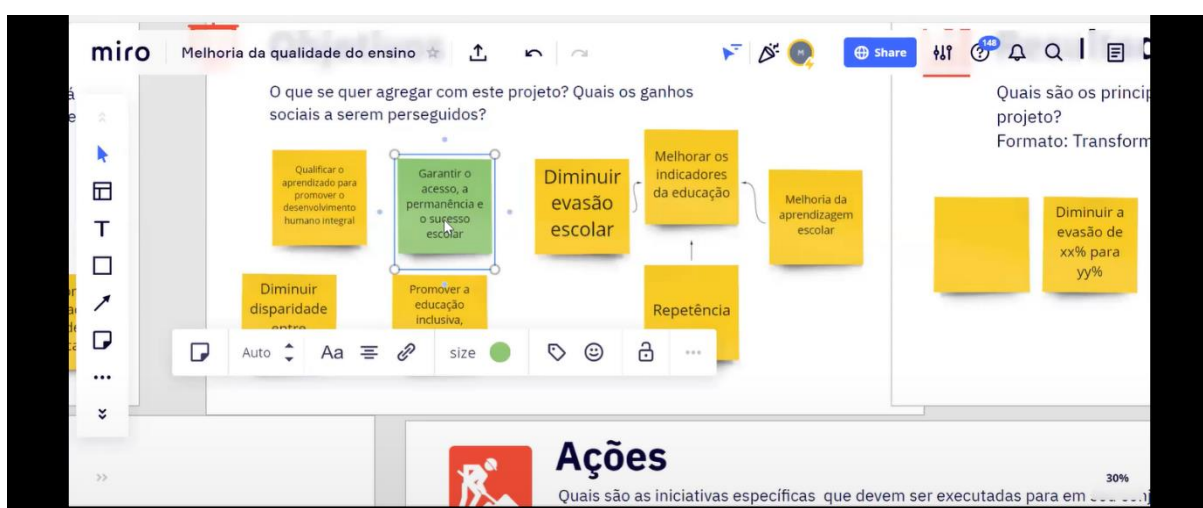
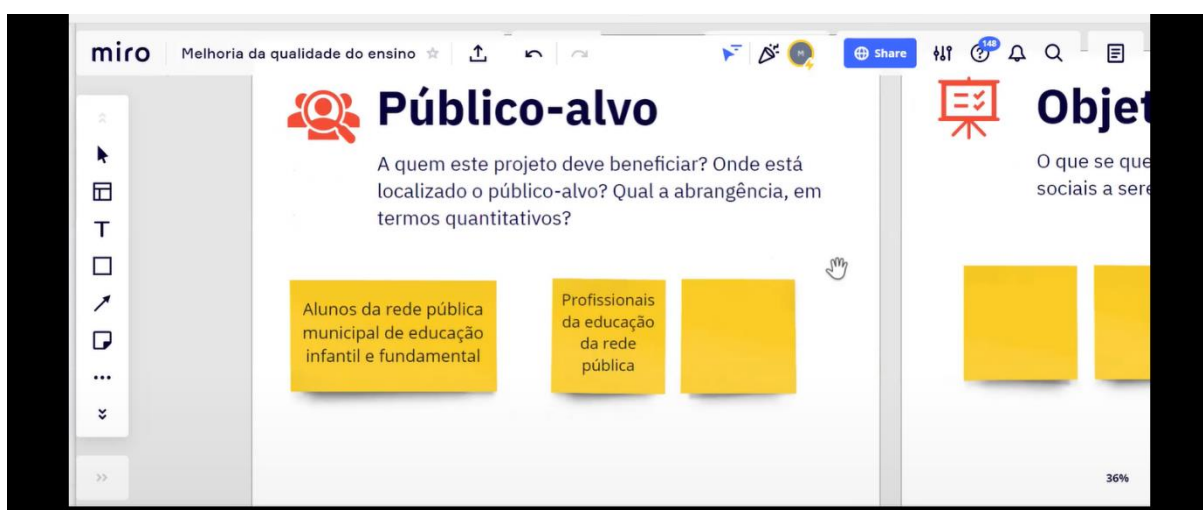
Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Articular integração entre Guarda, CNTP, SAMU e ASSISTÊNCIA SOCIAL	Definir regras	Definir o escopo	
2	Criar um mecanismo de governança institucionalizado	Elaborar um projeto do Centro		
3	Construir plano de ações integradas			

Implantar um Sistema de Monitoramento

39%

1ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano de Melhoria da Qualidade do Ensino – 01/10/21





2ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano de Melhoria da Qualidade do Ensino – 08/10/21

miro Melhoria da qualidade do ensino

escopo

- Comunicar - dar transparência ao que já é feito
- Promover boas práticas e reconhecimento
- Profissional do Atendimento Educacional Especializado para apoio à educação infantil

Sala de recursos nas escolas dos distritos

•Implementação de avaliações diagnósticas e formativas

•Intervenção precoce

•Implementar sala de recursos em todo ensino fundamental

•Professor e Escola Nota 10

Promoção de boas práticas e reconhecimento

•Garantir a formação continuada dos municipais, utilizando procedimentos científicos – sobretudo nas ciências e currículo como aos materiais didáticos

•Projeto “Adote uma escola” com a intenção de

•Gestão por Resultados nas escolas

- Disponibilizar indicadores por escola

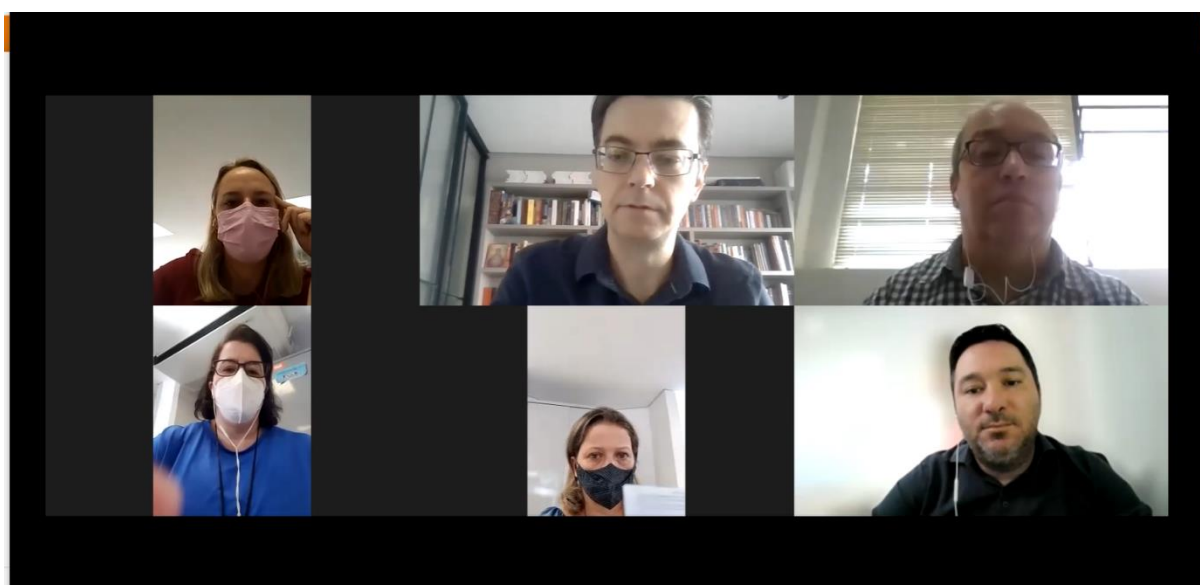
- Profissionalização da gestão das escolas

Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?

Objetivos

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?



miro Melhoria da qualidade do ensino

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?

Garantir o sucesso escolar, o acesso e a permanência dos alunos

Melhorar os indicadores da educação

Diminuir disparidade entre escolas

Qualificar o aprendizado para promover o desenvolvimento humano integral

Promover a educação inclusiva, equitativa e de qualidade

Melhoria da aprendizagem escolar

Quais são os principais ganhos financeiros do projeto?

Formato: Transformação + Indicadores

Melhorar índices de IDEB de xx para yy até 202X

Garantir que todas as escolas tenham IDEB de no mínimo XX até 202X

Atender a demanda de matrícula de 0-3 anos até 202X

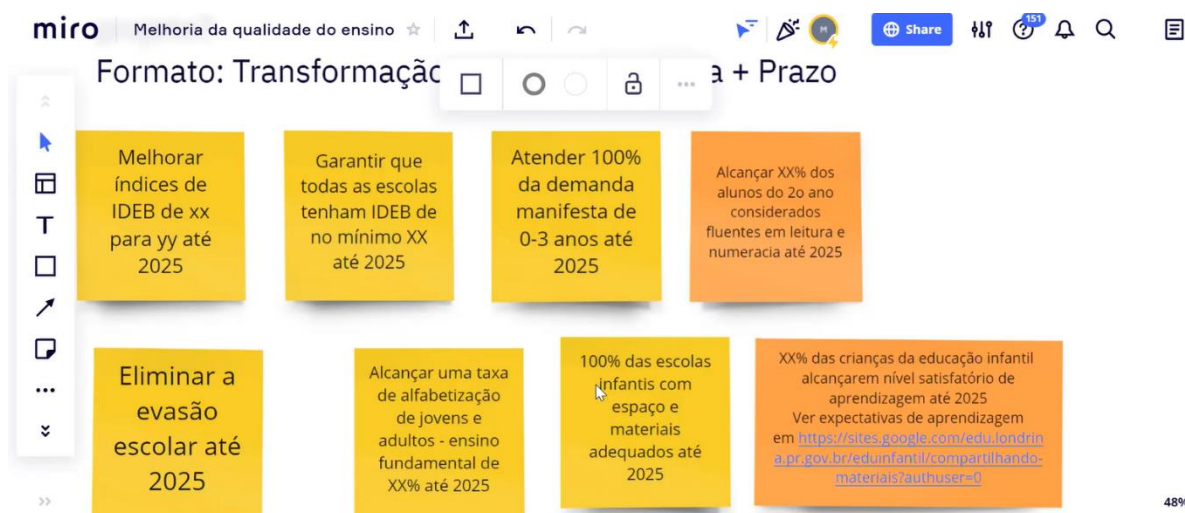
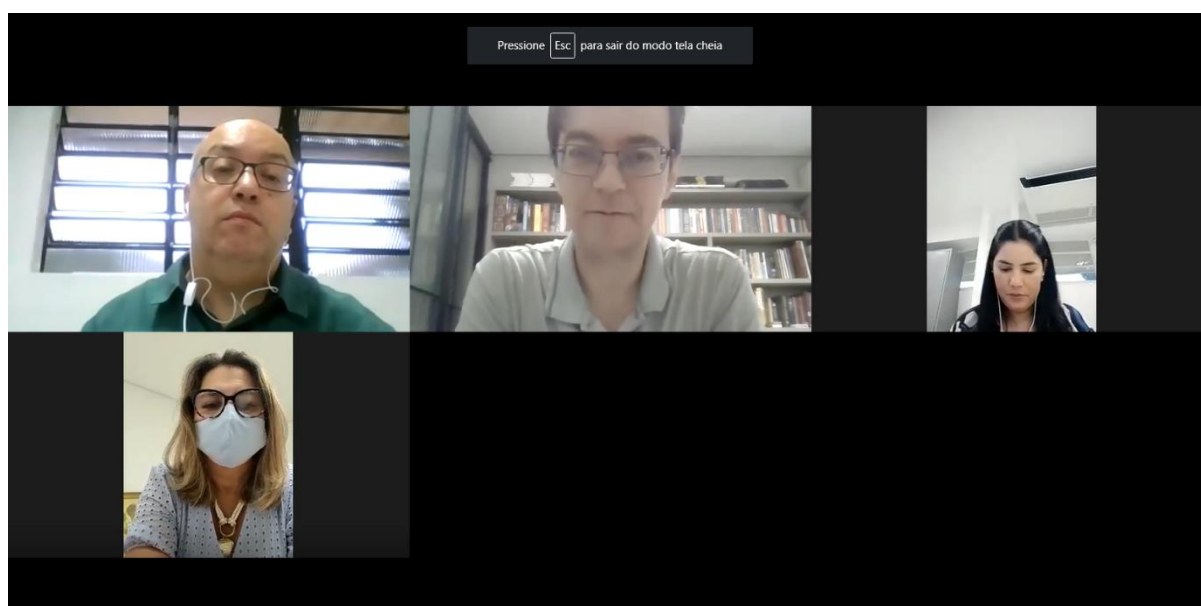
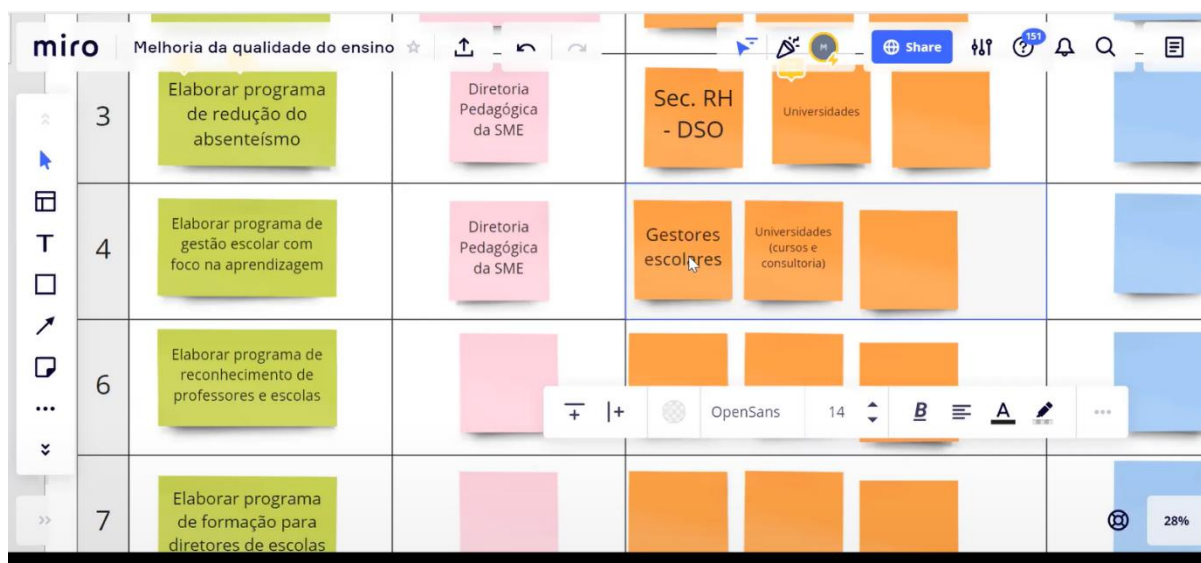
Eliminar a evasão escolar até 202X

Alcançar uma taxa de alfabetização de jovens e adultos - ensino fundamental de 100% até 202X

Ações

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para em seu conjunto produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para

3ª Reunião de Estruturação do Projeto Plano de Melhoria da Qualidade do Ensino – 15/10/21





REGISTROS DO MATERIAL PRODUZIDO NAS OFICINAS

Colocando a mão na massa

MasterPlan ••••
LONDRIINA 2040

Escopo Preliminar

Escopo: Construção de um centro de convenções versátil, MODULAR, com infraestrutura completa e capacidade para 5 mil pessoas, situado em local estratégico.

Recursos: Privado (Público-privados - plano b)

Resultados: Atração de eventos de DIFERENTES portes com potencial de estimular o turismo e o negócio local.

Atores Intervinentes: Governanças do Turismo (AMEH, Convention Bureau, etc), CODEL, PML, Comtur, Governo do Estado.

Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos geográficos?



Objetivos

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?



Resultados

Quais são os principais ganhos finalísticos que se tem com a realização do projeto?
Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo



Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto?
Formato: Produto + Quantidade + Prazo + Territórios



Ações

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para em seu conjunto produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para implementar o projeto?

Lembrete!
Para cada ação, devem ser definidos o responsável e prazo para execução

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Realização de estudos de viabilidade econômica e financeira	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
2	Realização de estudos de viabilidade técnica e ambiental	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
3	Realização de estudos de viabilidade social e cultural	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
4	Realização de estudos de viabilidade jurídica e fiscal	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
5	Realização de estudos de viabilidade política e institucional	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
6	Realização de estudos de viabilidade de mercado	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
7	Realização de estudos de viabilidade de infraestrutura	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
8	Realização de estudos de viabilidade de segurança	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
9	Realização de estudos de viabilidade de acessibilidade	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias
10	Realização de estudos de viabilidade de sustentabilidade	Condomínio	Condomínio, Prefeitura, Câmara Municipal	60 dias

Marcos Críticos

Quais são os eventos mais significativos essenciais ao desenvolvimento do projeto



Escopo Preliminar

- Criação do espaço físico para o Centro de Operação Integrado, unificando serviços e as forças futuramente, estaduais e federais.
- Aprimorar o Monitoramento e a Inteligência das forças de segurança.
- Uso de dados para promover ações reativas e proativas, com foco territorial em áreas de alta concentração de crimes de diferentes naturezas.
- Criação de um Observatório de Segurança.
- Intensificação do uso de tecnologias de monitoramento eletrônico nas ações de preventivas de segurança.

SISTEMA ÚNICO

Atuação integrada das forças de segurança, com foco territorial em áreas de alta concentração de crimes de diferentes naturezas.

Centro de Operação Integrado, unificando serviços e as forças futuramente, estaduais e federais.

Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em territórios?



Objetivos

O que se quer atingir com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?



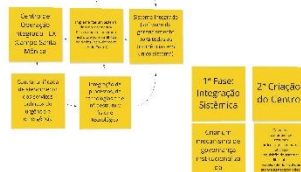
Resultados

Quais são os principais ganhos finalísticos que se tem com a realização do projeto? Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo



Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto? Formato: Produto + Quantificação + Prazo + Territórios



Marcos Críticos

Quais são os eventos mais significativos essenciais ao desenvolvimento do projeto?



Custo Estimado

Qual é o investimento total necessário para a realização do projeto, considerando todas as entregas?



Ações

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para em seu conjunto produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para implementar o projeto?

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Elaborar o plano de cooperação entre Sec. Defesa Social, Guarda CMTU e Sec. de Saúde		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
2	Identificar e organizar os recursos humanos, materiais e financeiros necessários para a implementação do Centro de Operação Integrado		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
3	Realizar Estudo Diagnóstico de Integridade da Segurança		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
4	Definir a localização do Centro Integrado		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
5	Definir o modelo de gestão e governança do Centro Integrado		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
6	Captação de recursos para construção e implantação		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
7	Elaborar um projeto arquitetônico do Centro Integrado		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
8	Construção do espaço		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	
9	Implantação e lançamento do Centro		CMTU, Sec. Defesa Social, SAMU - Saúde	

• Implementação, em todas as regiões marcadas por vulnerabilidade social, da prestação de serviços primários de saúde dentro de famílias;

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

Page 10 of 10

Escopo Preliminar

- Criação de eventos voltados a startups para elaborar soluções aos problemas específicos para a cidade (mobilidade, saúde, etc).
- Criar um fundo (modelo público ou privado) de investimento para startups ligadas a GOVTECH.
- Conexão de Londrina com outras cidades inovadoras ao redor do mundo.



Público-alvo

A quem esse projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Quais abrangências, em termos quantitativos?

Cidadãos
londrinenses



Objetivos

Quais são os objetivos do projeto? Quais os benefícios sociais a serem seguidos?

Transformar a cidade em uma cidade inteligente e sustentável, com foco em inovação e tecnologia.

Implementar políticas públicas inovadoras e sustentáveis, com foco em inovação e tecnologia.

Tornar Londrina a sede de inovações, com foco em inovação e tecnologia.



Resultados

Quais são os principais ganhos finalísticos que se tem com a realização do projeto?

Formato: Transformação - Indicador - Meta - Prazo



Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto?

Formato: Produto + Quantificação + Prazo + Territórios

Plano Cidade
Inteligente



Marcos Críticos

Quais são os eventos mais importantes essenciais ao desenvolvimento do projeto?



Custo Estimado

Qual é o investimento total necessário para a realização do projeto, considerando todas as entregas?



Ações

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para gerar os resultados desejados no projeto? O que precisa ser feito para implementar o projeto?

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Criar uma tarefa pública online para elaborar o Plano e implementar políticas integradas da cidade inteligente	Secretaria de Governo	CTD, Secretariat, IPPUL, CMTU, Sebrae, CODEL, Universidades, SENAI	Nov/2021
2	Realizar benchmarking de políticas públicas para cidades inteligentes	CTD	CODEL, Universidades, Sebrae, APL-TIC, Inovação e Inovação	
3	Atualizar iniciativas atuais	CTD	Universidades, SENAI, CODEL, Inovação e Inovação	
4	Realizar diagnóstico de maturidade e priorização de iniciativas de inovação da cidade inteligente	CTD	IPPUL, Secretariat, Secretariat, CMTU, Governo Municipal, Sebrae, IPPUL	
5	Implementar big data na cidade	CTD	IPPUL, APL-TIC, SENAI, Universidades	
6	Elaborar protocolos padrão e dados existentes	CODEL	CTD, Secretariat, CMTU, IPPUL, Sebrae	
7	Elaborar marco legal para cidade inteligente	CTD	Universidades, SENAI	
8	Elaborar o Plano Londrina Cidade Inteligente	CTD		

Escopo Preliminar

- Transformação digital no governo: todos serviços públicos e processos digitais.
- Plataforma integrada (adesão ao Gov.br).
- Estímulo ao uso de serviços públicos digitais.
- Revisar e atualizar processos da carta de serviços para cidadãos e empresas e facilitar e desburocratizar serviços.
- Fortalecimento da TI – Implementação do Plano Diretor de Tecnologia (PDTIC) e compras unificadas/planejadas.
- Integração de base de dados - Integração de base de dados e sistemas Educação, Assistência Social e Saúde.
- Projeto de Implementação/Adequação LGPD.
- Implantação de Aplicativo para colaboração da população.
- Sistema de participação para colaboração e exercício da cidadania por parte da população no planejamento e gestão da cidade (ex. pontuação e interação cidadã) – (aproveitar a experiência e serviços da Ouvidoria).



Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?



Objetivos

O que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?



Resultados

Quais são os principais ganhos finalísticos que se tem com a realização do projeto?

Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo



Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto?

Formato: Produto + Quantificação + Prazo + Territórios



Marcos Críticos

Quais são os eventos mais significativos essenciais ao desenvolvimento do projeto?



Custo Estimado

Qual é o investimento total necessário para a realização do projeto, considerando todas as entregas?



Ações

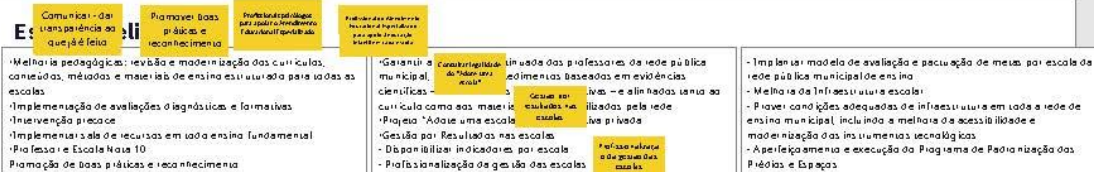
Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para em seu conjunto produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para implementar o projeto?

Lembrete!
Para cada ação, devem ser definidos o responsável e prazo para execução

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Definir a estratégia por normativo	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
2	Definir a estratégia por normativo	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
3	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
4	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
5	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
6	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
7	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
8	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
9	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses
10	Integrar as bases	Sec. de Planejamento	Adm. Direta	3 meses

Colocando a mão na massa

MasterPlan LONDRINA 2040



Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?



Objetivos

Qual o que se quer alcançar com este projeto? Quais os ganhos sociais e econômicos esperados?



Resultados

Quais são os principais ganhos/finalidades que se tem com a realização do projeto? Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo



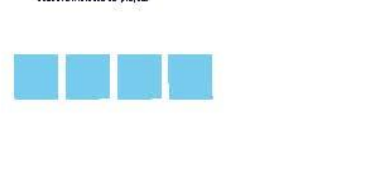
Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão entregues ao público-alvo como resultado da execução do projeto? Formato: Produto + Quantidade + Prazo + Território



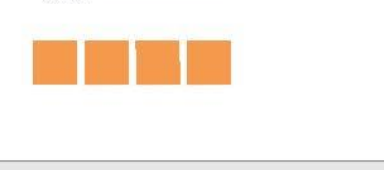
Marcos Críticos

Quais são os eventos mais significativos essenciais ao desenvolvimento do projeto?



Custo Estimado

Qual o investimento total necessário para a realização do projeto considerando todas as entregas?



Ações

Quais são as atividades específicas que devem ser executadas para o desenvolvimento do projeto? Qual o prazo estimado para a implementação do projeto?

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Elaborar o plano de implementação do projeto	Diretoria de Planejamento e Gestão	Projetos de qualificação, melhoria da infraestrutura, melhoria da gestão	
2	Construir XX creches	Diretoria Administrativa	Gov. Federal, Sec. Planejamento, Sec. Fazenda	
3	Elaborar o plano de redução do absenteísmo	Diretoria de Planejamento e Gestão	Sec. RH - DSO, Intendência	
4	Implementar o plano de redução do absenteísmo	Diretoria de Planejamento e Gestão	Gestores locais, Intendência, Líderes das regiões	
6	Implementar o plano de redução do absenteísmo	Diretoria de Planejamento e Gestão	Gestores locais, Intendência, Líderes das regiões	
8	Continuar a redução do absenteísmo	Diretoria de Planejamento e Gestão	Sec. Planejamento, Intendência, Sec. RH, Ministério Público, Conselho Municipal de Educação	
9	Reformar CMEB e escolas para serem acessíveis	Diretoria Administrativa	Sec. Obras	
10	Reformar CMEB e escolas para serem acessíveis	Diretoria Administrativa	Diretoria de Planejamento e Gestão, Sec. Obras	
11	Implementar o plano de redução do absenteísmo	Diretoria de Planejamento e Gestão	Diretoria Administrativa, Intendência	

Escopo Preliminar

- Urbanização dos fundos de vale para permitir o uso por parte da população para lazer e bem-estar
- Criação de Fundo de Proteção dos Fundos de Vale
- Atualizar planos de Manejo dos Parques Municipais e repensar o sistema de gestão dos parques em Londrina (Arthur Thomas, Daisaku Ikeda, Mata dos Godoy, João Milaneze Jardim Botânico)
- Requalificação da arborização urbana e ajardinamento das áreas verdes
- Criação de corredores ecológicos através dos corpos hídricos da cidade (Rio Tibagi e Igapô)
- Desassoreamento e a recuperação ambiental dos Lagos Igapô
- Implantação do Parque Linear do Igapô



Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado o público-alvo? Qual a abrangência, em termos quantitativos?



Objetivos

O que se quer alcançar com este projeto? Quais os impactos sociais a serem perseguidos?



Resultados

Quais são os principais ganhos finalísticos que se tem com a realização do projeto? Formato: Transformação + Incididor + Meta + Prazo



Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto? Formato: Produto + Quantificação + Prazo + Territórios



Marcos Críticos

Quais são os eventos mais significativos essenciais ao desenvolvimento do projeto



Custo Estimado

Qual é o investimento total necessário para a realização do projeto, considerando todas as entregas?



Ações

Quais são as iniciativas específicas que devem ser executadas para em seu conjunto produzir os resultados estabelecidos no projeto. O que e preciso ser feito para implementar o projeto?

Nº	Ação	Responsável	Envolvidos
1	Elaborar proposta de modelo de gestão pública para o Parque Linear do Igapô em Londrina	Alex Canziani - Secretaria de Governo	Câmara, SEMA, IPPUL, OAB, CMC, PM, Fundação, Fundação, Fundação, Fundação
2	Implantação do Parque Linear do Igapô em 5 anos o que conseguimos entregar? Urbanizar XX fundos de vale	IPPUL, Sec. Obras	SEMA, CMTU, Empresa Licitante, CMC, Sec. Planejamento, Sec. Governo
3	Implantação do Parque Linear do Igapô em 5 anos o que conseguimos entregar? Urbanizar XX fundos de vale	IPPUL, Sec. Obras	SEMA, CMTU, Empresa Licitante, CMC, Sec. Planejamento, Sec. Governo
4	Implantação do Parque Linear do Igapô em 5 anos o que conseguimos entregar? Urbanizar XX fundos de vale	SEMA, TAC	Sec. Planejamento, Governo do Estado, CMC, Sec. Fazenda, Câmara Municipal, IPPUL
5	Elaborar o Plano de Manejo dos Parques Municipais de Londrina	Sec. Planejamento, Sec. Obras (executivo)	Sec. Planejamento, Conselho Municipal de Saneamento, Câmara, IPPUL, SEMA, Conselho Municipal de Meio Ambiente, CMC
6	Recuperar e desassorear o Lago Igapô	Sec. Planejamento, Sec. Obras (executivo)	Sarepar, SEMA, Sec. Obras, UTFPR, CMC
7	Atualizar o plano de gestão e manejo do Parque Arthur Thomas	SEMA	Sec. Planejamento, IPPUL, Sec. Governo, Sec. Gestão Pública
8	Atualizar o plano de gestão e manejo do Parque Arthur Thomas	COHAB	Assis. Social, Sec. Gestão, MP

- Criação de Matriz de ocupação territorial/setorial (Mapeamento e definição de áreas possíveis de instalação de empresas, por setor e segmento, com liberação prévia e com ampla publicidade e acesso por parte de empreendedores).
- Participação na formulação das Leis Complementares do Plano Diretor.
- Atração e Retenção de indústrias de nível mundial de base tecnológica e cadeia longa (por ex, carros elétricos de última milha, drones agrícolas, células fotovoltaicas e robôs industriais) (foco nos setores estratégicos).

ACIL

Agora, de modo mais direto, vamos analisar o crescimento econômico brasileiro a partir de 1964, quando o Brasil passou a ser governado por militares. O crescimento econômico brasileiro nesse período foi muito rápido, atingindo níveis recordes em termos de crescimento anual. Isso foi devido a uma série de fatores, incluindo a implementação de políticas de desenvolvimento econômico, a abertura da economia para o comércio internacional e a realização de grandes obras de infraestrutura. O crescimento econômico brasileiro nesse período foi muito rápido, atingindo níveis recordes em termos de crescimento anual. Isso foi devido a uma série de fatores, incluindo a implementação de políticas de desenvolvimento econômico, a abertura da economia para o comércio internacional e a realização de grandes obras de infraestrutura.

O que se quer agregar com cada projeto? Quais os ganhos sociais a ser buscados por meio?

- Aumentar o nível de capacitação dos jovens em relação ao empreendedorismo
- Geração de renda e emprego
- Dar o conhecimento técnico e teórico necessário para a produção do produto
- Inovação e participação cidadã global
- Aumentar a produtividade empresarial da comunidade
- Autonomia e sustentabilidade
- Reduzir o número de desnutridos em crianças e adolescentes
- Tornar as condições de vida mais saudáveis

Quais são os principais ganhos finais/intermédios que se tem com a realização do projeto?

Formato: Transmissão + Indicador + Meta + Prazo

Atividade 1: Atividade 1: Atividade 1 Objetivo: Objetivo: Atividade 1 Indicador: Indicador: Atividade 1 Meta: Meta: Atividade 1 Prazo: Prazo: Atividade 1	Atividade 2: Atividade 2: Atividade 2 Objetivo: Objetivo: Atividade 2 Indicador: Indicador: Atividade 2 Meta: Meta: Atividade 2 Prazo: Prazo: Atividade 2	Atividade 3: Atividade 3: Atividade 3 Objetivo: Objetivo: Atividade 3 Indicador: Indicador: Atividade 3 Meta: Meta: Atividade 3 Prazo: Prazo: Atividade 3	Atividade 4: Atividade 4: Atividade 4 Objetivo: Objetivo: Atividade 4 Indicador: Indicador: Atividade 4 Meta: Meta: Atividade 4 Prazo: Prazo: Atividade 4	Atividade 5: Atividade 5: Atividade 5 Objetivo: Objetivo: Atividade 5 Indicador: Indicador: Atividade 5 Meta: Meta: Atividade 5 Prazo: Prazo: Atividade 5
---	---	---	---	---

Brasil

Qualidade de bens e serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto
 Formulário: Produto x Quantidade/Valor x Preço x Termínios

Plano de Industrialização Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto	Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto	Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto
Produção de alimentos e matérias-primas Criação, criação e criação de produtos agrícolas	Indústria Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto	Aplicação de recursos do IDB Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto
	Comércio Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto	Plano de desenvolvimento econômico Atividades econômicas, a ser realizadas e contabilizadas durante a execução do projeto

Qual são os eventos mais significativos essenciais ao desenvolvimento do projeto

Qual é o investimento total necessário para a realização do projeto, considerando todas as estratégias?

Qual(is) são as atividades específicas que devem ser executadas para o ensaio conjunto produzindo resultados estabelecidos no projeto. O que é preciso ser feito para implementar o plano?

Nº	Objeto	Responsável	Envolvidos	Prazo
1	Atividades relativas ao mapeamento das atividades econômicas e industriais	CODEL	Câmara Paranápolis SEMA IPPUL Sindacato Fazenda Sec. de Governo Gov. do Estado ACIL FIEP SEBRAE	
2	Definição das indústrias com infraestrutura	CODEL	IPPUL Sindacato Câmara SEMA FIEP ACIL	
3	Mapeamento das áreas já usadas e não utilizadas	CODEL		
3	Definição das áreas a serem mapeadas e não utilizadas	CODEL	Câmara Coop. de crédito Paranápolis Sindacato FIEP CODEL Sindical	
4	Realização de visitas técnicas às áreas a serem mapeadas	ACIL	CODEL Sesap IPPUL Sec. Obras Fazenda SEBRAE SEMA	
5	Criação de parques industriais	ACIL	Fazenda Gabinete do Prefeito IPPUL Sec. Obras Gov. do Estado	
6	Outros programas de integração industrial	ACIL	SEBRAE Sindacato FIEP Sindacato Sindical TI-PR Sindical SENAI	

Escopo Preliminar

- Fortalecimento do trabalho em rede e articulação intersetorial do planejamento e execução de ações.
- Plano de Contingência e de Gestão de Riscos das políticas e ações do plano
- Convergência do desenho territorial de atuação entre as Secretarias.
- Fortalecimento do Trabalho em rede nos territórios por parte das várias Secretarias e órgãos públicos.
- Integração do Setor Público – Privado – Terceiro Setor.
- Fortalecimento das parcerias com instituições não governamentais.
- Implantação do Centro Multidisciplinar e Intersectorial.
- Programa do professor mediador nos territórios – cuidado, atenção e proteção à criança

Concepção e institucionalização no Plano Integrado de Desenvolvimento Social, integrando, entre outros, a rede privada e o terceiro setor, para a execução integrada de políticas e ações intersectoriais para o desenvolvimento social e educacional, com o objetivo de elevar o nível de qualidade das vidas.

Escopo preliminar: Como desenvolver ações integradas, considerando, entre outros, a rede privada e o terceiro setor, para a execução integrada de políticas e ações intersectoriais para o desenvolvimento social e educacional, com o objetivo de elevar o nível de qualidade das vidas.

Público-alvo

A quem este projeto deve beneficiar? Onde está localizado? Qual a abrangência, em termos de território?



Objetivos

Qual o que se quer agregar com este projeto? Quais os ganhos sociais a serem perseguidos?



Resultados

Quais são os principais ganhos finalísticos que se tem com a realização do projeto? Formato: Transformação + Indicador + Meta + Prazo



Entregas

Quais os bens ou serviços públicos que serão melhorados ou entregues como resultado da execução do projeto? Formato: Produto + Quantidade + Prazo + Territórios



Ações

Quais são as iniciativas específicas, que devem ser executadas para o seu conjunto? Qual o prazo de execução de cada ação? Qual o prazo de entrega de cada ação? Qual o prazo de avaliação de cada ação?

Lembrete! Envio de cada ação, prazo de entrega e prazo de avaliação			
Envio de cada ação, prazo de entrega e prazo de avaliação			
1	Realizar o diagnóstico de situação de vulnerabilidade social nos territórios de atuação do projeto.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Jun/2022
2	Elaborar o plano de atuação integrado, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Ago/2022
3	Realizar o diagnóstico de situação de vulnerabilidade social nos territórios de atuação do projeto.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Dez/2022
4	Elaborar o plano de atuação integrado, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Mar/2023
5	Integrar as políticas públicas, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Abr/2023
6	Elaborar o plano de atuação integrado, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Out/2023
7	Realizar o diagnóstico de situação de vulnerabilidade social nos territórios de atuação do projeto.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Out/2023
8	Elaborar o plano de atuação integrado, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Dez/2023
9	Integrar as políticas públicas, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Dez/2023
10	Elaborar o plano de atuação integrado, considerando a rede privada e o terceiro setor.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	Jan/2024
	Realizar o diagnóstico de situação de vulnerabilidade social nos territórios de atuação do projeto.	Unidade Responsável: Secretaria de Governo	A definir

Marcos Críticos

Quais são os eventos mais significativos e essenciais ao desenvolvimento do projeto?



Custo Estimado

Qual é o investimento total necessário para a realização do projeto, considerando todos os entregas?



