



4.2 - Direcionadores Estratégicos

g.1) Elaboração de direcionadores estratégicos

Junho 2021

Apresentação



Este documento formaliza a entrega do **produto contratual 4.2 - Direcionadores Estratégicos g.1) Elaboração de direcionadores estratégicos**, referente à Etapa 4. Formulação do Plano Estratégico 2040 do contrato de prestação de serviços de consultoria especializada, celebrado entre a Prefeitura do Município de Londrina e a Macroplan Prospectiva, Estratégia & Gestão, com o objetivo de elaborar e implantar o “Planejamento Estratégico para a cidade de Londrina, tendo como horizonte o ano de 2040”.

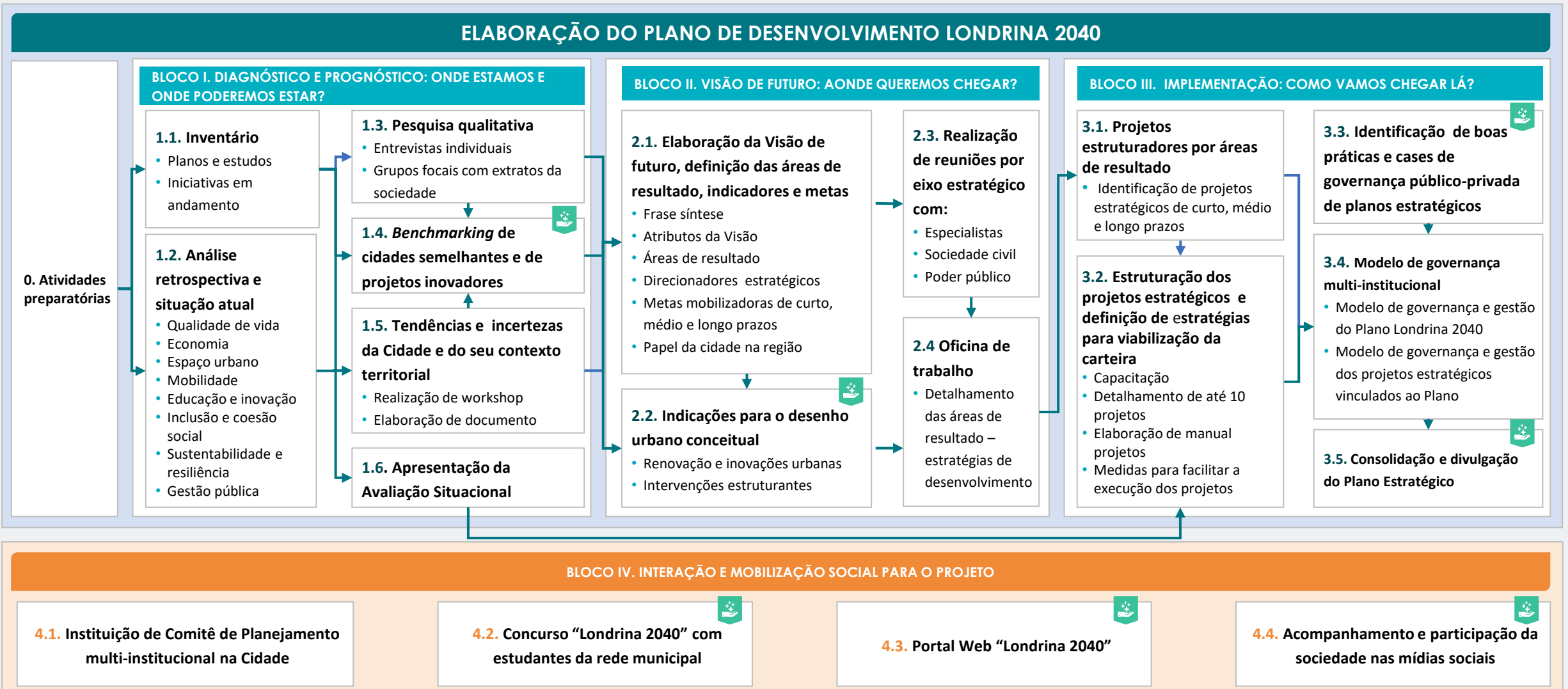
Este documento apresenta a proposta de **direcionadores estratégicos** para a cidade de Londrina, derivados da visão de futuro dos eixos estratégicos (áreas de resultados) e seus desafios prioritários. O conjunto de direcionadores estratégicos definidos neste documento foi construído a partir da análise dos dados retrospectivos, das tendências prospectivas e da visão de futuro projetada para 2040. Participaram desse processo de elaboração especialistas no tema, representantes da sociedade civil e do poder público.

Boa Leitura!

Plano Estratégico Londrina 2040

Detalhamento

ELABORAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO LONDRINA 2040



Plano Estratégico Londrina 2040

Etapa Atual

ELABORAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO LONDRINA 2040

BLOCO I. DIAGNÓSTICO E PROGNÓSTICO: ONDE ESTAMOS E ONDE PODEREMOS ESTAR?

1.1. Inventário

- Planos e estudos
- Iniciativas em andamento

1.2. Análise retrospectiva e situação atual

- Qualidade de vida
- Economia
- Espaço urbano
- Mobilidade
- Educação e inovação
- Inclusão e coesão social
- Sustentabilidade e resiliência
- Gestão pública

1.3. Pesquisa qualitativa

- Entrevistas individuais
- Grupos focais com extratos da sociedade

1.4. Benchmarking de cidades semelhantes e de projetos inovadores

1.5. Tendências e incertezas da Cidade e do seu contexto territorial

- Realização de workshop
- Elaboração de documento

1.6. Apresentação da Avaliação Situacional

BLOCO II. VISÃO DE FUTURO: AONDE QUEREMOS CHEGAR?

2.1. Elaboração da Visão de futuro, definição das áreas de resultado, indicadores e metas

- Frase síntese
- Atributos da Visão
- Áreas de resultado
- Direcionadores estratégicos
- Metas mobilizadoras de curto, médio e longo prazos
- Papel da cidade na região

2.2. Indicações para o desenho urbano conceitual

- Renovação e inovações urbanas
- Intervenções estruturantes

2.3. Realização de reuniões por eixo estratégico com:

- Especialistas
- Sociedade civil
- Poder público

2.4 Oficina de trabalho

- Detalhamento das áreas de resultado – estratégias de desenvolvimento

BLOCO III. IMPLEMENTAÇÃO: COMO VAMOS CHEGAR LÁ?

3.1. Projetos estruturadores por áreas de resultado

- Identificação de projetos estratégicos de curto, médio e longo prazos

3.2. Estruturação dos projetos estratégicos e definição de estratégias para viabilização da carteira

- Capacitação
- Detalhamento de até 10 projetos
- Elaboração de manual projetos
- Medidas para facilitar a execução dos projetos

3.3. Identificação de boas práticas e cases de governança público-privada de planos estratégicos

3.4. Modelo de governança multi-institucional

- Modelo de governança e gestão do Plano Londrina 2040
- Modelo de governança e gestão dos projetos estratégicos vinculados ao Plano

3.5. Consolidação e divulgação do Plano Estratégico

BLOCO IV. INTERAÇÃO E MOBILIZAÇÃO SOCIAL PARA O PROJETO

4.1. Instituição de Comitê de Planejamento multi-institucional na Cidade

4.2. Concurso “Londrina 2040” com estudantes da rede municipal

4.3. Portal Web “Londrina 2040”

4.4. Acompanhamento e participação da sociedade nas mídias sociais

1 ➤ **Visão de futuro**

1.1. Visão de Futuro Síntese

1.2. Visão de Futuro por eixo estratégico

1.3. Desafios Prioritários

2 ➤ **Consolidação dos Direcionadores Estratégicos**

3 ➤ **Material Preparatório das reuniões específicas para cada eixo estratégico**

3.1. Proposta de inicial de Visão de Futuro, Desafios Prioritários e Direcionadores por área de resultado

Londrina Inovadora e Criativa

Londrina Dinâmica e Conectada

Londrina Planejada e Sustentável

Londrina Saudável e Pacífica

Londrina Educadora e Inclusiva

Londrina Protagonista e Eficiente

A ➤

Anexos

- A1.** Relação de participantes – reuniões específicas por eixo estratégico
- A2.** Registros Fotográficos – reuniões específicas por eixo estratégico
- A3.** Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais
- A4.** Registros Fotográficos – Oficinas de trabalho com governanças locais

1

Visão de Futuro

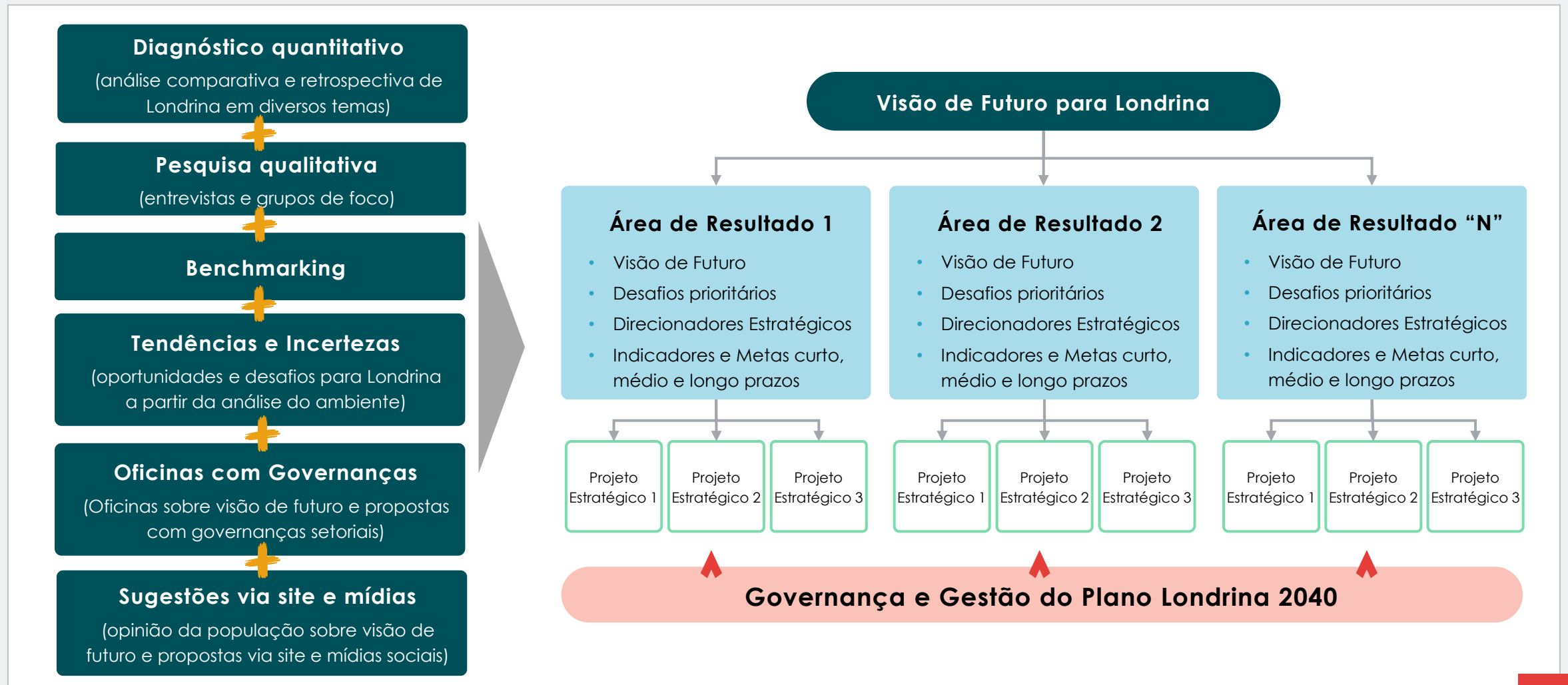


Metodologia

A visão de futuro síntese e as visões específicas de cada área de resultado servem como marcos referenciais para uma agenda estratégica de longo prazo. Foram construídas por meio de estudos e consultas:

- Análise das visões de futuro existentes em outros planos elaborados no passado, inclusive de outras cidades, e de entidades que anunciam expressamente uma visão para a cidade, como o Fórum Desenvolve Londrina
- Análise dos dados retrospectivos de Londrina nos últimos 10 anos e comparação dos dados com a região metropolitana, o estado do Paraná e outras três cidades: Joinville, Ribeirão Preto e Uberlândia.
- Identificação de desafios e oportunidades para Londrina a partir da análise de tendências e incertezas no ambiente que impactam o desenvolvimento da cidade
- Entrevistas com 50 lideranças do setor público, privado e da sociedade civil organizada
- Realização de 5 grupos de foco sobre temas específicos relacionados ao futuro da cidade
- Realização de 14 oficinas de trabalho com governanças da cidade, compostas por empresários, representantes do setor público e de outras entidades de apoio e formação, como universidades e Sebrae.
- Realização de 6 oficinas de trabalho, uma para cada área de resultado, com a participação de mais de 60 pessoas, entre especialistas, representantes do poder público, da iniciativa privada e da sociedade civil
- Reuniões com o Comitê Consultivo de Planejamento do projeto sobre o tema, incluindo enquetes
- Pesquisa online com servidores públicos
- Respostas a pesquisas online e comentários recebidos por meio do site do projeto 2040.londrina.pr.gov.br.

Organização esquemática do MasterPlan





Aonde Queremos Chegar

Visão de Futuro Síntese Londrina 2040

Londrina inovadora, sustentável e com vida de qualidade

Atributos

- **Inovadora:** Uma cidade criativa e inteligente em todas as áreas, tecnologicamente avançada e com ambiente de negócios favorável à inovação e criatividade.
- **Sustentável:** Uma cidade economicamente dinâmica, com oportunidades iguais para todos e com suas riquezas ambientais preservadas e valorizadas.
- **Com vida de qualidade:** Uma cidade humana, que provê acesso universal à educação, saúde, cultura e lazer, preserva a diversidade e a vida em comunidade, oferta trabalho e renda e promove segurança e bem-estar em todas as fases da vida e para todos os extratos da sociedade.

Premissas da Visão de Futuro

1. Inovadora

“Uma cidade criativa e inteligente em todas as áreas, tecnologicamente avançada e com ambiente de negócios favorável à inovação e criatividade.”

- Deve ser dada atenção especial à estruturação e promoção de um ambiente propício à inovação em todos os seus aspectos, desde os tecnológicos aos culturais, alavancando o capital intelectual do município, atraindo e retendo talentos. Ao mesmo tempo é fundamental que a inovação crie condições para o criar um ambiente de negócios favorável que propicie o progresso de todos os londrinenses, gerando oportunidades para que cada um possa se desenvolver, gerar e partilhar riquezas.

2. Sustentável

“Uma cidade economicamente dinâmica, com oportunidades iguais para todos e com suas riquezas ambientais preservadas e valorizadas.”

- Londrina é uma cidade rica em belezas naturais e históricas que precisam ser preservadas, valorizadas e disfrutadas por todos londrinenses e visitantes. A sustentabilidade deve ser buscada em suas três dimensões econômica, social e ambiental. Promovendo, dessa forma, não somente o equilíbrio e conservação dos recursos naturais, como buscando formas de dinamização econômica, gerando riquezas para cidade e fomentando o bem-estar social.

3. Com vida de qualidade

“Uma cidade humana, que provê acesso universal à educação, saúde, cultura e lazer, preserva a diversidade e a vida em comunidade, oferta trabalho e renda e promove segurança e bem-estar em todas as fases da vida e para todos os extratos da sociedade.”

- O alcance da visão de futuro colocará Londrina em um novo patamar de desenvolvimento e prosperidade. No entanto, esse avanço não será suficiente se não for acompanhado do desenvolvimento social e aumento da qualidade de vida. Portanto, o padrão digno de qualidade de vida para todos deve ser perseguido e viabilizado através da garantia do acesso aos serviços públicos essenciais, da inclusão produtiva e geração de oportunidades, e da promoção do bem-estar físico, mental e social da população.

Visão de Futuro e Temas por Área

TEMAS



INOVADORA E CRIATIVA

Vibrante, criativa, inteligente e promotora da inovação



- Cultura e ecossistema de inovação
- Cidade inteligente
- Capital para Inovação
- Economia Criativa



DINÂMICA E CONECTADA

Economicamente forte, empreendedora e conectada



- Diversificação econômica
- Geração de Emprego
- Ambiente de negócios
- Atração de empresas
- Infraestrutura logística e de comunicações
- Capital Humano
- Industrialização



PLANEJADA E SUSTENTÁVEL

Planejada para pessoas, bem cuidada e resiliente



- Planejamento e Infraestrutura urbana
- Integração territorial
- Mobilidade
- Saneamento
- Meio ambiente



SAUDÁVEL E PACÍFICA

Qualidade de vida integral em todas as fases da vida



- Atendimento e atenção à saúde
- Segurança pública e prevenção à violência
- Esporte, lazer e cultura



EDUCADORA E INCLUSIVA

Educação de qualidade, oportunidades e vida digna



- Educação infantil e fundamental
- Geração de Renda
- Habitação
- Proteção e Desenvolvimento social



PROTAGONISTA E EFICIENTE

Regionalmente integrada, referência em gestão inteligente e orientada a resultados



- Representatividade Política
- Desenvolvimento Regional
- Transformação Digital
- Participação e Transparência
- Desburocratização, eficiência e efetividade das ações

Desafios Prioritários – MasterPlan Londrina 2040



INOVADORA E CRIATIVA

1. Impulsionar ambiente e cultura de inovação
2. Fortalecer as redes de inteligência e o desenvolvimento de talentos com foco na inovação
3. Potencializar vocações criativas da cidade e valorizar cultura local
4. Ampliar o uso de tecnologias na construção de soluções inovadoras para cidade



DINÂMICA E CONECTADA

1. Fortalecer e desenvolver vocações econômicas da cidade
2. Fomentar o empreendedorismo e o desenvolvimento do capital humano
3. Melhorar a infraestrutura logística e a conectividade
4. Atrair investimentos e novos negócios
5. Fomentar o processo de industrialização e dinamizar as cadeias produtivas



PLANEJADA E SUSTENTÁVEL

1. Garantir crescimento ordenado de Londrina
2. Promover adensamento, integração e ampla mobilidade urbana
3. Garantir acesso à infraestrutura de qualidade em toda Londrina
4. Adotar os princípios da economia verde
5. Proteger, preservar, valorizar e ampliar os ativos ambientais de Londrina e região



SAUDÁVEL E PACÍFICA

1. Expandir o acesso e melhorar a rede de atenção à saúde
2. Fortalecer e promover inovação no setor de saúde
3. Promover esporte, lazer, cultura e bem estar
4. Reduzir criminalidade e violência em todas as suas dimensões



EDUCADORA E INCLUSIVA

1. Prover o acesso à moradia digna
2. Garantir que pessoas em situação de vulnerabilidade tenham acesso aos serviços públicos de qualidade
3. Facilitar acesso às oportunidades de trabalho e geração de renda
4. Ampliar a oferta e melhorar a qualidade da educação infantil e fundamental
5. Reduzir disparidades entre escolas na rede municipal de ensino
6. Promover a inclusão e a diversidade nos espaços públicos e privados



PROTAGONISTA E EFICIENTE

1. Fortalecer a representação política pública e privada
2. Articular o desenvolvimento regional de forma integrada
3. Disponibilizar serviços públicos digitais e simplificados aos cidadãos e empresas
4. Implementar a gestão por resultados e melhorar a qualidade do gasto público
5. Assegurar participação, transparência e controle social

2

Consolidação dos Direcionadores Estratégicos





Aonde Queremos Chegar

Visão de Futuro Londrina 2040

Londrina inovadora, sustentável e com vida de qualidade

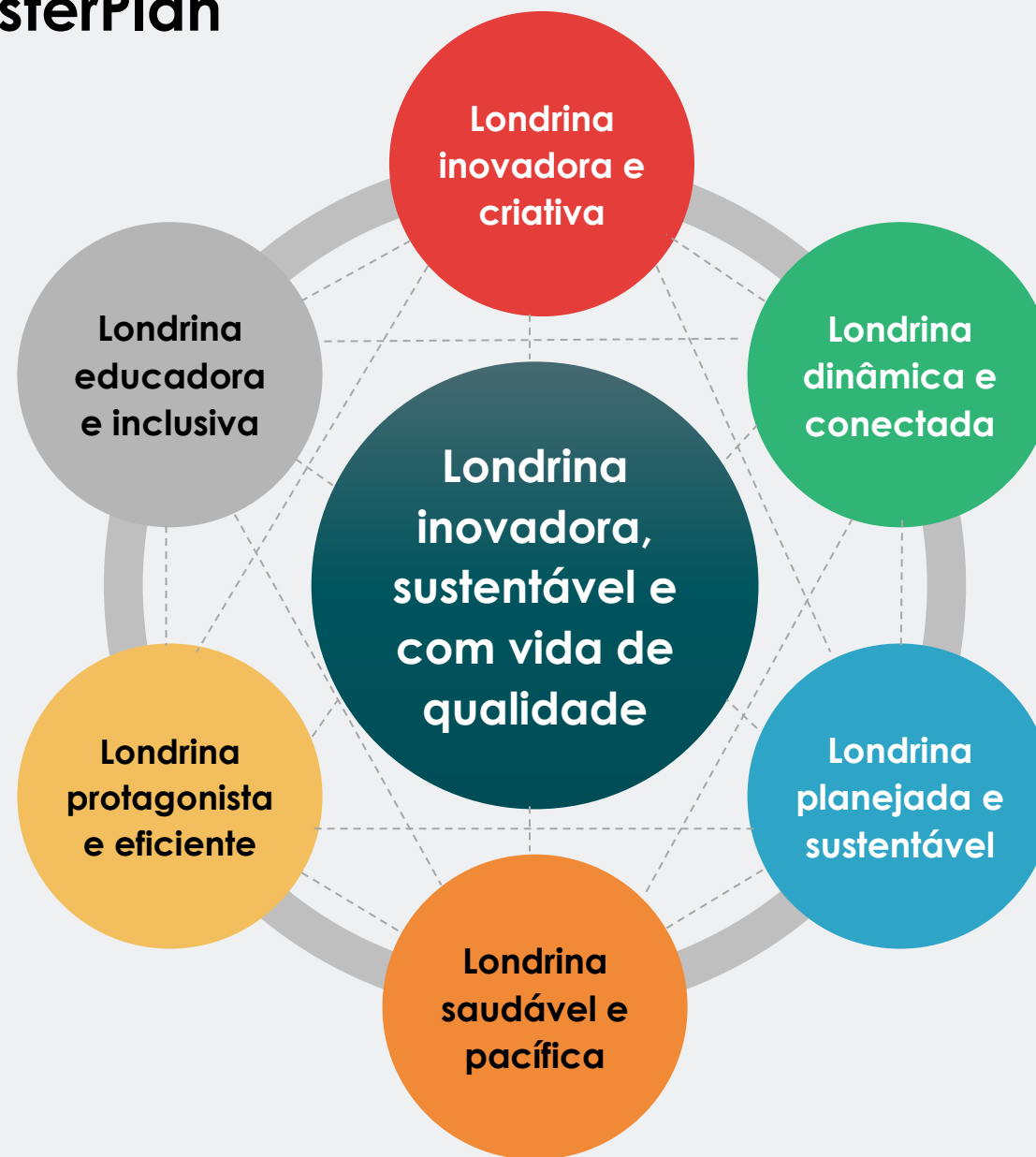
Atributos

Inovadora: Uma cidade criativa e inteligente em todas as áreas, tecnologicamente avançada e com ambiente de negócios favorável à inovação e criatividade.

Sustentável: Uma cidade economicamente dinâmica, com oportunidades iguais para todos e com suas riquezas ambientais preservadas e valorizadas.

Com vida de qualidade: Uma cidade humana, que provê acesso universal à educação, saúde, cultura e lazer, preserva a diversidade e a vida em comunidade, oferta trabalho e renda e promove segurança e bem-estar em todas as fases da vida e para todos os extratos da sociedade.

Organização do MasterPlan



Aonde Queremos chegar?

TEMAS



INOVADORA E CRIATIVA

Vibrante, criativa, inteligente e promotora da inovação



- Cultura e ecossistema de inovação
- Cidade inteligente
- Capital para Inovação
- Economia Criativa



DINÂMICA E CONECTADA

Economicamente forte, empreendedora e conectada



- Diversificação econômica
- Geração de Emprego
- Ambiente de negócios
- Atração de empresas
- Infraestrutura logística e de comunicações
- Capital Humano
- Industrialização



PLANEJADA E SUSTENTÁVEL

Planejada para pessoas, bem cuidada e resiliente



- Planejamento e Infraestrutura urbana
- Integração territorial
- Mobilidade
- Saneamento
- Meio ambiente



SAUDÁVEL E PACÍFICA

Qualidade de vida integral em todas as fases da vida



- Atendimento e atenção à saúde
- Segurança pública e prevenção à violência
- Esporte, lazer e cultura



EDUCADORA E INCLUSIVA

Educação de qualidade, oportunidades e vida digna



- Educação infantil e fundamental
- Geração de Renda
- Habitação
- Proteção e Desenvolvimento social



PROTAGONISTA E EFICIENTE

Regionalmente integrada, referência em gestão inteligente e orientada a resultados



- Representatividade Política
- Desenvolvimento Regional
- Transformação Digital
- Participação e Transparência
- Desburocratização, eficiência e efetividade das ações

Desafios Prioritários– MasterPlan Londrina 2040



INOVADORA E CRIATIVA

1. Impulsionar ambiente e cultura de inovação
2. Fortalecer as redes de inteligência e o desenvolvimento de talentos com foco na inovação
3. Potencializar vocações criativas da cidade e valorizar cultura local
4. Ampliar o uso de tecnologias na construção de soluções inovadoras para cidade



DINÂMICA E CONECTADA

1. Fortalecer e desenvolver vocações econômicas da cidade
2. Fomentar o empreendedorismo e o desenvolvimento do capital humano
3. Melhorar a infraestrutura logística e a conectividade
4. Atrair investimentos e novos negócios
5. Fomentar o processo de industrialização e dinamizar as cadeias produtivas



PLANEJADA E SUSTENTÁVEL

1. Garantir crescimento ordenado de Londrina
2. Promover adensamento, integração e ampla mobilidade urbana
3. Garantir acesso à infraestrutura de qualidade em toda Londrina
4. Adotar os princípios da economia verde
5. Proteger, preservar, valorizar e ampliar os ativos ambientais de Londrina e região



SAUDÁVEL E PACÍFICA

1. Expandir o acesso e melhorar a rede de atenção à saúde
2. Fortalecer e promover inovação no setor de saúde
3. Promover esporte, lazer, cultura e bem estar
4. Reduzir criminalidade e violência em todas as suas dimensões



EDUCADORA E INCLUSIVA

1. Prover o acesso à moradia digna
2. Garantir que pessoas em situação de vulnerabilidade tenham acesso aos serviços públicos de qualidade
3. Facilitar acesso às oportunidades de trabalho e geração de renda
4. Ampliar a oferta e melhorar a qualidade da educação infantil e fundamental
5. Reduzir disparidades entre escolas na rede municipal de ensino
6. Promover a inclusão e a diversidade nos espaços públicos e privados



PROTAGONISTA E EFICIENTE

1. Fortalecer a representação política pública e privada
2. Articular o desenvolvimento regional de forma integrada
3. Disponibilizar serviços públicos digitais e simplificados aos cidadãos e empresas
4. Implementar a gestão por resultados e melhorar a qualidade do gasto público
5. Assegurar participação, transparência e controle social

Londrina Inovadora e Criativa





Londrina inovadora e criativa

Proposta Inicial de Visão de futuro

Vibrante, criativa, inteligente e promotora da inovação

Atributos

- **Vibrante:** uma cidade que valoriza o seu patrimônio histórico, que apóia e incentiva manifestações culturais de diferentes campos da arte e da música, com vida cultural rica e atrativa para os jovens, animada e ocupando os espaços públicos e privados com atividades culturais e criativas
- **Criativa:** uma cidade que possui forte presença de negócios na economia criativa, capaz de desenvolver soluções pioneiras para os desafios da cidade, que conta com programas de formação voltados à aquisição de conhecimentos e desenvolvimento de competências alavancadores da criatividade nos diversos campos da economia e da cultura
- **Inteligente:** uma cidade com presença de programas de pós-graduação e pesquisa reconhecidos nacional e internacionalmente e que situam-se na fronteira do conhecimento, conectada e desenvolvendo trabalhos conjuntos a centros de pesquisa, que articula a inteligência de pessoas e utiliza tecnologias de ponta, especialmente IA, para melhorar a qualidade de vida das pessoas, dinamizar seu crescimento econômico, desenvolver e monitorar sua estratégia
- **Promotora da inovação:** uma cidade com grande número de empresas inovadoras, destacada na região pela inovação. Que possui um ecossistema de inovação forte e dinâmico, com governança eficiente e atrativo para investidores, com um ambiente de negócios atrativo, com forte integração entre academia, setor produtivo e governo na melhoria dos resultados de inovação



INOVADORA E CRIATIVA

DESAFIO PRIORITÁRIO: IMPULSIONAR AMBIENTE E CULTURA DE INOVAÇÃO

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Ampliar a quantidade de startups e sua taxa de sobrevivência
2. Elaborar, aprimorar e efetivar políticas públicas com foco na inovação
3. Apoiar a criação de empresas inovadoras, através da desburocratização e criação de mecanismos de participação e financiamento
4. Fortalecer as governanças setoriais de inovação e sua articulação
5. Atrair e ampliar mecanismos de captação de recursos para projetos de inovação e economia criativa
6. Ampliar os espaços físicos de apoio e destinados à inovação (pré-incubadoras, incubadoras, aceleradoras, coworkings, centros de inovação, parques tecnológicos e centro de eventos)
7. Ampliar e fortalecer a cultura empreendedora e as de redes de apoio aos empreendedores (mentores, especialistas, entre outros que ajudem na identificação de oportunidades e superação de desafios)

DESAFIO PRIORITÁRIO: FORTALECER AS REDES DE INTELIGÊNCIA E O DESENVOLVIMENTO DE TALENTOS COM FOCO NA INOVAÇÃO

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Inserir-se e ampliar a participação redes de produção de conhecimento e pesquisa de ponta nacionais e internacionais
2. Aproximar os pesquisadores e acadêmicos de alta qualificação dos setores produtivos (encomendas tecnológicas, apoio aos formandos de destaque, entre outros)
3. Identificar, atrair, reter e desenvolvimento jovens talentos por meio de eventos inovadores e incentivos materiais e não materiais
4. Estruturar mecanismos de fortalecimento do ecossistema de inovação que integre empresas, universidades e setor público



INOVADORA E CRIATIVA

DESAFIO PRIORITÁRIO: POTENCIALIZAR VOCAÇÕES CRIATIVAS DA CIDADE E VALORIZAR CULTURA LOCAL

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Alavancar, especialmente via PPP, investimentos e destinação de infra estrutura e suporte a empresas e iniciativas no campo da economia criativa
2. Aumentar a quantidade e qualidade de empresas e trabalhadores ocupados na cadeia produtiva da cultura e na economia criativa
3. Fortalecer o turismo como vetor de desenvolvimento econômico
4. Resgatar identidade, valorizar e divulgar os ativos culturais, históricos e artísticos londrinenses
5. Promover a cooperação entre atores do setor público, privado e grupos organizados da sociedade em prol do desenvolvimento da economia criativa

DESAFIO PRIORITÁRIO: AMPLIAR O USO DE TECNOLOGIAS NA CONSTRUÇÃO DE SOLUÇÕES INOVADORAS PARA A CIDADE

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Mobilizar e orientar o conhecimento e a pesquisa das universidades para produzir soluções inteligentes para a cidade
2. Ampliar articulação e mecanismos de fomento para que poder público, academia, empresariado e sociedade civil organizada criem colaborativamente soluções inovadoras para a cidade
3. Investir na desburocratização para promover diversificação da estrutura produtiva e difusão de novos serviços e tecnologias
4. Fomentar a utilização de a infraestruturas e ecossistema de inovação local para transformar Londrina em uma cidade inteligente.
5. Estimular que o poder público seja gestor da integração de serviços que definem as Cidades Inteligentes

Londrina Dinâmica e Conectada





Londrina dinâmica e conectada

Proposta Inicial de Visão de futuro

Economicamente forte, empreendedora e conectada

Atributos

- **Economicamente forte:** polo regional desenvolvido e diversificado, rico em oportunidades, com agronegócio, indústria, serviços e comércio fortes.
- **Empreendedora:** cidade empreendedora, que dispõe de ambiente de negócios favorável, facilita a interlocução entre os atores econômicos e o poder público, atraindo investimentos e conhecimento.
- **Conectada:** cidade integrada nacional e internacionalmente por meio de conexões físicas, virtuais e de conhecimento de elevada densidade e qualidade. Cidade que dispõe de infraestrutura de transportes moderna e eficaz e de tecnologias de informação e comunicação de excelência, que lhe permitem operar como hub de negócios, de conhecimento e de inovação.



DINÂMICA E CONECTADA

DESAFIO PRIORITÁRIO: MELHORAR A INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA E A CONECTIVIDADE

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Estimular o crescimento econômico a partir de investimentos em temas e setores estratégicos para Londrina
2. Aumentar o valor agregado das atividades de serviços
3. Adensar arranjos produtivos existentes nos quais Londrina tenha vantagens competitivas
4. Investir na desburocratização para promover diversificação da estrutura produtiva e difusão de novos serviços e tecnologias

DESAFIO PRIORITÁRIO: FOMENTAR O EMPREENDEDORISMO E O DESENVOLVIMENTO DO CAPITAL HUMANO

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Rever os mecanismos e intensificar o apoio ao desenvolvimento de MPE
2. Intensificar a formação e qualificação profissional, alinhados às necessidades dos setores estratégicos de Londrina
3. Preservar e intensificar programas de empreendedorismo
4. Identificar e apoiar o desenvolvimento, especialmente na rede pública de ensino, dos estudantes que demonstrem interesse e aptidão para o empreendedorismo



DESAFIO PRIORITÁRIO: FORTALECER E DESENVOLVER VOCAÇÕES ECONÔMICAS DA CIDADE

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Melhorar as vias de acesso e conexão dentro do município (inclusive distritos) e para fora de Londrina
2. Desenvolver logística multimodal voltada à integração regional, nacional e internacional
3. Assegurar que todas as áreas da cidade possuam infraestrutura logística de qualidade e ampla conectividade digital

DESAFIO PRIORITÁRIO: ATRAIR INVESTIMENTOS E NOVOS NEGÓCIOS

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Garantir aos investidores condições necessárias à maior competitividade dos negócios
 2. Proporcionar segurança jurídica para atrair capital físico e financeiro
 3. Implantar áreas destinadas à expansão empresarial (com ênfase industrial), com serviços integrados e com respeito ao meio ambiente
 4. Reconfigurar o arranjo institucional de promoção do desenvolvimento econômico e criar uma agência de
 5. Simplificar e unificar os serviços para abertura e legalização de empresas e desenvolvimento de negócios
- captação ativa de investimentos e de negócios



DESAFIO PRIORITÁRIO: FOMENTAR O PROCESSO DE INDUSTRIALIZAÇÃO E DINAMIZAR AS CADEIAS PRODUTIVAS

DIRECIONADORES
ESTRATÉGICOS

1. Desenvolver parque industrial e atrair indústrias com foco no desenvolvimento tecnológico e sustentável
2. Investir em atividades industriais que agreguem valor e dinamizem as cadeias produtivas existentes
3. Intensificar o uso e o desenvolvimento de tecnologias de ponta na produção industrial

Londrina Planejada e Sustentável





Londrina Planejada e Sustentável

Proposta de Visão de futuro

Planejada para pessoas, resiliente e bem cuidada

Atributos

- **Planejada para pessoas:** cidade com espaços planejados e interligados capazes de promover maior qualidade de vida, bem estar e sustentabilidade urbana e ambiental.
- **Resiliente:** cidade com capacidade de enfrentar, sobreviver e adaptar-se às consequências de eventos extremos.
- **Bem cuidada:** com infraestrutura e espaços funcionais, organizados, limpos, bonitos, valorizados, preservados e de ampla acessibilidade.



DESAFIO PRIORITÁRIO: GARANTIR CRESCIMENTO ORDENADO DE LONDRINA

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Consolidar e qualificar novas centralidades para prover acessibilidade ampla aos espaços e serviços
2. Revisar legislação urbanística para adequar o zoneamento ambiental das áreas periurbanas
3. Ampliar a capacidade de prestação e prover distribuição espacial mais equilibrada dos serviços, públicos e privados e equipamentos públicos para integrar comunidades em toda Londrina
4. Assegurar a elaboração, execução e monitoramento integrado e contínuo de políticas públicas urbanísticas com base em diagnósticos periódicos
5. Promover a aplicação da legislação urbanística e ambiental como forma de assegurar a regulação do uso e da ocupação do solo

DESAFIO PRIORITÁRIO: PROMOVER ADENSAMENTO, INTEGRAÇÃO E AMPLA MOBILIDADE URBANA

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Estimular maior densidade populacional nas áreas centrais da cidade dotadas de infraestrutura, com qualidade urbanística
2. Dinamizar e qualificar centralidades de bairros gerando novas oportunidades de trabalho e renda para a comunidade local, integrando-as a outras regiões de Londrina
3. Ampliar e modernizar os sistemas de segurança viária
4. Desenvolver e implementar sistemas de mobilidade inteligente
5. Construir rede de transporte público coletivo integrada, de qualidade, acessível e menos poluente
6. Ampliar, recuperar e integrar trechos de circulação de pedestres e ciclistas para promover o uso de meios de transporte não motorizados



DESAFIO PRIORITÁRIO: GARANTIR ACESSO À INFRAESTRUTURA DE QUALIDADE EM TODA LONDRINA

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Ampliar a rede de coleta e os sistemas de tratamento do esgotamento sanitário, contribuindo para a despoluição dos recursos hídricos
2. Modernizar sistemas de saneamento básico, com ênfase na gestão de resíduos sólidos e redução de perdas de água
3. Preservar uma cidade limpa, organizada e bonita, a partir do ordenamento urbano, da conservação e valorização dos espaços públicos e da conscientização do cidadão
4. Melhorar a infraestrutura e proteger os ecossistemas para mitigar os riscos decorrentes de eventos extremos

DESAFIO PRIORITÁRIO: ADOPTAR OS PRINCÍPIOS DA ECONOMIA VERDE

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Fomentar o uso de energias alternativas e de práticas de eficiência energética
2. Fomentar a pesquisa e o desenvolvimento científico e tecnológico voltado para o uso sustentável da biodiversidade de Londrina
3. Investir em pesquisa e desenvolvimento de processos sustentáveis e tecnologias limpas
4. Incentivar a economia circular
5. Estimular técnicas construtivas que promovam baixo consumo energético e alto desempenho ambiental



DESAFIO PRIORITÁRIO: **PROTEGER, PRESERVAR, VALORIZAR E AMPLIAR OS ATIVOS AMBIENTAIS DE LONDRINA E REGIÃO**

DIRECIONADORES
ESTRATÉGICOS

1. Revitalizar os fundos de vale
2. Desburocratizar o Sistema de Gestão Ambiental do Município e promover uma gestão ambiental integrada
3. Valorizar paisagens ambientais significativas de Londrina
4. Conscientizar e sensibilizar a população para a preservação do meio ambiente e o desenvolvimento sustentável da região

Londrina Saudável e Pacífica





Londrina saudável e pacífica

Proposta de Visão de futuro

Qualidade de vida integral em todas as fases da vida

Atributos

Qualidade de vida integral:

- Com medidas efetivas de prevenção e atenção primária à saúde como foco
- Oferece bem estar físico e mental para a população em todas fases da vida
- Promove o esporte, a cultura e o lazer como propulsores do desenvolvimento humano
- Proporciona uma vida sem medo e de convivência harmoniosa.



DESAFIO PRIORITÁRIO: EXPANDIR O ACESSO E MELHORAR A REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Expandir e aprimorar as redes de atendimento e atenção à saúde de forma regionalizada e integrada
2. Intensificar ações nas áreas de vigilância epidemiológica
3. Aprimorar a rede de cuidado materno infantil
4. Ampliar e promover melhoria das ações de prevenção e atenção à saúde da pessoa idosa.
5. Fortalecer ações intrarregionais de saúde
6. Definir modelo de avaliação de desempenho e custeio para análise comparativa da eficiência operacional das unidades de saúde.

DESAFIO PRIORITÁRIO: FORTALECER E PROMOVER A INOVAÇÃO NO SETOR DE SAÚDE

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Investir em modelos de saúde orientados para a medicina preditiva, personalizada, preventiva e participativa
2. Integrar academia, indústria e serviços do setor público e privado, visando acelerar pesquisa e inovação tecnológica
3. Ampliar parcerias público-privadas orientadas à promoção da saúde e à qualidade de vida local
4. Melhorar a resolutividade e simplificar os processos de referência e contrarreferência, através do compartilhamento de dados e informações dos pacientes, conforme a lei
5. Assegurar clareza regulatória na área de saúde
6. Promover maior uso da telemedicina para atendimento da demanda, reduzindo pressão sob as redes locais



DESAFIO PRIORITÁRIO: PROMOVER ESPORTE, LAZER, CULTURA E BEM ESTAR

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Ampliar e melhorar a qualidade dos equipamentos e das estruturas de esporte e lazer, através de ações integradas públicas e privadas
2. Reforçar a tradição do esporte como atividade educativa e de inclusão social
3. Identificar, promover e difundir as produções artísticas e culturais da cidade e sua integração aos espaços públicos
4. Fomentar a realização de festivais integrados de cultura, turismo e gastronomia
5. Ampliar o acesso da população aos bens e valores culturais através da expansão da estrutura pública de equipamentos e atividades culturais nas comunidades e regiões desassistidas
6. Estimular o uso, otimizar e criar espaços públicos e eventos de convívio social comunitário

DESAFIO PRIORITÁRIO: REDUZIR CRIMINALIDADE E VIOLÊNCIA EM TODAS AS SUAS DIMENSÕES

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Promover maior integração e qualificação continuada das forças de segurança, incluindo proximidade com a população e capacidade de mediar conflitos
2. Enfatizar a atuação preventiva, por meio de políticas sociais focalizadas nos segmentos da população com maior risco à incidência da violência para evitar o crime e a reincidência
3. Estruturar e planejar a atuação do município no campo da segurança pública com base em evidências
4. Fazer uso de sistemas de inteligência e monitoramento para promover ações reativas e proativas, com foco territorial em áreas de alta concentração de crimes
5. Implementar intervenções urbanísticas para promover segurança da cidade
6. Promover educação integral para a cidadania e a cultura da paz

Londrina Educadora e Inclusiva





Londrina educadora e inclusiva

Proposta Inicial de Visão de futuro

Educação de qualidade, oportunidades e vida digna

Atributos

- **Educação de qualidade:** cidade que garante a todas as crianças as melhores condições de aprendizagem, com resultados aferidos por métricas nacionais e internacionais, e que promove o seu desenvolvimento integral e a aquisição de conhecimento e competências relevantes para sua ampla inserção na sociedade
- **Oportunidades:** cidade que oferece igualdade de oportunidades na educação e que promove a geração de emprego e renda
- **Vida digna:** cidade que assegura condições dignas de bem-estar social a todas pessoas



DESAFIO PRIORITÁRIO: **PROVER ACESSO À MORADIA DIGNA**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Definir e Implementar uma Política Municipal de Habitação
2. Ampliar oferta de moradias com acesso à infraestrutura essencial para a saúde, educação, segurança, nutrição, equipamentos culturais, esporte e lazer
3. Promover regularização fundiária de interesse social, reurbanizar e ocupar vazios urbanos para uso de habitações sociais
4. Requalificar os assentamentos precários, propiciando habitações dignas, infraestrutura, espaços de integração social, acesso a transporte público e oportunidades de trabalho e renda

DESAFIO PRIORITÁRIO: **GARANTIR QUE PESSOAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE TENHAM ACESSO AOS SERVIÇOS PÚBLICOS DE QUALIDADE**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Promover ações transversais (nas áreas da saúde, educação, assistência social e psicossocial, segurança alimentar e nutricional, trabalho e renda) às famílias mais vulneráveis para reinserção social
2. Ampliar o acesso aos serviços integrados de proteção à população em situação de vulnerabilidade
3. Avaliar impacto social das políticas, planos e programas sociais e aperfeiçoar estratégias de combate à pobreza e de promoção do desenvolvimento econômico social
4. Assegurar inclusão digital para pessoas em situação de vulnerabilidade



DESAFIO PRIORITÁRIO: FACILITAR ACESSO ÀS OPORTUNIDADES DE TRABALHO E GERAÇÃO DE RENDA

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Estimular a contratação de mão de obra local
2. Implementar programas de micro empreendedorismo com acesso a microcrédito, capacitação e assistência técnica que envolvam o poder público e a iniciativa privada
3. Ampliar o acompanhamento e a inclusão produtiva das famílias beneficiárias de programas de transferência de renda
4. Promover a inclusão de adolescentes e jovens
5. Incentivar e assegurar oportunidades de qualificação profissional para pessoas em situação de vulnerabilidade.

DESAFIO PRIORITÁRIO: AMPLIAR A OFERTA E MELHORAR A QUALIDADE DA EDUCAÇÃO INFANTIL E FUNDAMENTAL

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Elaborar currículo estruturado, sequencial e ambicioso, seguindo evidências científicas atualizadas e parâmetros internacionais, com conteúdos, competências e habilidades de literacia básica (emergente), intermediária e numeracia.
2. Atualizar conteúdos e modernizar métodos e materiais de ensino, de acordo com os materiais estruturados.
3. Utilizar avaliações diagnósticas e formativas que sigam estudos internacionais (como Pirls e Timss) para monitorar o desempenho da aprendizagem dos alunos
4. Elaborar programas de identificação e intervenção precoces junto a alunos com dificuldades de aprendizagem e escolas com desempenho insatisfatório.



DESAFIO PRIORITÁRIO: REDUZIR DISPARIDADES ENTRE ESCOLAS NA REDE MUNICIPAL DE ENSINO

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Promover políticas públicas que garantam o acesso e a permanência de todos os alunos nas escolas
2. Garantir a formação continuada dos professores da rede pública municipal, utilizando procedimentos baseados em evidências científicas – sobretudo nas ciências cognitivas – e alinhados tanto ao currículo como aos materiais didáticos utilizados pela rede
3. Estabelecer um padrão de excelência e implantar modelo de avaliação e pactuação de metas por escola da rede pública municipal de ensino.
4. Prover condições adequadas de infraestrutura em toda a rede de ensino municipal, incluindo a melhora da acessibilidade e modernização dos instrumentos tecnológicos

DESAFIO PRIORITÁRIO: PROMOVER A INCLUSÃO E A DIVERSIDADE NOS ESPAÇOS PÚBLICOS E PRIVADOS

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Promover a educação cidadã e inclusiva desde a educação infantil
2. Estimular e ampliar responsabilidade social das empresas locais
3. Promover a capacitação continuada dos servidores públicos para promoção efetiva e universal dos direitos humanos
4. Criar mecanismos para acolhimento e apuração das denúncias e demandas relacionadas às violações de direitos humanos

Londrina Protagonista e Eficiente





Londrina protagonista e eficiente

Proposta Inicial de Visão de futuro

Regionalmente integrada, referência em gestão inteligente e orientada a resultados

Atributos

- **Regionalmente Integrada:** com força política público e privada para representar a cidade em diferentes espaços, solucionar problemas e promover o desenvolvimento econômico e social da região em conjunto com os municípios vizinhos
- **Gestão Inteligente:** governo digital, eficiente e com elevados padrões de transparência e integridade, capaz de oferecer a seus cidadãos acesso amplo a serviços públicos de qualidade
- **Orientada a resultados:** gestão pública orientada a gerar resultados efetivos para a população, por meio da identificação de problemas, avaliação de resultados e impactos de suas ações, formulação de estratégias com base em evidências e otimização de recursos



PROTAGONISTA E EFICIENTE

DESAFIO PRIORITÁRIO: **FORTALECER A REPRESENTAÇÃO POLÍTICA PÚBLICA E PRIVADA**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Mobilizar e comprometer as principais forças políticas, econômicas e sociais de Londrina e região com o desenvolvimento de longo prazo
2. Institucionalizar e profissionalizar a prospecção e captação recursos estaduais, nacionais, internacionais e de agências públicas e privadas
3. Identificar e atuar em instâncias de decisão regionais, estaduais, nacionais e internacionais.

DESAFIO PRIORITÁRIO: **ARTICULAR O DESENVOLVIMENTO REGIONAL DE FORMA INTEGRADA**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Garantir a convergência entre os instrumentos de planejamento estratégico e os outros normativos que regem Londrina
2. Implementar instrumentos de planejamento estratégicos regionais e modelo de gestão cooperada dos desafios metropolitanos
3. Estabelecer e aprimorar mecanismos efetivos de coordenação entre municípios da área metropolitana
4. Atuar por meio da ação consorciada integrando os interesses comuns dos municípios da região



PROTAGONISTA E EFICIENTE

DESAFIO PRIORITÁRIO: **DISPONIBILIZAR SERVIÇOS PÚBLICOS DIGITAIS E SIMPLIFICADOS AOS CIDADÃOS E EMPRESAS**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Investir na modernização da infraestrutura tecnológica, na desburocratização e digitalização de processos
2. Garantir articulação, eficiência e integração entre informações e bancos de dados setoriais
3. Cultivar ambiente e cultura que estimulem a geração, a adoção e a disseminação de inovações na gestão pública
4. Fortalecer a cultura digital e de dados abertos na gestão pública
5. Captar recursos por meio de transferências públicas e da parceria com a iniciativa privada para garantir a transformação digital dos órgãos públicos

DESAFIO PRIORITÁRIO: **IMPLEMENTAR A GESTÃO POR RESULTADOS E MELHORAR A QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Integrar as secretarias, órgãos e entidades da administração pública no ciclo das políticas públicas e na governança dos projetos, de forma a garantir a uniformidade das ações
2. Utilizar a tecnologia como ferramenta de redução de custos, integração e aperfeiçoamento dos processos da gestão pública
3. Implementar inteligência estratégica para prospectar tendências, monitorar metas e indicadores, e avaliar impacto das políticas públicas
4. Consolidar a gestão pública orientada para resultados e adotar visão sistêmica e de longo prazo
5. Desburocratizar os processos e normativos da Administração Pública para ofertar serviços públicos eficientes para o cidadão e empresas



PROTAGONISTA E EFICIENTE

DESAFIO PRIORITÁRIO: **ASSEGURAR PARTICIPAÇÃO, TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL**

DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS

1. Fortalecer, consolidar e reformular os espaços e mecanismos de participação da sociedade na discussão, elaboração e acompanhamento de projetos e políticas públicas
2. Fortalecer e estabelecer modelos de governanças público-privado para garantir e assegurar a continuidade dos projetos estratégicos para a cidade
3. Alcançar e assegurar padrões elevados de integridade no setor público
4. Atender aos requisitos de governo de dados abertos para garantir transparência e ampliar controle social
5. Divulgar metas, ações e resultados da Gestão Pública Municipal em linguagem simples, em canais adequados aos diferentes públicos

3

Material Preparatório das reuniões específicas para cada eixo estratégico



Masterplan Londrina 2040

Visão de Conjunto do Projeto

ONDE ESTAMOS?

Nov/20
a Fev/21

- ✓ Inventário de iniciativas estruturantes
- ✓ Diagnóstico retrospectivo (10 anos)
- ✓ Entrevistas individuais
- ✓ Grupos de focos
- ✓ Benchmarking em temas relevantes
- ✓ Tendências e incertezas críticas para o futuro da cidade

AONDE QUEREMOS CHEGAR?

Março a
Junho

- Visão de Futuro Londrina 2040, definição das áreas de resultados, indicadores e metas
- Indicações para o desenho urbano

COMO VAMOS CHEGAR LÁ?

Julho a
Novembro

- Carteira de Projetos Estratégicos
- Boas práticas e cases de governança público-privada de planos estratégicos
- Modelo de governança multi-institucional da estratégia e execução dos projetos
- Consolidação do Plano Londrina 2040

INTERAÇÃO E MOBILIZAÇÃO SOCIAL PARA O PROJETO

- ✓ Comitê de Planejamento Multi-institucional
- ✓ Pesquisas de opinião pública via internet
- ✓ Concurso "Londrina 2040" com estudantes da rede de ensino
- ✓ Portal "Londrina 2040"

Estrutura Geral do Plano



Coordenadores

Oficina	Coordenadores
Londrina inovadora e criativa	Fabrício Bianchi, Alex Canziani, Bernardo Pellegrini, Leandro Magalhães
Londrina dinâmica e conectada	Sérgio Ozório e Roberto Moreira
Londrina saudável e pacífica	João Santilli
Londrina protagonista e eficiente	Heverson Feliciano, Fabio Cavazotti, Alex Canziani, Roger Trigueiros
Londrina inclusiva	Roger Trigueiros e Jacqueline Micali
Londrina sustentável	Tadeu Felismino

Elaboração da Proposta de Partida

Insumos

INSUMOS

- Inventário de Iniciativas
- 50 entrevistas individuais e 5 grupos de foco envolvendo 32 pessoas, totalizando 61 horas em áudio e 1.300 páginas de transcrição
- Oportunidades e desafios para Londrina com base no levantamento de tendências e incertezas para o futuro da cidade
- Diagnóstico quantitativo (comparativo e retrospectivo)
- Benchmarking em 5 temas
- Exemplos de outras cidades
- 10 Oficinas de trabalho com governanças locais
- Contribuições da população londrinense via site e redes sociais

PROPOSTA DE PARTIDA

Visão de Futuro para a área de resultado

- Ideias chave para construção da frase e dos atributos
- Sugestões de frase e de atributos

Desafios Prioritários

- Identificação dos principais desafios
- Fundamentação com dados e percepções coletadas nas entrevistas e oficinas realizadas até o momento

Direcionadores Estratégicos

- Levantamento das linhas de atuação para estratégicos do Plano

Organização do MasterPlan



Elementos constitutivos



Exemplos de Visão de Futuro para áreas de resultado

Niterói 2033

ORGANIZADA E SEGURA



Estruturada, bem cuidada, sem riscos, onde é fácil se ir de um ponto a outro

PRÓSPERA E DINÂMICA



Empregadora e geradora de riqueza para todos ao passo em que tecnológica, diversificada e empreendedora

SAUDÁVEL



Capaz de tratar e curar a saúde de sua população e suas causas estruturais básicas

INCLUSIVA



Promotora de oportunidades para todos, apoiando os que têm menos condições de acessá-las

ESCOLARIZADA E INOVADORA



Conhecedora e avançada, a partir de um sistema de ensino de alta qualidade, em um ambiente fortemente inovador

EFICIENTE E COMPROMETIDA



Transparente, participativa e resolutiva, voltada a resolver os problemas dos cidadãos, com perspectiva regional

VIBRANTE E ATRAENTE



Maravilhosa, aconchegante, sustentável e divertida

O que são Desafios Prioritários?

Principais problemas a serem superados ou oportunidades a serem aproveitadas para alcançar a Visão de Futuro no horizonte do Plano Estratégico. Devem ser poucos, seletivos e pertinentes.



Exemplos de Desafios Prioritários por Áreas de Resultado

Campina Grande 2035



DINÂMICA

1. Potencializar a vocação industrial e atrair novas indústrias para a cidade
2. Incentivar o empreendedorismo local
3. Desenvolver e incentivar o polo tecnológico em articulação com o setor produtivo
4. Estimular a aproximação e articulação entre a universidade e o setor produtivo
5. Ampliar a capacidade de formação de mão-de-obra técnica alinhada às potencialidades e às necessidades do mercado
6. Potencializar a vocação da cidade no setor de serviços avançadas (saúde, turismo e educação de nível superior)



SAUDÁVEL E DO BEM VIVER

1. Expandir a capacidade de atendimento e a qualidade da rede pública de saúde
2. Desenvolver soluções locais para a restrição hídrica
3. Universalizar o atendimento da rede de saneamento básico e ampliar o tratamento do esgoto
4. Implementar soluções sustentáveis para a coleta, tratamento e destinação final adequada de resíduos sólidos
5. Reduzir os índices de violência e criminalidade
6. Diminuir a incidência de acidentes no trânsito



COMPETITIVA E INOVADORA

1. Equilibrar as finanças públicas e o regime previdenciário
2. Profissionalizar e qualificar a gestão pública
3. Tornar a gestão pública mais transparente e Incentivar a participação cidadã e o engajamento social
4. Ampliar a capacidade de coordenação com os municípios do entorno e demais entes federativos
5. Desenvolver parcerias público-privadas
6. Modernização da Gestão Pública (TI)



ORGANIZADA E FUNCIONAL

1. Ampliar a capacidade de fiscalização e de eficácia do poder municipal, imprimindo maior grau de efetividade no Controle Urbano
2. Coibir o transporte clandestino e Melhorar a qualidade e eficiência do transporte público
3. Estimular o transporte não motorizado
4. Prover condições dignas de moradia para a população mais carente
5. Garantir maior grau de qualificação urbana
6. Garantir maior qualidade da mobilidade urbana (substituindo itens 2 e 3)



INCLUSIVA

1. Reduzir a dependência da população em relação a programas de transferência de renda
2. Mitigar os vetores de vulnerabilidade social e individual
3. Diminuir o percentual de jovens que não estudam nem trabalham
4. Reduzir drasticamente a pobreza e erradicar a população em condição de extrema pobreza
5. Erradicar o Analfabetismo e Alavancar a qualidade do ensino público no Ensino Fundamental I, II e Médio Efetivar a cobertura do ensino, com foco na Educação Infantil
6. Incentivar a valorização da cultura local e impulsionar novos setores relacionados à economia de eventos e à produção cultural

O que são Direcionadores Estratégicos?

Linhas de atuação altamente relevantes, que indicam o que será essencial para o alcance do desafio (como alcançá-los)

- É um meio para se atingir um objetivo, e não o objetivo em si
- Precisa refletir uma escolha, uma tomada de decisão
- É uma lógica de atuação, uma orientação para as ações mais concretas, um direcionamento
- Estratégia não é projeto, mas também não deve ser genérica





3.1

Proposta de inicial de Visão de Futuro, Desafios Prioritários e Direcionadores por área de resultado



Londrina Inovadora e Criativa

26.04.21 Material Preparatório da Oficina de Trabalho



Londrina inovadora e criativa

Proposta Inicial de Visão de futuro

Cidade genial e vibrante, geradora de soluções e empresas inovadoras

Atributos

- **Genial:** que tem inteligência superior, ousada, que conecta pessoas e estimula idéias, a geração de conhecimento e a criatividade para criar produtos, serviços e arte de grande valor para as pessoas.
- **Vibrante:** alegre, pulsante, animada, com grande vitalidade nos negócios criativos e na cultura, sempre em movimento.
- **Geradora de soluções e empresas inovadoras:** cidade-solução, com ambiente de negócios favorável, criativo e inteligente. Polo regional de inovação marcado pela atuação integrada de governo, academia e mercado no desenvolvimento de soluções centradas em pessoas. Cidade com grande número de empresas inovadoras e com soluções públicas inovadoras.



1. Impulsionar ambiente e cultura de inovação

Porque...

- Ainda há a percepção de que Londrina sente **falta de política pública clara para o fomento da inovação na cidade.**
- Estrutura defasada do setor público e não priorização da cultura inovadora no município. **Excesso de burocracia dificulta a atração, abertura e retenção de grandes empresas** e indústrias na cidade.
- **Baixa capacidade de investimento** público e privado em pesquisa e desenvolvimento. Falta de mecanismos de fomento, como fundos de investimentos.
- **Capacidade fiscal** de Londrina para financiar as mudanças necessárias à construção da Londrina inteligente
- Falta de regulamentação para consentir e **facilitar os processos de transformação** da cidade inteligente (startups, inovação tecnológica)



"Definição clara de um foco de atuação, acho que não dá para fazer tudo, não dá pra querer inovar em todos os setores"

"Se não tivermos um horizonte claro, uma definição objetiva do que precisa ser potencializado, não adianta nada eu ter parede porque não vai funcionar. O que tem que mudar é entender inovação como agenda prioritária, para mim é fundamental"

"A primeira atividade prioritária seria um plano de reestruturação e aceleração das incubadoras, porque elas que vão fomentar a chegada dos novos negócios, a entrada de recurso das grandes empresas, vão chamar as empresas-âncoras para o ecossistema, vão deixar o dinheiro em casa, vamos dizer assim"

"Os últimos 5 anos, foram uma curva ascendente, apesar dos muito problemas que temos para enfrentar"

"Hoje temos um grande número (de incubadoras) em Londrina, mas talvez falte uma organização central, juntar as entidades e ter um eixo central que congrega todas, que façam elas conversar"



2. Desenvolver, atrair e reter talentos para Londrina

Porque...

- Londrina é um polo de conhecimento que agrega universidades, instituições de pesquisa e de formação técnica, o que ajuda a alavancar o seu ecossistema de inovação, que vem experimentando ao longo dos últimos 20 anos sucessivos e consistentes avanços, embora precise aprimorar sua infraestrutura e governança.
- **Londrina é grande formadora de mão de obra, mas muitos profissionais saem da cidade, pois não há campo de trabalho** (FDL)
- **Falta articulação entre o conhecimento que meio acadêmico gera e a demanda das empresas.** Desarticulação das potencialidades de Londrina (IES - Institutos de Ensino Superior, ICTS - Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação, APIs - Interface de Programação de Aplicativos) (FDL)
- Empresas locais com baixa qualificação, dinâmicas pouco atrativas.



PERCEPÇÃO DE PROBLEMAS



Fonte: Estudo Talentos e Inovação para Londrina - Geração de Emprego e Renda



Números relevantes de Londrina:

- **1.362** cursos de graduação
- 803 pessoas formadas em engenharia em 2019
- **779** mestres e doutores formados em 2019
- **204** cursos técnicos ofertados em 2020

Fonte: Fórum Desenvolve Londrina - Manual de Indicadores de Desenvolvimento 2020 – com base em diferentes fontes oficiais



3. Potencializar vocações criativas da cidade e valorizar cultura local

Porque...

- Deficiência na compreensão da **potencialidade econômica do segmento da economia criativa**. Setores de cultura, audiovisual e turismo são pouco explorado como vetor de desenvolvimento.
- Maior aproveitamento das estruturas de inovação para alavancar o ecossistema e resgatar identidade de Londrina.
- Londrina tem **boa estrutura de hotelaria e gastronomia**, o que favorece a atividade, mas precisa ser vista como destino inserido em circuitos turísticos
- **Dois gargalos** principais travam a competitividade neste setor: **acessos** e, para o turismo de negócios, a falta de um grande **centro de eventos** de negócios
- Também é apontada a **necessidade de criação de uma estrutura** (dentro da Codel) **para facilitação da realização de eventos na cidade**



“O turismo parece que não está sendo, (embora tenha uma governança do turismo aqui) visto como um agente maior de agregação de valor para a cidade. Londrina tem tudo para ser um ponto de atração de turistas, seja para gastronomia, seja turismo de eventos, seja turismo médico, seja turismo cultural”

“Londrina tem várias regiões da cidade que poderiam ser muito mais exploradas pelo turismo. Nós temos a região que vai para o lado de Lerroville, de Tamarana, que tem lindas cachoeiras. Faltam estradas”

“Tem que ter aqui em Londrina, dentro da Codel, por exemplo, um centro de atratividade de turismo empresarial, de eventos. Londrina não ajuda a pessoa, a empresa a fazer eventos. Um lugar onde se fosse e tivesse a coordenação de todas as coisas necessárias: que tenha um gestor público que pegue tudo isso e já demanda para SEMA, CMTU que seja, para a Secretaria de Fazenda”



4. Gerar soluções para Londrina inteligente

Porque...

- O conceito de cidades está em metamorfose. De um lado novos papéis e funções ganham visibilidade em função das modificações nas relações sociais e nos desafios sistêmicos – como é o caso da inclusão e da sustentabilidade – e, de outro, há o impacto da digitalização, que altera substantivamente a forma de gestão e provimento de serviços nas cidades.
- Londrina é a segunda maior cidade do estado do Paraná, com bons índices de qualidade de vida, perfil empreendedor e forte potencial de desenvolvimento econômico.
- O crescimento da cidade e da demanda por serviços públicos mais eficientes evidenciam a importância de planejar uma Londrina mais inteligente.
- Londrina é considerada um **polo de conhecimento**, com presença de **muitas instituições de ensino superior** – com a UEL em grande destaque - **e de formação de técnicos de nível médio – Sistema S, CEFET e ecossistema de inovação cada vez mais desenvolvido.**



“Londrina vai ser uma referência quando tivermos muitas empresas de base tecnológica. Que a gente pode ter empresa na área de saúde, agro, cruzando eletro metalmeccânico com TI, com químicos”

“Londrina está se consolidando para ser uma cidade muito diferenciada nos próximos anos. Tenho convicção disso... Uma prova é o polo de inteligência artificial do SENAI nacional que foi criado aqui”

“Acho que nós vamos mudar em um período muito rápido. Nós vamos criar uma sinergia em Londrina que vai mudar o PIB da cidade! Já hoje, se você fizer uma relação entre as startups que temos em Londrina e as que estão em Curitiba, ponderando pela população, vai ver que nós temos mais do que lá”

“Eu acho que nós estamos criando ativos para fazer de Londrina uma das cidades com uma projeção muito grande em inteligência artificial”

“Londrina pode se tornar um hub tecnológico aqui para o mundo inteiro na parte do agronegócio”



- Quando superarmos esses desafios, chegaremos na Cidade genial e vibrante, geradora de soluções e empresas inovadoras?
- Você sugere a inclusão, ajuste ou exclusão de algum?

Londrina inovadora e criativa

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

1. Impulsionar ambiente e cultura de inovação

➤ Direcionadores Estratégicos

Fortalecer a atuação do poder público e da iniciativa privada no tema da inovação, especialmente, em relação à atratividade e resolutividade de implantação de novos negócios

Atrair capital para viabilizar instalações e negócios inovadores em Londrina

Estimular a criação de centros de inovação/tecnológicos setoriais vinculados às necessidades do setor produtivo

Criar, aprimorar e efetivar políticas públicas referente à inovação

Intensificar o apoio às empresas inovadoras e intensivas em tecnologia e conhecimento, criando mecanismos de participação e financiamento.

Londrina inovadora e criativa

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

2. Desenvolver, atrair e reter talentos para Londrina

➤ Direcionadores Estratégicos

Desenvolver e atrair laboratórios de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e Centros de Excelência

Fomentar ampla parceria público-privada para qualificar, capacitar e formar profissionais técnicos de qualidade, orientado para demanda das empresas e coerente às necessidades da sociedade

Ampliar oportunidades e condições para que talentos locais possam atuar em pesquisa, desenvolvimento e inovação em Londrina

Criar mecanismos de captação de recursos e investimentos em projetos de inovação e economia criativa

Londrina inovadora e criativa

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

3. Potencializar vocações criativas da cidade e valorizar cultura local

➤ Direcionadores Estratégicos

Alavancar investimentos para a economia criativa e explorar segmento como diferencial da cidade

Estimular ambiente propício à inovação e ao desenvolvimento de serviços de valor agregado, estimulando potencialidades econômicas associadas à tecnologia, à cultura e a criatividade.

Melhorar as instalações e criar roteiros turísticos

Resgatar identidade e divulgar atrativos culturais e artísticos londrinenses

Promover a gestão integrada, entre atores do setor público, privado e grupos organizados da sociedade em prol do desenvolvimento da economia criativa.

Londrina inovadora e criativa

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

4. Gerar soluções para Londrina inteligente

➤ Direcionadores Estratégicos

Mobilizar e orientar o conhecimento e a pesquisa das universidades para produzir soluções inteligentes para a cidade

Investir na desburocratização para promover diversificação da estrutura produtiva e difusão de novos serviços e tecnologias

Ampliar articulação e mecanismos de fomento para que poder público, academia, empresariado e sociedade civil organizada criem colaborativamente soluções inovadoras para a cidade

Aproveitar ativos físicos de inovação instalados na região para oferecer serviços de gestão das cidades.

Cidade genial e vibrante, geradora de soluções e empresas inovadoras

Impulsionar ambiente e cultura de inovação

- Fortalecer a atuação do poder público e da iniciativa privada no tema da inovação, especialmente, em relação à atratividade e resolutividade
- Atrair capital para viabilizar instalações e negócios inovadores em Londrina
- Estimular a criação de centros de inovação/tecnológicos setoriais vinculados às necessidades do setor produtivo
- Criar, aprimorar e efetivar políticas públicas referente à inovação
- Intensificar o apoio às empresas inovadoras e intensivas em tecnologia e conhecimento, criando mecanismos de participação e financiamento.

Desenvolver, atrair e reter talentos para Londrina

- Desenvolver e atrair laboratórios de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) e Centros de Excelência
- Fomentar ampla parceria público-privada para qualificar, capacitar e formar profissionais técnicos de qualidade, orientado para demanda das empresas e coerente às necessidades da sociedade
- Ampliar oportunidades e condições para que talentos locais possam atuar em pesquisa, desenvolvimento e inovação em Londrina
- Criar mecanismos de captação de recursos e investimentos em projetos de inovação e economia criativa

Potencializar vocações criativas da cidade e valorizar cultura local

- Alavancar investimentos para a economia criativa e explorar segmento como diferencial da cidade
- Estimular ambiente propício à inovação e ao desenvolvimento de serviços de valor agregado, estimulando potencialidades econômicas associadas à tecnologia, à cultura e a criatividade.
- Melhorar as instalações e criar roteiros turísticos
- Resgatar identidade e divulgar atrativos culturais e artísticos londrinenses
- Promover a gestão integrada, entre atores do setor público, privado e grupos organizados da sociedade em prol do desenvolvimento da economia criativa.

Gerar soluções para Londrina inteligente

- Mobilizar e orientar o conhecimento e a pesquisa das universidades para produzir soluções inteligentes para a cidade
- Investir na desburocratização para promover diversificação da estrutura produtiva e difusão de novos serviços e tecnologias
- Ampliar articulação e mecanismos de fomento para que poder público, academia, empresariado e sociedade civil organizada criem colaborativamente soluções inovadoras para a cidade
- Aproveitar ativos físicos de inovação instalados na região para oferecer serviços de gestão das cidades.

Londrina Planejada e Sustentável

27.04.21 Material Preparatório da Oficina de Trabalho





Londrina Sustentável

Proposta de Visão de futuro

~~Cidade encantadora, ambientalmente sustentável e planejada para pessoas (proposta de partida)~~

Londrina acolhedora, resiliente e planejada para pessoas (2ª versão)

Atributos

- **Encantadora:** cidade acolhedora com muitos espaços de convivência de qualidade e uma paisagem urbana bela e funcional
- **Ambientalmente sustentável:** cidade verde, onde as riquezas ambientais sejam preservadas e colocadas a serviço da vida e do bem-estar humano, corroborando para o desenvolvimento sustentável da cidade.
- **Planejada para pessoas:** cidade planejada que combine habitabilidade e mobilidade inteligente com diversidade arquitetônica, mantendo harmonia entre patrimônio histórico e novas construções para melhorar a qualidade de vida da população local.



Londrina Planejada e Sustentável

Proposta de Visão de futuro

Londrina bem cuidada, resiliente e planejada para pessoas

(nova proposta)

Atributos

- **Bem cuidada:** com espaços públicos funcionais, valorizados, preservados e de ampla acessibilidade.
- **Resiliente:** com capacidade de enfrentar, sobreviver e adaptar-se às condições presentes e futuras.
- **Planejada para pessoas:** com espaços planejados e interligados capazes de promover maior qualidade de vida, bem estar e sustentabilidade urbana e ambiental.



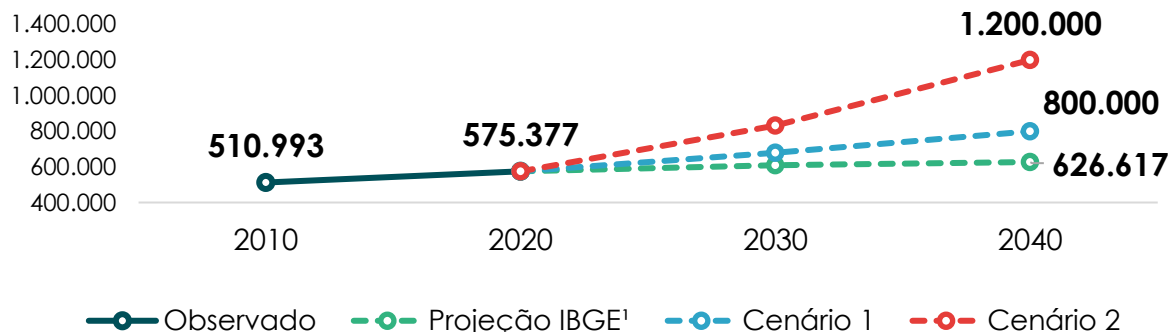
Desafio Prioritário 1

Garantir crescimento ordenado do município e adequadas condições de qualidade de vida

Porque...

- Londrina tinha 575,4 mil habitantes em 2020, mais da metade da população da região metropolitana (51,3%). Segundo projeções baseadas no IBGE, **Londrina terá uma população de 626 mil pessoas em 2040.**
- O crescimento populacional estimado entre 2010 e 2020 é de 12,6%, mais que o Estado (8,7%) e a região (10,6%).
- Alguns entrevistados indicaram a visão de futuro a partir do tamanho de Londrina. Percebe-se a indicação de 2 cenários possíveis para 2040: Até 800 mil pessoas (Cenário 1); Até 1 milhão / 1 milhão e 200 mil pessoas (Cenário 2)

➤ Projeções populacionais ideais para o ano 2040 – estimativa IBGE e opinião dos entrevistados



“Nós temos a preocupação de que o crescimento da cidade, se não for ordenado, disciplinado, ou estimulado de algumas formas, pressione a demanda por aumento dos serviços públicos, e acabe consumindo verba de investimento.”

“Se as pessoas puderem resolver mais a sua vida próximo a onde moram, me parece que isso resolve uma porção de coisas. Hoje, a gente está correndo atrás de fazer ligações, pontes, abrir ligações de avenidas, fazendo viaduto, fazendo com que as pessoas possam vir ao centro da cidade, buscar esse tipo de serviço.”

“Londrina sendo a melhor cidade do Brasil para se morar, com a melhor qualidade de vida, porque tem o melhor transporte urbano, a melhor arborização, a questão ambiental toda protegida com as licenças ambientais funcionando (...) uma cidade pensada para as pessoas, não pensada para carro, para vias públicas, e sim resgatar a cultura, o histórico, a pessoa gostar de andar na rua.”



Desafio Prioritário 1 (Cont.)

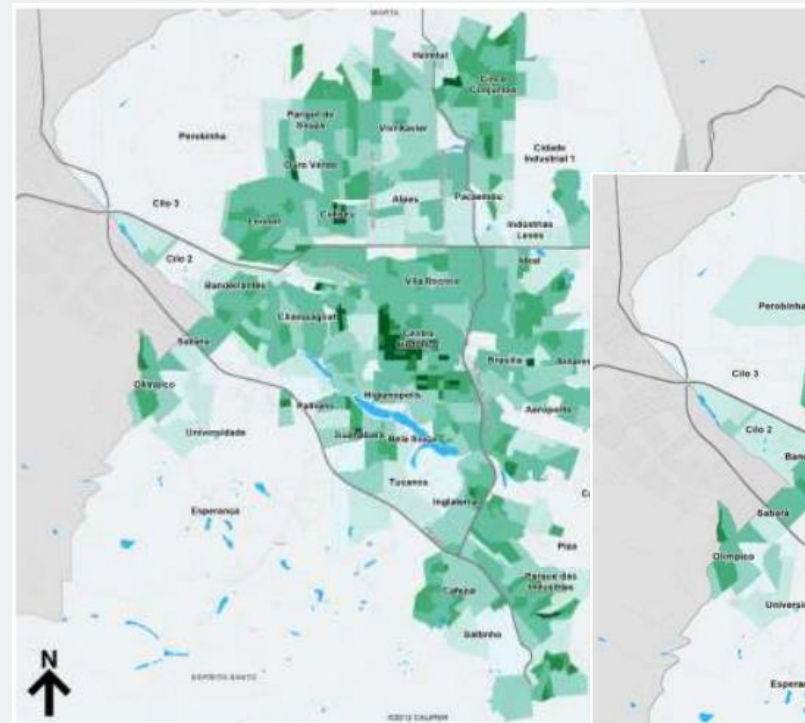
Garantir crescimento ordenado do município e adequadas condições de qualidade de vida

Porque...

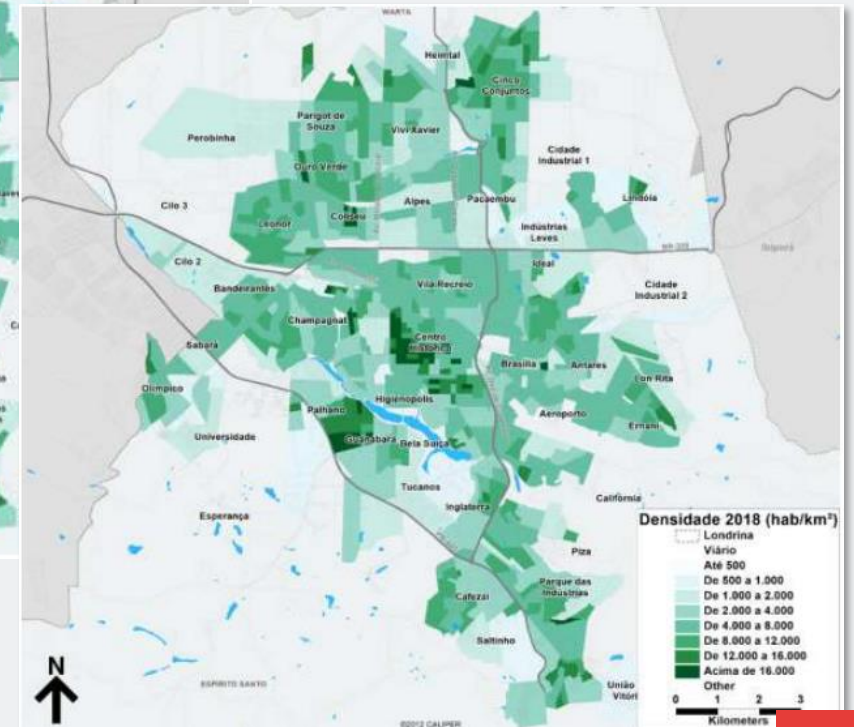
A **expansão populacional nas franjas periféricas resulta em um espraiamento do município, questão que pode ser muito negativa para a mobilidade.** Devido à esta característica espacial e à inexistência de eixos estruturais de crescimento, o serviço de transporte coletivo sofre grande dificuldade para abranger toda a cidade com a mesma qualidade.

O **padrão de desenvolvimento urbano também gera aumento de distâncias e piora o acesso a atividades como educação, serviços e saúde, concentrando problemas de transporte coletivo e individual em áreas específicas.** (Plano de Mobilidade Urbana Sustentável de Londrina P2B)

Densidade demográfica 2010



Densidade demográfica
2018



Fonte: IPPUL - Plano de Mobilidade Urbana Sustentável de Londrina P2B



Desafio Prioritário 2

Promover adensamento, integração e ampla mobilidade urbana

Porque...

- **Uma cidade mais densa, que oferece proximidade na oferta de serviços** e atividades urbanas e exige menos deslocamentos, proporciona o **uso otimizado do espaço e da infraestrutura urbana**. Além de possibilitar diversificação de modais de transporte e incentivar o **uso de meios de transporte mais sustentáveis**.
- **A cidade de Londrina é bastante espalhada**, sem grandes eixos definidos, **com muitos vazios urbanos**. Apenas 53% do perímetro urbano é ocupado, o que induz o uso de automóveis ao mesmo tempo que dificulta o atendimento por transporte público (Plano de Mobilidade Urbana Sustentável de Londrina P2B).
- Chama-se atenção para a necessidade de **atualizar e rever o modelo de mobilidade para incluir novos modais e mais eficiência no transporte público**.
- Em Londrina o uso de **transportes motorizados é predominante, representando 76% das viagens realizadas por dia**. Dessas, mais da metade são realizadas em meios de transportes individuais. **O transporte público é reduzido**. (IPPUL)



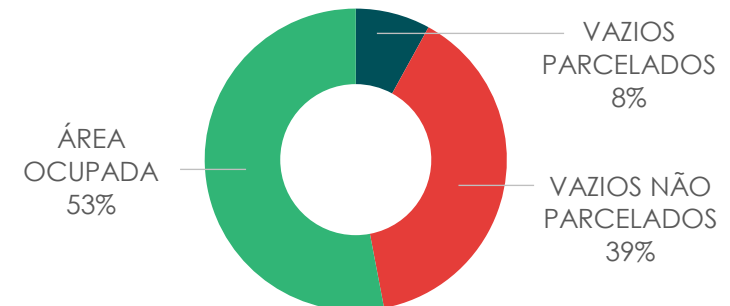
*“Um ponto negativo que nós temos aqui diz respeito à mobilidade urbana. De algum tempo para cá, **a gente observa que o trânsito de Londrina tem piorado**”*

*“A questão da mobilidade é uma questão importante para o futuro (...) A impressão que eu tenho é que Londrina vai para o mesmo caminho de Curitiba, **nós vamos fazer um investimento de longo prazo no transporte coletivo via ônibus, que é altamente poluente e tem um custo também. E não é bom.**”*

*“**Temos um modelo de mobilidade que não tem sido suficientemente atraente para que a população de modo geral utilize**. A classe média não utiliza, quem utiliza é só classe baixa.”*

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos

➤ Distribuição da ocupação em perímetro urbano



Fonte: Apresentação do Projeto de Lei nº 207/2018



Desafio prioritário 3

Reduzir as disparidades entre as localidades

Porque...

- Há uma **“invisibilidade” na pobreza** em Londrina, que se **concentra em determinadas áreas de cidade.**
- O **crescimento populacional nas áreas periféricas** de Londrina não é acompanhado da oferta de oportunidades e inclusão produtiva, nessas áreas o número de **postos de trabalho é muito menor que na região central.**



“Eu gostaria que a cidade de Londrina aumentasse a sua renda per capita, para que se possa ter uma qualidade de vida, principalmente as pessoas de baixa renda que vivem em situação de vulnerabilidade.”

“Que as pessoas que estejam em uma situação de baixa renda possam ter uma vida digna, uma moradia de qualidade, um acesso à saúde e educação, e que todos tenham oportunidade de crescer e se enriquecer (...) que tenham uma formação educacional, que tenham acesso à saúde, que tenham acesso a um transporte coletivo de qualidade e que tenham a certeza de que vão criar seus filhos em um ambiente melhor e menos difícil que aquele em que eles sobreviveram nesse período.”

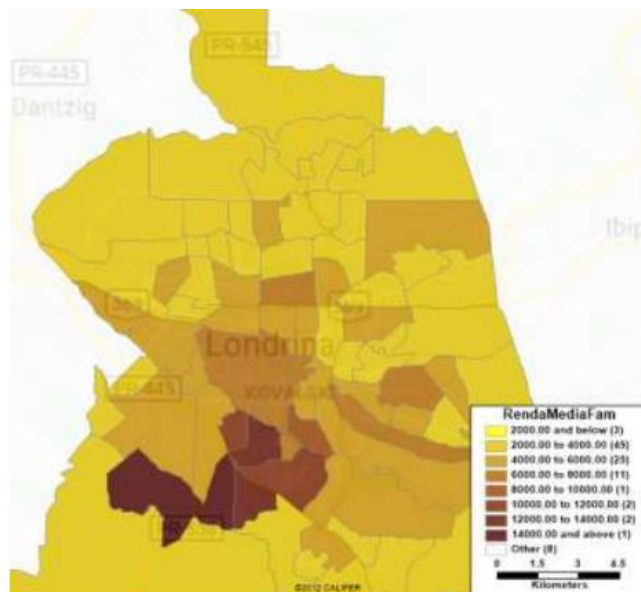
“A primeira coisa que eu desejaria é que o povo dos distritos não precise vir para Londrina trabalhar, andar 20, 30, 35 km, simplesmente. Poder trabalhar mais perto de casa”

“Eu espero encontrar uma cidade bacana, uma cidade onde se viver seja uma coisa boa, que a gente tenha mais igualdade, que essas zonas de pobreza que a gente tem na cidade também mereçam uma atenção, que a gente possa ter uma melhor condição de vida para um número cada vez maior de pessoas.”

“Eu vislumbro uma cidade cada vez mais bonita, mais gostosa, mais confortável, mais segura, mais atrativa e que saberá acolher a toda a sua população, resolvendo, daqui a 2040, todos problemas dos sem casa, dos sem-teto, das pessoas de rua, dos que passam fome na cidade.”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos

➤ Renda média familiar





Desafio prioritário 3

Reduzir as disparidades entre as localidades

Porque...

- De acordo com o sistema IRSAS (Informatização da Rede de Serviços de Assistência Social), **o volume de famílias atendidas ano a ano vem aumentando**, é possível observar no gráfico abaixo o **aumento da procura dos serviços da Proteção Social Básica** desta política durante o ano de 2020, devido o agravamento da crise econômica e da pandemia do Covid-19. →
- Na distribuição de novos cadastros no IRSAS por território, o Leste é o que tem maior média 237/mês em 2020. (SMAS,2020)

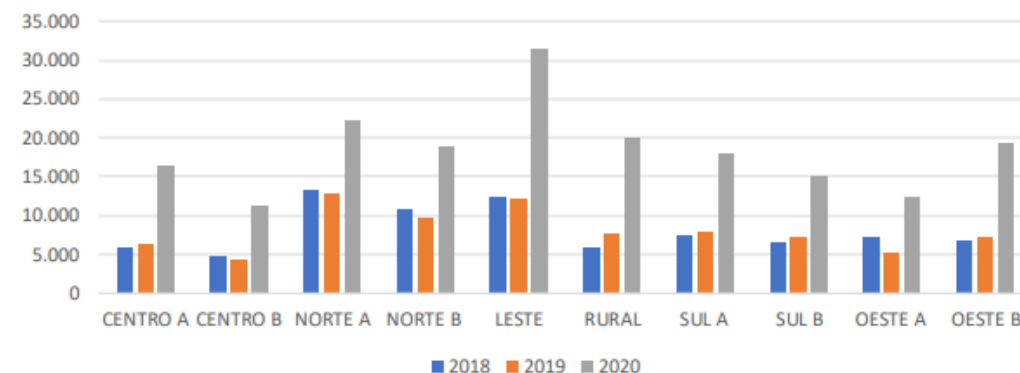


“Desde 2015 temos um **acirramento da crise econômica que reflete na área social**. (...). Nesta época começa um movimento de evasão das pessoas em direção à periferia”

“(antes da pandemia) **tínhamos em média 19 mil famílias renda zero em Londrina e hoje estamos perto de 25 mil famílias**. (...) Com a pandemia teve-se um aumento de 700% na assistência social. (...) De 200 cestas básicas que eram distribuídas antes, estamos chegando a 25 mil por mês”

“Londrina não aparenta a **pobreza** que tem porque ela **está em bolsões separados**, como o União da Vitória, os assentamentos, as ocupações irregulares”

Quantitativo de atendimento na proteção social básica por território



Fonte: MDS/RMA



Desafio prioritário 4

Revitalizar infraestrutura para aumentar a resiliência do município

Porque...

- **Cidade resiliente é aquela que consegue resistir, absorver e se recuperar de maneira mais eficiente** aos efeitos de um desastre, evitando a perda do maior número possível de vidas e reduzindo prejuízos.
- O conceito de cidades está em metamorfose. De um lado novos papéis e funções ganham visibilidade em função das modificações nas **relações sociais e nos desafios sistêmicos** – como é o caso da inclusão, mudanças climáticas e da sustentabilidade – e, de outro, há o impacto da digitalização, que **altera substantivamente a forma de gestão e provimento de serviços nas cidades**.
- **O crescimento da cidade e da demanda por serviços urbanos mais eficientes** evidenciam a importância de planejar uma Londrina mais inteligente, sustentável e inclusiva.



Um dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável traçados para 2030 é tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis

ODS 11 Cidades e Comunidades Sustentáveis e metas



Moradia Segura e acessível



Transporte acessível e sustentável



Urbanização inclusiva e sustentável



Proteção do patrimônio cultural



Redução de efeitos de desastres naturais



Reduzir impacto ambiental das cidades



Acesso a espaços verdes públicos, seguros e inclusivos



Planejar desenvolvimento nacional e regional



Implementar políticas para inclusão



Apoiar países menos desenvolvidos na construção sustentável



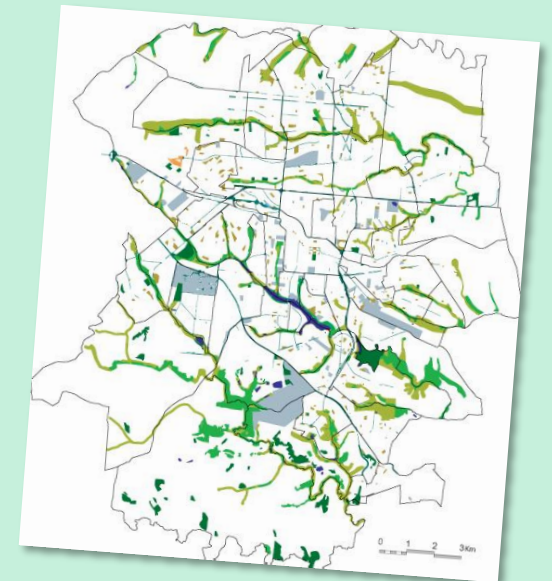
Desafio prioritário 5

Proteger, preservar, valorizar e ampliar os ativos ambientais de Londrina e região

- Reconhece-se que Londrina deve buscar ao mesmo tempo a preservação do seu meio ambiente e o desenvolvimento econômico e social.
- Por exemplo, é preciso chegar a uma decisão consensuada sobre a zona de amortecimento da Mata dos Godoy. Muitos entrevistados entendem que a construção da nova identidade da cidade – que combina inovação e tecnologia – deve incluir simultaneamente a dimensão ambiental e a industrial.
- Com relação aos municípios da Região Metropolitana, Londrina tem a segunda maior cobertura natural do solo, ficando atrás somente de Tamarana que apresenta 30,7% de cobertura natural (MAPBIOMAS).
- Londrina faz pouco aproveitamento das áreas verdes – carecem de melhor infraestrutura para permitir seu uso e são pouco explorados nos roteiros de turismo e lazer.

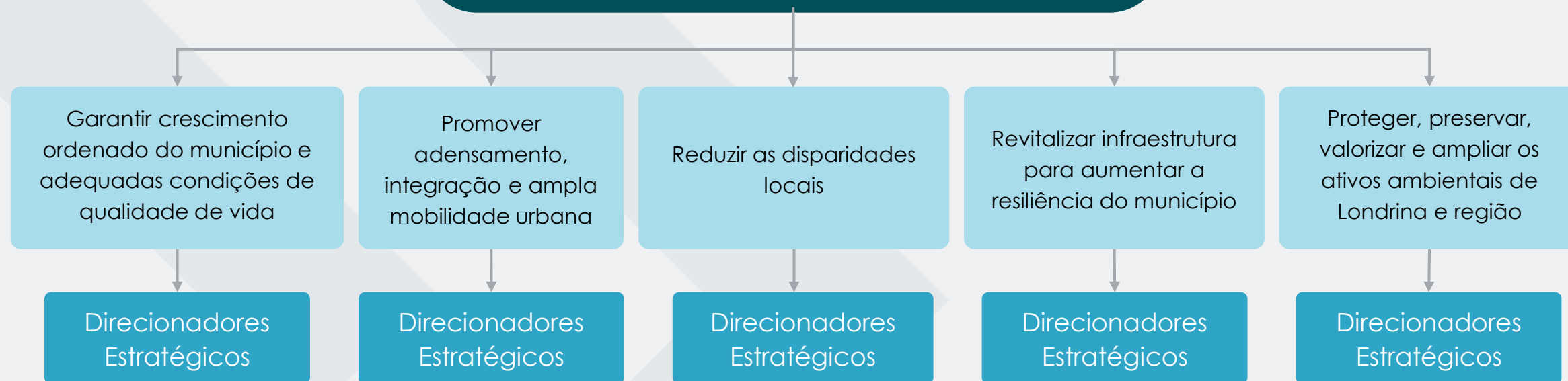
Porque...

Londrina possui 81 fundos de vale, distribuídos por todas as suas regiões. Neles correm dois arroios, 71 córregos e oito ribeirões. Os fundos de vale são “condutores de ar” que reduzem o calor urbano.



(Folha de Londrina.
Imagem: Atlas Ambiental
da Cidade de Londrina –
UEL – Fundação Araucária)

Londrina bem cuidada, resiliente e planejada para pessoas



- Quando superarmos esses desafios, chegaremos na cidade com **Londrina bem cuidada, resiliente e planejada para pessoas?**
- Você sugere a inclusão, ajuste ou exclusão de algum?

Londrina planejada e sustentável

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

1. Garantir crescimento ordenado do município e adequadas condições de qualidade de vida

➤ Direcionadores Estratégicos

Requalificar os assentamentos precários, com habitações de qualidade e regularização fundiária, infraestrutura, espaços de integração social, acesso a transporte público e oportunidades de trabalho e renda

Assegurar a elaboração, execução e monitoramento integrado e contínuo de políticas públicas urbanísticas com base em diagnósticos periódicos

Promover a aplicação da legislação urbanística e ambiental como forma de assegurar a regulação do uso e da ocupação do solo

Consolidar e qualificar novas centralidades para prover acessibilidade ampla aos espaços e serviços

Preservar uma cidade limpa, organizada e bonita, a partir da conscientização do cidadão, do ordenamento urbano, da conservação, da valorização dos espaços públicos e do patrimônio cultural.

Londrina planejada e sustentável

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

2. Promover adensamento, integração e ampla mobilidade urbana

➤ Direcionadores Estratégicos

Estimular maior densidade populacional nas áreas centrais da cidade dotadas de infraestrutura, com qualidade urbanística

Dinamizar e qualificar centralidades de bairros gerando novas oportunidades de trabalho e renda para a comunidade local, integrando-as e conectando-as com outras regiões de Londrina

Ampliar e modernizar os sistemas de segurança viária

Investir no desenvolvimento e implementação de sistemas de mobilidade inteligente

Construir uma rede integrada, de qualidade, acessível e menos poluente de transporte público coletivo

Ampliar, recuperar e integrar trechos de circulação de pedestres e ciclistas para promover o uso de meios de transporte não motorizados

Londrina planejada e sustentável

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

3. Reduzir as disparidades entre as localidades

➤ Direcionadores Estratégicos

Assegurar contínua participação de cidadãos, empresas e organizações em todo o ciclo de política públicas de urbanização – da elaboração à avaliação dos resultados.

Melhorar e criar espaços públicos de convívio acessíveis e seguros

Ampliar a capacidade de prestação e prover distribuição espacial mais equilibrada dos serviços, públicos e privados e equipamentos públicos para integrar comunidades em toda Londrina

Londrina planejada e sustentável

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

4. Revitalizar infraestrutura para aumentar a resiliência do município

➤ Direcionadores Estratégicos

Promover ações para prevenir vulnerabilidades decorrentes das transformações e ocupação desordenada do solo

Modernizar sistemas de saneamento básico, com ênfase na gestão de resíduos e recursos hídricos, tratamento de esgoto e redução de perdas de água

Estimular técnicas construtivas que promovam baixo consumo energético e alto desempenho ambiental

Melhorar o desenho, a infraestrutura e o ordenamento urbano e integração de serviços públicos para novos condicionantes de desenvolvimento

Implementação e adequação de políticas para atendimento do ODS 11 da ONU: Cidades e comunidades sustentáveis.

Londrina planejada e sustentável

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

5. Proteger, preservar, valorizar e ampliar os ativos ambientais de Londrina e região

➤ Direcionadores Estratégicos

Revitalizar os fundos de vale para promover uso adequado dos ativos e mobilidade ativa

Fomentar o desenvolvimento científico e tecnológico aproveitando a biodiversidade de Londrina, investindo em pesquisa e desenvolvimento de processos sustentáveis e tecnologias limpas

Fortalecer, integrar e desburocratizar o Sistema de Gestão Ambiental do Município, firmando parceria entre setor público e privado, academia e sociedade civil organizada e desenvolvendo ações articuladas

Estimular mecanismos de inclusão produtiva ligados ao meio ambiente, para incentivar economia local, a prestação de serviços ambientais e comunitários e a melhoria do ambiente

Valorizar paisagens significativas de Londrina, sejam elas culturais, históricas ou naturais



Londrina Planejada e Sustentável

Londrina planejada para pessoas, bem cuidada e resiliente

Garantir crescimento ordenado de Londrina e adequadas condições de qualidade de vida

- Requalificar dos assentamentos precários, com habitações dignas, de qualidade e regularização fundiária, infraestrutura, espaços de integração social, acesso a transporte público e oportunidades de trabalho e renda.
- Assegurar a elaboração, execução e monitoramento integrado e contínuo de políticas públicas urbanísticas com base em diagnósticos periódicos
- Promover a aplicação da legislação urbanística e ambiental como forma de assegurar a regulação do uso e da ocupação do solo
- Consolidar e qualificar de novas centralidades para prover acessibilidade ampla aos espaços e serviços
- Preservar uma cidade limpa, organizada e bonita, a partir do ordenamento urbano; da conservação e valorização dos espaços públicos; e da conscientização do cidadão.
- Revisar legislação urbanística para adequar o zoneamento ambiental das áreas periurbanas

Promover adensamento, integração e ampla mobilidade urbana

- Estimular maior densidade populacional nas áreas centrais da cidade dotadas de infraestrutura, com qualidade urbanística
- Dinamizar e qualificar centralidades de bairros gerando novas oportunidades de trabalho e renda para a comunidade local, integrando-as e conectando-as com outras regiões de Londrina
- Ampliar e modernizar os sistemas de segurança viária
- Investir no desenvolvimento e implementação de sistemas de mobilidade inteligente
- Construir uma rede integrada, de qualidade, acessível e menos poluente de transporte público coletivo
- Ampliar, recuperar e integrar trechos de circulação de pedestres e ciclistas para promover o uso de meios de transporte não motorizados

Reduzir as disparidades locais

- Assegurar contínua participação de cidadãos, empresas e organizações em todo o ciclo do de política públicas de urbanização – da elaboração à avaliação dos resultados.
- Melhorar e criar espaços públicos de convívio acessíveis e seguros
- Ampliar a capacidade de prestação e prover distribuição espacial mais equilibrada dos serviços, públicos e privados e equipamentos públicos para integrar comunidades em toda Londrina

Adequar a infraestrutura para aumentar a resiliência

- Prevenir e reduzir vulnerabilidades decorrentes de eventos extremos
- Modernizar sistemas de saneamento básico, com ênfase na gestão de resíduos e recursos hídricos, tratamento de esgoto e redução de perdas de água
- Estimular técnicas construtivas que promovam baixo consumo energético e alto desempenho ambiental
- Melhorar o desenho, a infraestrutura e o ordenamento urbano e integração de serviços públicos para novos condicionantes de desenvolvimento
- Implementação e adequação de políticas para atendimento do ODS 11 da ONU: Cidades e comunidades sustentáveis.

Proteger, preservar, valorizar e ampliar os ativos ambientais de Londrina e região

- Revitalizar os fundos de vale para promover uso adequado dos ativos e mobilidade ativa
- Fomentar o desenvolvimento científico e tecnológico voltado para o uso sustentável da biodiversidade de Londrina e investir em pesquisa e desenvolvimento de processos verdes, sustentáveis e tecnologias limpas
- Promover gestão integrada, firmando parceria entre setor público e privado, academia, aproximando sociedade civil
- Valorizar paisagens significativas de Londrina, sejam elas culturais, históricas ou naturais
- Desenvolver campanhas de sensibilização e conscientização da população, com ênfase na transparência da atuação dos órgãos públicos, preservação do meio ambiente e desenvolvimento sustentável da região

Londrina Dinâmica e Conectada

28.04.21 Material Preparatório da Oficina de Trabalho





Londrina dinâmica e conectada

Proposta Inicial de Visão de futuro

Cidade economicamente forte, empreendedora e global

Atributos

- **Economicamente forte:** polo regional desenvolvido e diversificado, rico em oportunidades, que valoriza e colhe os frutos do seu capital humano.
- **Empreendedora:** referência em empreendedorismo, que dispõe de ambiente de negócios favorável, facilita a interlocução entre atores econômicos e entre estes e o poder público, atraindo investimentos e conhecimento.
- **Global:** cidade com conexões físicas, virtuais e de conhecimento com o mundo. Infraestrutura excelente de conexão (estradas e aeroporto) com as principais regiões do país, infraestrutura de dados e conexão com redes globais de negócios, conhecimento e inovação.



Desafio prioritário 1

Potencializar e diversificar vocações econômicas da cidade

Porque...

- A **falta de clareza sobre o que torna Londrina competitiva** faz com que entidades e poder público tenham visões diferentes sobre atratividade da cidade (FDL)
- **O PIB per capita de Londrina é inferior** à média estadual e regional, ficando aquém também dos municípios de comparação. Entre 2012 e 2018 o PIB per capita municipal registrou quedas consecutivas.
- Entre 2009 e 2019, houve um crescimento real de 24,2% no **rendimento médio** do trabalho formal em Londrina, **abaixo da média da região** (30,4%)



Setores estratégicos de Londrina, identificados pela Fundação Certi



Os entrevistados na pesquisa qualitativa abordaram as vocações econômicas da cidade considerando sua história e conhecimento acumulado no agronegócio, na prestação de serviços e no campo da saúde, bem como na aposta no setor de tecnologia da informação.

Relacionaram ainda as vocações futuras com a localização geográfica da cidade e suas possibilidades de conexão e logística e de uso sustentável de seus recursos naturais. Assim, algumas indústrias, especialmente mais tradicionais (como óleo e gás, siderurgia, automobilística, entre outras) ficam fora do campo de escolha para atração, segundo os entrevistados.

serviços
tecnologia
química
turismo
agronegócio
saúde

Vocações econômicas levantadas pelos entrevistados



Desafio prioritário 1 (Cont.)

Potencializar e diversificar vocações econômicas da cidade

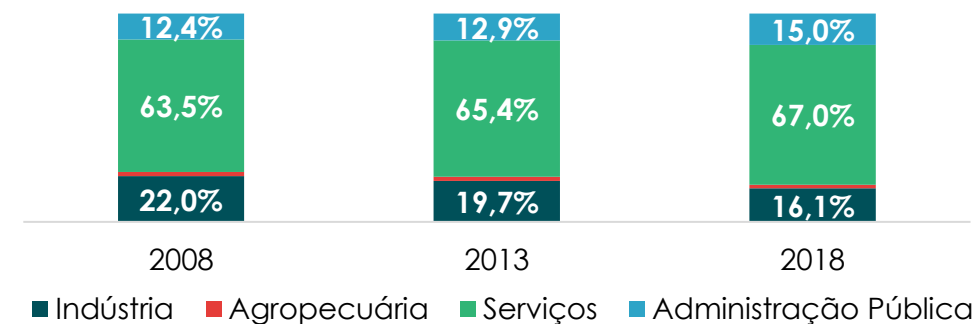
Porque...

- Cerca de metade dos empregos em Londrina (49%) está concentrada no setor de serviços, com o comércio em segundo lugar (25%), superior à região (21%). O setor de serviços é o grande gerador de emprego de Londrina, ainda que seja reconhecido como atribuidor de menor renda.
- **Deficiência na compreensão da potencialidade econômica de outros segmentos.** Setores de cultura, audiovisual e turismo são pouco explorado como vetor de desenvolvimento.
- **A representatividade da indústria no município é menor do que a média da região***, tanto em termos de estabelecimentos quanto em termo de vínculos (13,6% ante 38% na região*).
- **Pouca representação do setor industrial** – a indústria já teve maior participação na economia, e atribui-se a isso o baixo valor de PIB per capita. **Mais indústrias contribuiriam para a diversificação econômica e para a geração de empregos de qualidade.**



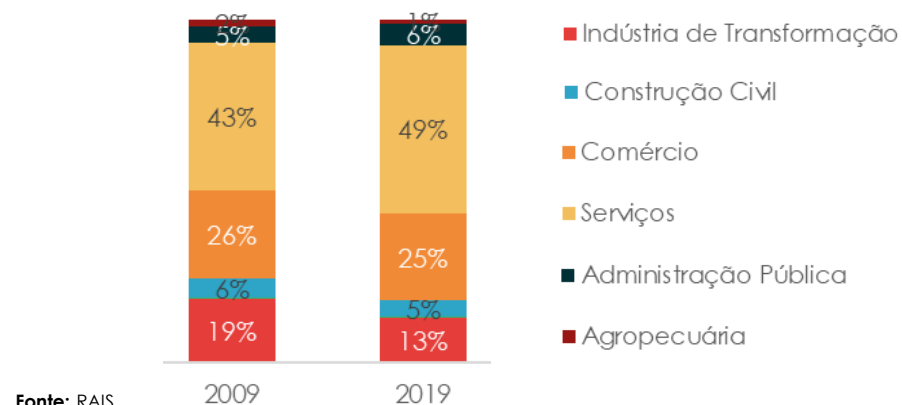
A industrialização, por si mesma, não parece estar necessariamente ligada a um melhor PIB per capita. Ribeirão Preto, com 12,5% do Valor Adicionado Bruto (VAB) decorrente da indústria (contra 16,1% de Londrina), possui um PIB per capita 40% superior ao de Londrina (R\$ 49,4 mil em Ribeirão Preto contra R\$ 35,4 mil em Londrina).

➤ Composição do PIB de Londrina



Fonte: IBGE. Nota: ²Líquidos de subsídios sobre produtos.

➤ Evolução da composição dos empregos formais por setor da atividade econômica



Fonte: RAIS.



Desafio prioritário 2

Fortalecer o empreendedorismo e qualificar mão de obra

Porque...

- O tecido econômico de Londrina tem **muitos pontos positivos e potenciais de desenvolvimento**. Entre os maiores destaques está a **cultura pró-negócios – ambiente estimulante** ao empreendedorismo, reconhecimento da importância do setor privado.
- A grande maioria das empresas em Londrina são Microempresas (85,4%). Na evolução da década, nota-se que as pequenas empresas ganharam participação no total de estabelecimentos formais do município, enquanto houve queda nas microempresas.
- No entanto, o **ambiente para negócios em Londrina é pouco atrativo, falta segurança política e legal para investir**. O ambiente é desfavorável/hostil para quem quer empreender.
- Londrina não oferece perspectivas de carreira para muitos profissionais que migram para outros centros – evasão de competências. **Falta de mão de obra qualificada em determinados setores** (FDL)
- **Automatização e robotização das cadeias produtivas trazidas pela revolução industrial 4.0** não apenas representam aumento de produtividade e valor agregado, como também modificam o perfil dos postos de trabalho. **Novas habilidades e competências** passam a ser demandadas para os trabalhadores de todos os setores



“Poderíamos ter uma agência público-privada, que a CODEL e a ACIL, por exemplo, poderiam coordenar a atratividade de indústrias para cá e, ao mesmo tempo, que ela possa ter um despachante dentro da prefeitura que possa agilizar os processos, porque, de alguma forma, vai parando nos órgãos”

“Precisamos trabalhar melhor o sistema de cooperativa de fomento. Fomentar o empreendedorismo através do crédito que existe na nossa cidade. Nós temos uma poupança enorme aqui aplicada no Sicoob, Sicredi e Uniprime, e que está lá parado”

“A visão conjunta do desenvolvimento implica atrair empresas dentro de qualidade de transformação do produto e também do aproveitamento do fator humano que Londrina é muito rica”

“Precisamos criar oportunidades para as massas não qualificadas que são atraídas para a cidade a fim de conter impactos negativos e aumento da pressão por serviços públicos assistenciais e aproveitar desse movimento para fomentar o desenvolvimento econômico de Londrina

“As propostas para o desenvolvimento do mercado de trabalho precisam ser mais abrangentes. Londrina tem uma deficiência de formação de chão de fábrica. Londrina tem um problema qualificação nos escalões operacionais e intermediários”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos



Desafio prioritário 3

Melhorar a infraestrutura logística e conectividade

Porque...

- A Região Metropolitana de Londrina é caracterizada com um **polo regional com grande concentração de empresas e fluxo de pessoas e negócios**. (FIEP)
- Será **imprescindível potencializar e adequar a infraestrutura** aeroportuária, rodoviária e ferroviária de acesso à cidade (FIEP).
- **Londrina tem infraestrutura logística inadequada**, além da ausência de uma visão de futuro integrada e compartilhada.
- Inadequação das vias de acesso - Aeroporto e rodovias para **aumentar a conectividade** – estão entre os principais entraves do desenvolvimento econômico da cidade
- Há urgência de resolver a ampliação do aeroporto (via concessão). No entanto há quem entenda que o projeto de expansão precisa ser mais ousado para comportar uma visão de futuro regional e de longo prazo – associando aeroporto e polo de logística). Já em relação às rodovias, é fundamental a duplicação dos trechos das rodovias PR 445 (conexão com Curitiba) e PR 369 (conexão com São Paulo).



“O grande problema de como que nós vamos atrair indústrias a Londrina está na razão da nossa circunstância geográfica e do colapso do sistema viário que nós temos aqui”

“O aeroporto é uma limitação. Se você tem atividades em outras cidade e o tempo fecha, fica-se preso aqui em Londrina. Isso é uma coisa que atrapalha bastante a cidade. Eu acho que as empresas a partir de um tamanho elas precisam ter muita conectividade com outras cidades, e Londrina precisaria melhorar isso”

“Nós não competimos com cidades como, por exemplo, Ponta Grossa, Campo Largo na região metropolitana de Curitiba em relação a industrialização porque eles têm acesso muito mais facilitado ao Porto de Paranaguá e com rodovias duplicadas. Nós não temos rodovias duplicadas nem para Curitiba e nem para São Paulo. A nossa estrutura ferroviária é muito deficitária, o nosso sistema de aeroporto também é deficitário em relação não só a passageiros, mas também a cargas”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos



Desafio prioritário 4

Atrair investimentos e novos negócios

Porque...

- Brasil está passando por um **movimento de reorganização e desconcentração** da atividade econômica, com a redução da participação do Sudeste e a **interiorização do desenvolvimento**.
- A ascensão das cidades brasileiras de médio porte e a **criação de novas metrópoles** no interior do país, aumentando as conexões entre municípios.
- **Londrina pode se tornar ainda mais atrativa** por ser uma cidade média, com um tamanho que lhe torna, de um lado, governável e sem o ônus das grandes cidades e, de outro lado, possui **mercado e condições de atração de capital e investimentos**
- Londrina é uma cidade **prolífera em iniciativas inovadoras nas mais variadas áreas de atuação**. Com vistas ao progresso sustentável, cidadãos, empresas, instituições de ensino e governo necessitam construir coletivamente dinâmicas de cooperação em torno das iniciativas. (FIEP)



“Londrina vai ser uma cidade mais conectada ainda, com hubs no mundo, com mais gente com qualidade de vida melhor”

“Londrina precisa se vender mais. Como vamos vencer a inércia de atrair novos investimentos para Londrina? Precisamos divulgar mais as nossas potencialidades e aproveitar o movimento de interiorização do desenvolvimento”

“Precisamos trabalhar o nosso marketing. Nós temos que reverter isso porque toda vez que se fala de comparar Londrina, nós mesmos depreciamos a nossa cidade. A gente não está conseguindo dizer os pontos positivos muitas vezes”

“Mas nós temos também que oferecer as condições de ambiente para as grandes empresas, senão a gente vai continuar sempre batendo na micro pequena empresa, que é, sim, a geradora de emprego, mas a gente sabe que a renda, que os impostos, vão ser gerados pelas grandes empresas”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos



- Quando superarmos esses desafios, chegaremos na Cidade economicamente forte, empreendedora e global?
- Você sugere a inclusão, ajuste ou exclusão de algum?

Londrina dinâmica e conectada

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

1. Potencializar e diversificar vocações econômicas da cidade

➤ Direcionadores Estratégicos

Estimular crescimento econômico a partir de investimentos nas verticais e nos setores estratégicos de Londrina

Investir em industrialização e aumentar o valor agregado das atividades de serviços

Adensar arranjos produtivos existentes

Estruturar mecanismos de fortalecimento do ecossistema de inovação que integre empresas, universidades e setor público

Londrina dinâmica e conectada

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

2. Fortalecer o empreendedorismo e qualificar mão de obra

➤ Direcionadores Estratégicos

Simplificar e unificar os serviços para abertura e legalização de empresas e desenvolvimento de negócios

Rever os mecanismos e intensificar o apoio ao desenvolvimento de micro e pequenas empresas

Mapear profissões mais demandadas e com escassez de mão de obra qualificada para direcionar educação profissional

Intensificar capacitação, orientação, acompanhamento e inserção dos jovens no mercado de trabalho

Londrina dinâmica e conectada

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

3. Melhorar a infraestrutura logística e conectividade

➤ Direcionadores Estratégicos

Melhorar as vias de acesso e conexão dentro do município (inclusive distritos) e para fora de Londrina

Desenvolver logística multimodal voltada à integração regional, nacional e internacional

Assegurar infraestrutura e ampla conectividade digital capaz de integrar redes de negócios e serviços globais

Londrina dinâmica e conectada

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

4. Atrair investimentos e novos negócios

➤ Direcionadores Estratégicos

Proporcionar segurança jurídica para atrair capital físico e financeiro

Implantar áreas destinadas à expansão empresarial (com ênfase industrial), com serviços integrados e respeito ao meio ambiente

Ampliar a divulgação das potencialidades e vantagens competitivas de Londrina

Cidade economicamente forte, empreendedora e global

Potencializar e diversificar vocações econômicas da cidade

- Estimular crescimento econômico a partir de investimentos nas verticais e nos setores estratégicos de Londrina
- Investir em industrialização e aumentar o valor agregado das atividades de serviços
- Adensar arranjos produtivos existentes
- Estruturar mecanismos de fortalecimento do ecossistema de inovação que integre empresas, universidades e setor público

Fortalecer o empreendedorismo e qualificar mão de obra

- Simplificar e unificar os serviços para abertura e legalização de empresas e desenvolvimento de negócios
- Rever os mecanismos e intensificar o apoio ao desenvolvimento de micro e pequenas empresas
- Mapear profissões mais demandadas e com escassez de mão de obra qualificada para direcionar educação profissional
- Intensificar capacitação, orientação, acompanhamento e inserção dos jovens no mercado de trabalho

Melhorar a infraestrutura logística e conectividade

- Melhorar as vias de acesso e conexão dentro do município (inclusive distritos) e para fora de Londrina
- Desenvolver logística multimodal voltada à integração regional, nacional e internacional
- Assegurar infraestrutura e ampla conectividade digital capaz de integrar redes de negócios e serviços globais

Atrair investimentos e novos negócios

- Proporcionar segurança jurídica para atrair capital físico e financeiro
- Implantar áreas destinadas à expansão empresarial (com ênfase industrial), com serviços integrados e respeito ao meio ambiente
- Ampliar a divulgação das potencialidades e vantagens competitivas de Londrina



Londrina Saudável e Pacífica

29.04.21 Material Preparatório da Oficina de Trabalho



Londrina saudável e pacífica

Proposta de Visão de futuro

Qualidade de vida para todas as idades

Atributos

Qualidade de vida:

- Oferece bem estar físico e mental para a população em todas fases da vida
- Promove esporte, a cultura e o lazer como propulsores do desenvolvimento humano
- Proporciona uma vida sem medo e de convivência harmoniosa.



Desafio Prioritário 1

Ampliar cobertura da atenção básica de saúde

Porque...

- A pandemia da COVID 19 coloca a saúde no centro das preocupações da população e governos municipais e aumentam as **pressões sobre as redes públicas e privadas** visando o crescimento da cobertura e melhoria da qualidade dos serviços.
- Londrina atrai pessoas de toda a região para utilizarem os serviços de suas redes públicas e privadas. **Londrina ocupa posição central na rede de saúde de sua região, respondendo por pelo menos 2/3 da capacidade hospitalar** em termos de leitos de internação (com reflexo nos custos).
- A população segue em tendência de envelhecimento. Em Londrina, **a quantidade de pessoas de mais de 65 anos representará 20,8% da população em 2040** (Macroplan, com base em IBGE).
- Com relação aos indicadores de saúde, a **taxa de mortalidade infantil**, que já foi inferior a 9 por mil nascidos vivos na cidade, **passou para 11,1 em 2019 superior à média estadual** e aos outros municípios de comparação (DataSUS)
- No caso de **mortalidade prematura por DCNT, Londrina situa-se abaixo da média estadual e regional**. As causas prevalentes são oriundas de neoplasias representando cerca de metade do total de mortes de 30 a 65 anos por DCNT (DataSUS)



“Na área de saúde nós também estamos muito bem. Londrina sempre foi referência e continua sendo. Essa área de saúde, não só na área de medicina, mas na área de odontologia, Londrina também tem uma gama de muitos profissionais muito bons.”

“Na parte de saúde somos um polo central. A maioria das pessoas do norte do PR vem se tratar em Londrina. E Londrina também é referência em grandes questões na área de saúde, como transplantes, e o maior número de atendimento de olhos é aqui, através do SUS.”

“Precisamos criar estratégias de enfrentamento da demanda ocasionada pelo envelhecimento da população, tais como criação de centros hospitalares especializados no atendimento de pessoas idosas”



No Paraná, com o envelhecimento da população e mantidos os hábitos presentes, os óbitos por DCNT seguirá como a principal causa de morte na população acima de 65 anos, e **passarão dos atuais 56,3% para 67% em 2040** (Macroplan com base em DataSUS e IBGE)

Depoimentos extraídos das *entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos*



Desafio Prioritário 2

Fortalecer e modernizar o setor de saúde

Porque...

- A mudança no perfil etário da população e os avanços na medicina com atendimentos de maior complexidade **pressionam os sistemas de saúde** devido à necessidade de cuidados de longo prazo e o aumento dos custos médico/hospitalares.
- Redimensionamento dos repasses federais e estaduais eleva gastos das prefeituras e pressiona capacidade de cobertura do sistema de saúde. Em Londrina, **insuficiência de recursos financeiros e humanos na rede pública para suprir a demanda regional** (Londrina e região) sobrecarrega sistema público de saúde.
- **Para fortalecer o setor da saúde, será essencial aperfeiçoar a infraestrutura** já existente por meio de ampliação, adequação, manutenção e otimização do uso. Será necessário **investir** na construção de novos espaços, centros e postos de atendimento com **equipamentos e tecnologia de última geração**. (FIEP)
- **Os avanços na tecnologia** de sequenciamento e bioinformática representam uma nova fronteira no tratamento individualizado de doenças e estão produzindo avanços em campos como Medicina de precisão, Métodos farmacogenômicos, Aconselhamento genético e Biotecnologia pós-transgênicos
- No Paraná, das **121 healthtechs mapeadas, 19% estão localizadas em Londrina**, segunda maior cidade no setor, ficando atrás apenas de Curitiba com 25% (SEBRAE,2021).



A saúde é uma área onde **Londrina é vista como referência** – tradição de formação e presença de diversas especialidades.

“ É necessário promover a desburocratização dos processos para atrair novas empresas e promover o desenvolvimento da cadeia de saúde”

“Londrina briga por transferências de recursos, o equilíbrio da saúde suplementar e da saúde pública é um desafio”

“ Vejo o incentivo ao processo de transformação digital na área da saúde e maior integração de base de dados como um grande desafio para Londrina, dado os entraves culturais da sociedade londrinense”

“Você não tem ainda um prontuário em saúde todo digital. Às vezes a pessoa vai em um posto de saúde, faz um exame, depois vai no outro, pega um remédio aqui... Quer dizer, não existe esse controle.”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos



Desafio Prioritário 3

Promover esporte, lazer e cultura para todos

Porque...

- Como condição fundamental para promover saúde e o bem-estar dos cidadãos, **Londrina deverá contar com uma infraestrutura que ofereça condições dignas e saudáveis de lazer para todos** (FIEP).
- Deverá ser enfatizada ainda, a **proximidade com a natureza** por meio da disponibilização de mais áreas verdes, parques e praças equipados com pistas de caminhada, equipamentos de alongamento, academias, quadras esportivas, entre outros, **visando estimular a prática de exercícios**(FIEP).
- **Londrina possui 81 fundos de vale**, distribuídos por todas as suas regiões. Neles correm dois arroios, 71 córregos e oito ribeirões. **Projetos como os Parques Lineares (IPPUL)** visam promover a fruição democrática dos espaços públicos, **possibilitando novos usos, qualificando usos já existentes** e, deste modo, oferecendo condições favoráveis à maior permanência das pessoas nos espaços verdes, **promovendo estilo de vida mais saudável**.
- No lazer, especialmente nas opções de família e infantil, há a percepção de que Londrina deixa a desejar: as **opções de parques carecem de infraestrutura e os atrativos ainda são escassos**
- **Londrina é reconhecida pelos seus festivais de teatro e música**, e os entrevistados entendem que é um ponto de atração da cidade. Porém, há quem afirme que esses são **ativos que podem ser mais bem explorados**, tanto em conjunto com o turismo como na indústria de entretenimento e cultural como um todo



“Eu quero uma Londrina onde todo mundo queira ler, todo mundo queira ir no teatro, onde todo mundo possa colocar o seu filho para estudar música, ter uma educação boa... E o resto vem com isso!”

“Uma cidade mais arborizada, uma cidade que permita as pessoas a andar mais a pé, que tenha mais vida nas ruas, menos carro, mais gente andando”

“Londrina é hoje uma cidade com festivais, festival de teatro, festival de música, tem a feira da Sociedade Rural”

“Londrina hoje tem grandes artistas, tem gente muito interessante, tem cursos superiores nas áreas das diversas linguagens artísticas, ela tem muita coisa legal”

“Nós não temos muitos parques, nós não temos muitas áreas de lazer, muitas vezes o nosso lazer se transforma numa ida ao shopping, sobretudo com criança”

“Apesar de ter bastante opção, a infraestrutura nesses locais (como por exemplo o parque Arthur Thomas) é ruim. Não tem um lugar para ir ao banheiro direito, não tem uma lanchonete de qualidade para você ficar com a família, um espaço para você colocar uma rede”

Depoimentos extraídos das *entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos*

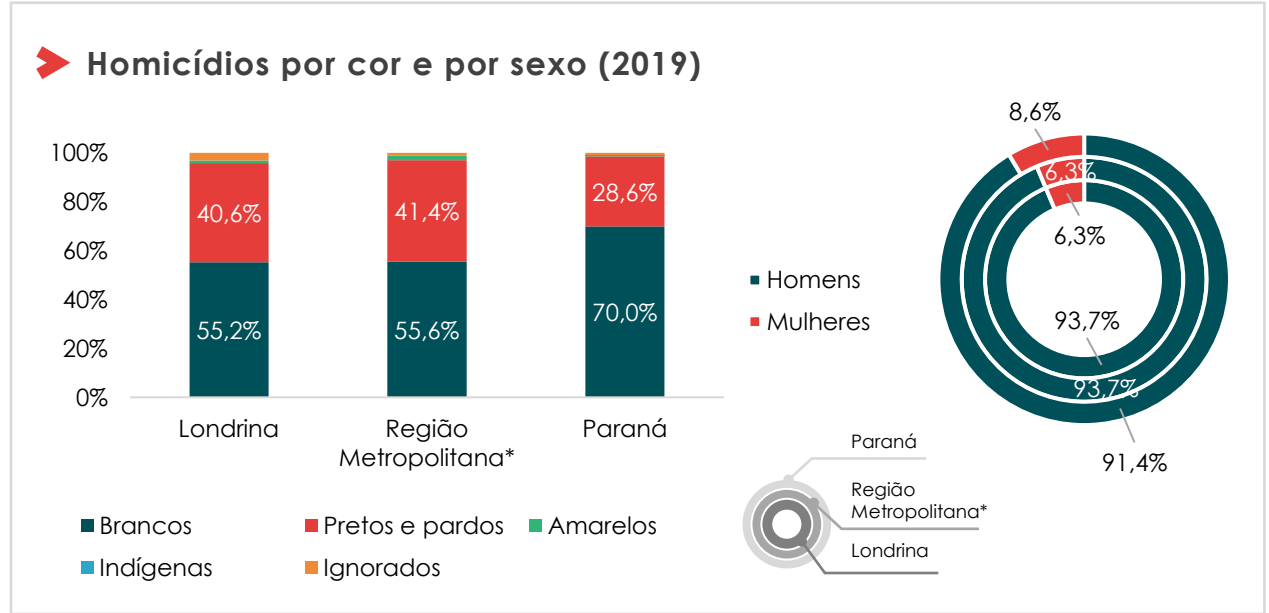


Desafio Prioritário 4

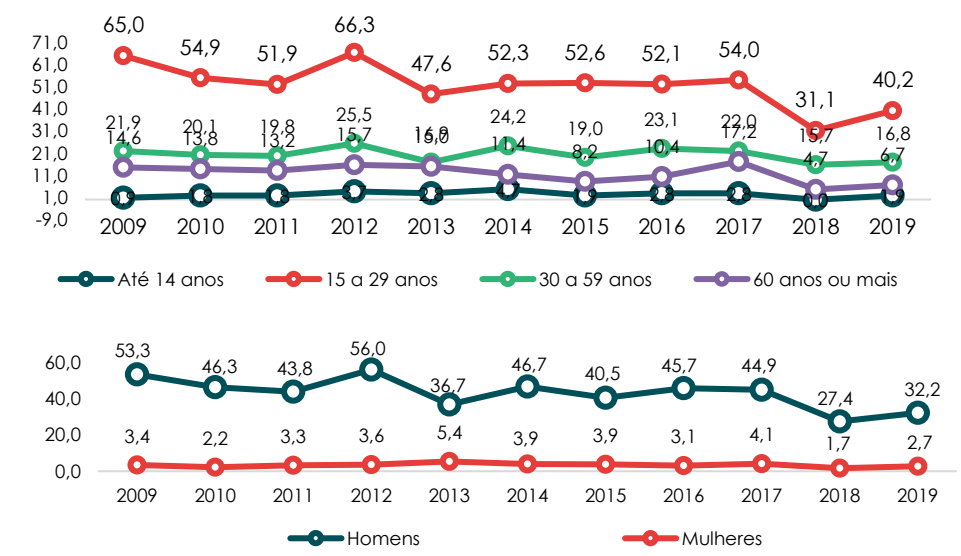
Reduzir criminalidade e violência em todas as suas dimensões

Porque...

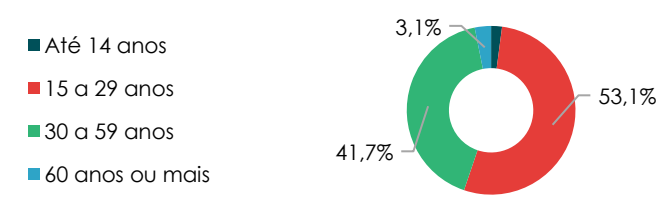
- A taxa de homicídios em Londrina variou de 27,4 para 16,8 por 100 mil habitantes entre 2009 e 2019. Nesse último ano, a cidade apresentou uma taxa menor que a média dos 100 maiores municípios do Brasil, ocupando a 46ª melhor posição no ranking. O número de homicídios em Londrina passou de 140, em 2009, para 96, em 2019, uma variação de -31,4% no período.



Taxa de Homicídios em Londrina (por 100 mil hab. Por faixa etária e por sexo)



Homicídios por faixa etária - Londrina 2019



Fonte: DataSUS e IBGE.



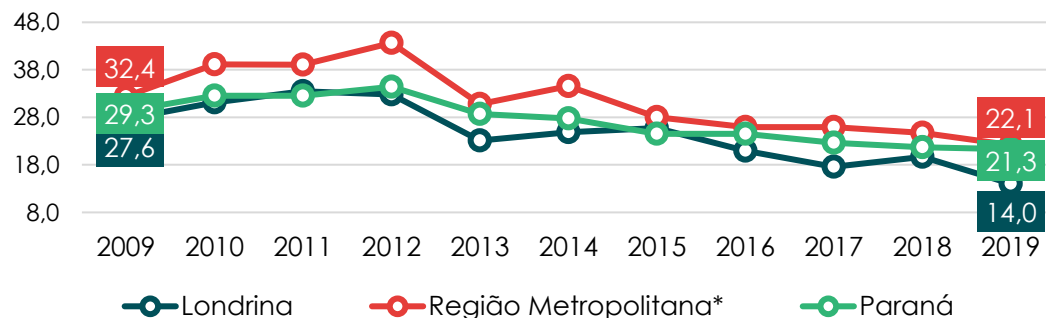
Desafio Prioritário 4

Reduzir criminalidade e violência em todas as suas dimensões (Cont.)

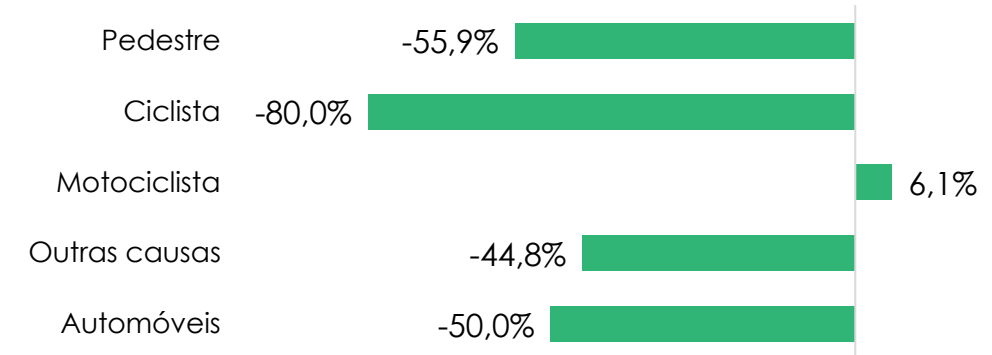
Porque...

- As maiores vítimas de homicídios no município: homens, 93,7% do total em 2019, brancos, 55,2%, e jovens, 53,1%. Ademais, **estima-se que 55,2% dos homicídios no município nesse ano tenha envolvido o uso de arma de fogo.**
- A taxa de homicídios dos jovens é de 40,2 por 100 mil pessoas de 15 a 29 anos, mais do dobro da total.**
- A taxa de óbitos no trânsito de Londrina diminuiu de 27,6 em 2009 para 14,0 óbitos a cada 100 mil habitantes, em 2019. **Com relação aos 100 maiores municípios do país, Londrina ocupou a 66ª posição neste indicador em 2019.**

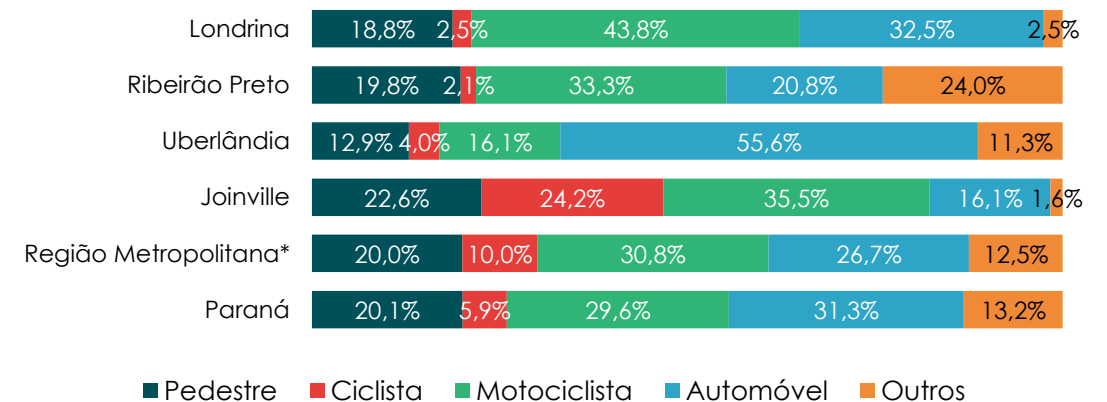
Taxa de Óbitos no Trânsito por 100 mil hab.

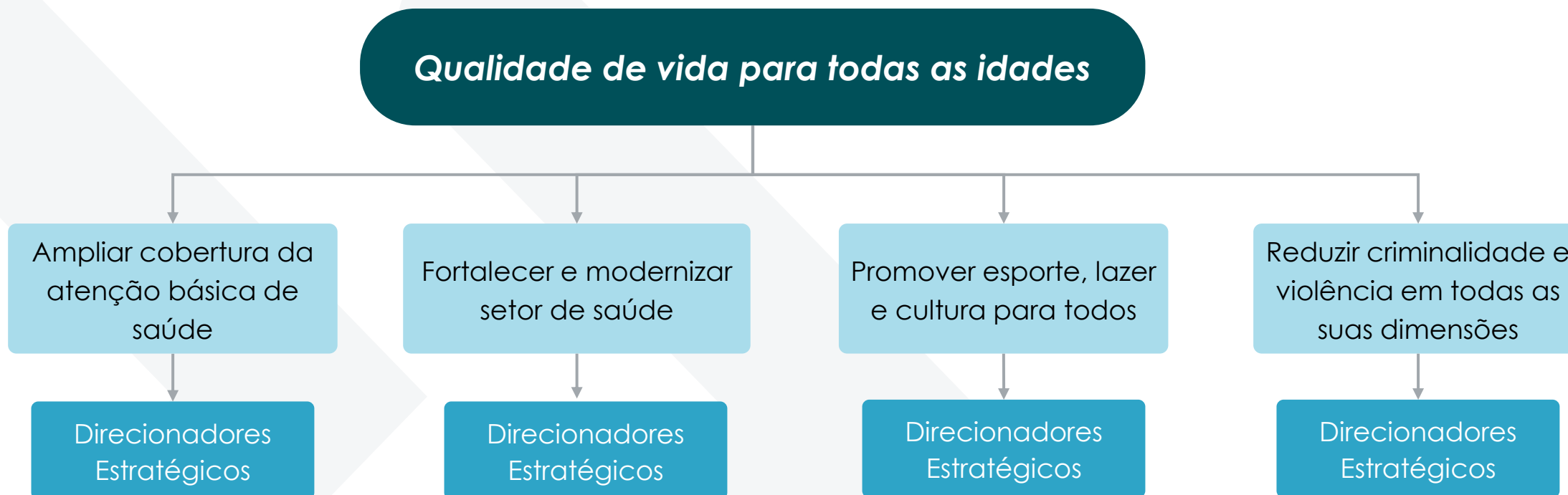


Varição nos óbitos no trânsito por causa entre 2009 e 2019



Distribuição dos óbitos no trânsito - 2019





- Quando superarmos esses desafios, chegaremos na Qualidade de vida para todas as idades?
- Você sugere a inclusão, ajuste ou exclusão de algum?

Londrina saudável e pacífica

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

1. Ampliar cobertura da atenção básica de saúde

➤ Direcionadores Estratégicos

Expandir e aprimorar as redes de atendimento e atenção à saúde, com foco para a assistência pré-natal

Investir em modelos de saúde orientados para a medicina preditiva, personalizada, preventiva e participativa

Promover ações integradas e sistema de monitoramento e avaliação de políticas públicas na área de saúde

Intensificar ações nas áreas de vigilância entomológica e epidemiológica

Melhorar o acesso e a qualidade da saúde da população da terceira idade

Londrina saudável e pacífica

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

2. Fortalecer e modernizar setor de saúde

➤ Direcionadores Estratégicos

Investir em pesquisa e inovação tecnológica para melhorar a qualidade dos serviços de saúde

Ampliar parcerias público-privadas orientadas à promoção da saúde e à qualidade de vida local

Qualificar e valorizar profissionais da rede de saúde

Integrar academia às demandas de mercado

Londrina saudável e pacífica

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

3. Promover esporte, lazer e cultura para todos

➤ Direcionadores Estratégicos

Incentivar manifestações culturais e iniciativas autossustentáveis voltadas ao lazer, esporte e ao entretenimento

Estimular o uso e qualificar espaços públicos de convívio social e de áreas verdes

Integrar políticas públicas e ações entre secretarias municipais, atores da iniciativa privada e entidades organizadas da sociedade civil para ampliar acesso ao esporte, lazer e cultura.

Otimizar e criar novos espaços públicos para cultura, esporte e lazer nas regiões periféricas

Londrina saudável e pacífica

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

4. Reduzir criminalidade e violência em todas as suas dimensões

➤ Direcionadores Estratégicos

Promover maior integração e qualificação continuada das forças policiais

Enfatizar a atuação preventiva contra a violência, por meio de políticas sociais, do monitoramento da cidade e da ampliação da ação da Guarda Municipal, com foco na relação mais próxima com a população e na mediação de conflitos

Desenvolver infraestrutura municipal para promover segurança da cidade

Promover da educação integral para a cidadania e a cultura da paz

Qualidade de vida para todas as idades

Ampliar cobertura da atenção básica de saúde

- Expandir e aprimorar as redes de atendimento e atenção à saúde, com foco para a assistência pré-natal
- Investir em modelos de saúde orientados para a medicina preditiva, personalizada, preventiva e participativa
- Promover ações integradas e sistema de monitoramento e avaliação de políticas públicas na área de saúde
- Intensificar ações nas áreas de vigilância entomológica e epidemiológica
- Melhorar o acesso e a qualidade da saúde da população da terceira idade

Fortalecer e modernizar setor de saúde

- Investir em pesquisa e inovação tecnológica para melhorar a qualidade dos serviços de saúde
- Ampliar parcerias público-privadas orientadas à promoção da saúde e à qualidade de vida local
- Qualificar e valorizar profissionais da rede de saúde
- Integrar academia às demandas de mercado

Promover esporte, lazer e cultura para todos

- Incentivar manifestações culturais e iniciativas autossustentáveis voltadas ao lazer, esporte e ao entretenimento
- Estimular o uso e qualificar espaços públicos de convívio social e de áreas verdes
- Integrar políticas públicas e ações entre secretarias municipais, atores da iniciativa privada e entidades organizadas da sociedade civil para ampliar acesso ao esporte, lazer e cultura.
- Otimizar e criar novos espaços públicos para cultura, esporte e lazer nas regiões periféricas

Reduzir criminalidade e violência em todas as suas dimensões

- Promover maior integração e qualificação continuada das forças policiais
- Enfatizar a atuação preventiva contra a violência, por meio de políticas sociais, do monitoramento da cidade e da ampliação da ação da Guarda Municipal, com foco na relação mais próxima com a população e na mediação de conflitos
- Desenvolver infraestrutura municipal para promover segurança da cidade
- Promover da educação integral para a cidadania e a cultura da paz

Londrina Educadora e Inclusiva

30.04.21 Material Preparatório da Oficina de Trabalho





Londrina inclusiva

Proposta Inicial de Visão de futuro

Oportunidades e vida digna para todos

Atributos

- **Oportunidades:** cidade que oferece oportunidades iguais de educação, trabalho e inserção social para todos os cidadãos
- **Vida digna:** cidade que promove assegura condições básicas de bem-estar social a todos para que tenham uma vida digna



Desafio prioritário 1

Prover condições dignas de moradia

Porque...

- Ainda há a percepção, corroborada pelos dados, de que Londrina sente **falta de moradias adequadas para parte da população** – situação agravada com a crise econômica decorrente das restrições impostas para combater a pandemia
- A **crise econômica** que adveio expulsou um contingente expressivo da população do consumo, resultando na percepção de **aumento da pobreza e do contingente de população de rua**
- A **utilização dos “vazios urbanos” da cidade como alternativa para moradia** a ser oferecida pelo poder público, mas não é algo unânime. De acordo com levantamento do Plano Diretor (PMDL 2018-2028), a distribuição de ocupação em perímetro urbano apresenta 53% de área ocupada, o restante representa os vazios parcelados (8%) e vazios não parcelados (39%).



Estima-se o número de 3.338 domicílios em aglomerados subnormais em Londrina (2019), 1,67% do total de domicílios – percentual abaixo do estado (3,57%) mas acima da Região Metropolitana, que possui apenas 0,26% dos domicílios nessas condições (IBGE)

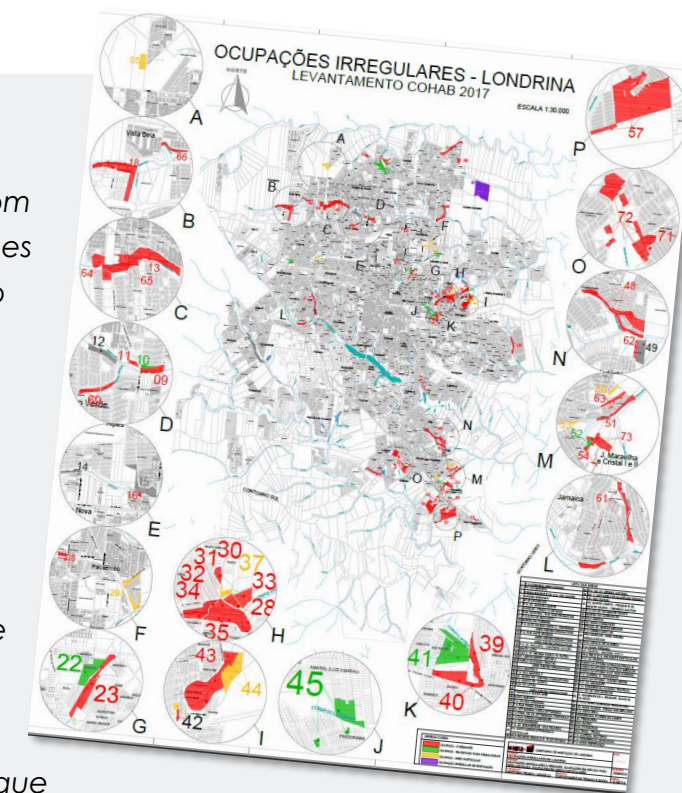


“Isso já vinha desde antes, mas agora com a pandemia, nós temos muitas ocupações (...) com casinhas muito simples, que não resistiriam a um temporal muito grande. Muita gente morando realmente muito mal”

“Há uma necessidade emergencial em torno de quatro mil habitações, pessoal que está morando na beira de córrego, fundo de vale, ocupação, é um desastre que não é mostrado”

“Nos últimos dez anos a gente praticamente não fez nada importante que conseguisse resolver essa questão (da habitação). É uma população que está passando fome, passando necessidade, não tem água, não tem energia, não tem cidadania nenhuma”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos





Desafio prioritário 2

Garantir que a população vulnerável tenha acesso a serviços essenciais

Porque...

- As restrições impostas por conta da pandemia **aumentaram a vulnerabilidade e a pressão sobre os serviços sociais** – cestas básicas, acolhimento, renda complementar, entre outros
- Problemas de depressão, violência doméstica, na educação das crianças (especialmente em idade de alfabetização), uso de drogas e outros males foram potencializados.
- Há uma “**invisibilidade**” na **pobreza** em Londrina, que se **concentra em determinadas áreas de cidade**
- Os serviços sociais estão sendo **utilizados por contingentes populacionais maiores e mais diversificados**. De acordo com o sistema IRSAS, o volume de famílias atendidas ano a ano vem aumentando, sendo que a maior variação ocorreu entre 2018 e 2019 que registrou aumento de 18,24% (Diagnóstico Socioterritorial SMAS 2020)
- Atingindo partes maiores da população, **o enfrentamento da pobreza demanda ações conjuntas** e políticas que combinem os serviços de assistência, saúde e previdência e inserção no mercado de trabalho.



“Acho que a gente criou uma quantidade de pobres muito maior que a gente tinha há 30 anos”

“Desde 2015 temos um **acirramento da crise econômica que reflete na área social**. (...). Nesta época começa um movimento de evasão das pessoas em direção à periferia”

“(antes da pandemia) **tínhamos em média 19 mil famílias renda zero em Londrina e hoje estamos perto de 25 mil famílias**. (...) Com a pandemia teve-se um aumento de 700% na assistência social. (...) De 200 cestas básicas que eram distribuídas antes, estamos chegando a 25 mil por mês”

“Londrina não aparenta a **pobreza** que tem porque ela **está em bolsões separados**, como o União da Vitória, os assentamentos, as ocupações irregulares”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos

Entende-se por população vulnerável todos cidadãos e grupos que se encontram em situações de vulnerabilidade e riscos, tais como: famílias e indivíduos com perda ou fragilidade de vínculos de afetividade, pertencimento e sociabilidade; ciclos de vida; identidades estigmatizadas em termos étnico, cultural e sexual; desvantagem pessoal resultante de deficiências; exclusão pela pobreza e, ou, no acesso às demais políticas públicas; uso de substâncias psicoativas; diferentes formas de violência advinda do núcleo familiar, grupos e indivíduos; inserção precária ou não inserção no mercado de trabalho formal e informal (PNAS.)



Desafio prioritário 3

Gerar mais oportunidades de trabalho e renda

Porque...

- **A condição de ocupação da população** atendida pela PAS (Política de Assistência Social) **teve piora** ao se comparar o período dos últimos dois anos. Em 2020, **48% das pessoas do Cadastro Único** autodeclararam que **não exerceram nenhum trabalho remunerado nos últimos 12 meses** (Diagnóstico Socioterritorial SMAS 2020).
- A renda média do emprego formal em Londrina é maior do que a média da região e do estado do Paraná. Porém o seu **PIB per capita é menor**, quando comparado com o restante de sua região metropolitana e mesmo com o estado.
- **A menor geração de riqueza** influencia sobre a arrecadação de impostos e a capacidade de investimento do município e também de provimento de muitos serviços sociais.



Londrina tem mais de 66 mil pessoas inscritas no cadastro único - em situação de pobreza e extrema pobreza - o que representa cerca de 11,6% da população total (considerado como pobreza, pessoas vivendo com renda familiar mensal per capita de até R\$ 178,00. - situação em maio de 2020)



“Em relação ao aspecto social nós temos aí problemas gravíssimos (...) temos pessoas que vivem numa extrema pobreza nas periferias da cidade de Londrina, (...) e isso está implicado diretamente com o aspecto econômico de inclusão e geração de renda, que volta no problema econômico (...)”

“Quase 70% dos Londrinenses ganham de 1 a 3 salários mínimos. Então, quer dizer, essa questão econômica também está atrelada a melhoria das condições sociais das pessoas, sobretudo as que tem menos renda”

“Nós temos um desequilíbrio de geração de renda e arrecadação importante por questão da falta de indústria. Se você pegar a matriz de receitas da prefeitura, você vai ver que ela é fundamentada em IPTU em primeiro lugar e ISS em segundo lugar, se a gente tivesse uma matriz industrial importante a gente conseguiria por exemplo ter uma matriz em função de ICMS e em função de repasse de IPI”

“Gostaria de pensar o Londrina 2040, considerando o momento que estamos passando e os impactos sociais pós-pandemia. Não existe desenvolvimento econômico sem o desenvolvimento social. Para termos qualidade de vida precisamos pensar em todos, assim, daqui a 20 anos teremos uma cidade próspera, uma prosperidade que não pode ser restrita”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos



Desafio prioritário 4

Melhorar a qualidade do ensino fundamental e ampliar o acesso à educação infantil

Porque...

- Em geral os entrevistados entendem que Londrina possui uma **boa cobertura na educação básica** e não se observam críticas específicas em relação à sua qualidade..
- Quando feitas, as **críticas** dirigem-se mais às **características dos modelos educacionais em geral** (metodologias, sistemas de avaliação e indicadores) e menos às especificidades da educação de Londrina.
- De acordo com dados da plataforma Qedu, com base nos resultados da Prova Brasil 2019, **77% dos alunos da na rede pública de ensino** aprenderam o adequadas competência de leitura e interpretação de textos até o 5º ano. Esse número cai para 50% no 9º ano e para 32% no ensino médio.
- Há ainda a **preocupação com o alcance da meta** definida no Plano Nacional da Educação em relação ao **acesso à creche**. O **aumento da cobertura da educação infantil influencia** também na **capacidade das famílias a serem inseridas no mercado de trabalho**.



“A estrutura de educação, embora tenha tido um estremecimento lá no início dos anos 2010, vem seguindo, tanto que apresentou bons índices agora, nessa última pesquisa do IDEB”

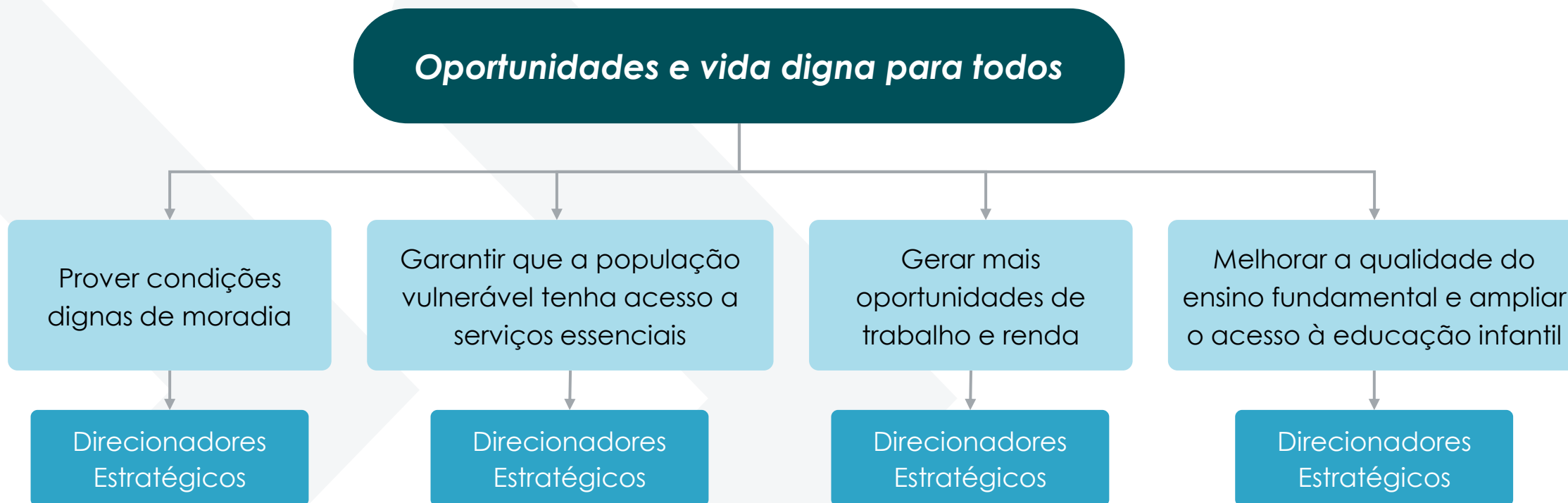
“O sistema de proteção das crianças, de creches, é altamente positivo (...). A gente vê um forte investimento na educação, mas que ainda não consegue atingir a todos por conta de alguns gargalos de urbanização”

“A meta é de 50% das crianças matriculadas em creche até 2024. Isso não vai acontecer em Londrina”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos



Londrina conseguiu universalizar o atendimento na pré-escola e no IDEB no ensino fundamental I e II está acima da média da região Metropolitana do estado. No entanto, no acesso à creche, a despeito das matrículas estarem aumentando, Londrina está a 12 pontos percentuais distante da meta de atendimento definida pelo PNE (50% de crianças até 3 anos na creche até 2024) (MEC)



- Quando superarmos esses desafios, chegaremos na cidade com **Oportunidades e vida digna para todos?**
- Você sugere a inclusão, ajuste ou exclusão de algum?

➤ Desafio Prioritário

1. Prover condições dignas de moradia

➤ Direcionadores Estratégicos

Ampliar oferta de moradia com provimento adequado de acesso às infraestruturas essenciais para a saúde, segurança, conforto, nutrição, educação e desenvolvimento, incluindo em parcerias público-privado

Promover regularização fundiária de interesse social, reurbanizar e ocupar vazios urbanos para uso de habitações sociais

Aproximar as oportunidades de trabalho do local de habitações sociais e adensar a rede de transporte no entorno

Fiscalizar e aplicar legislação urbanística para desestimular aglomerados subnormais e a expansão horizontal ou vertical desordenada

➤ Desafio Prioritário

2. Garantir que a população vulnerável tenha acesso a serviços essenciais

➤ Direcionadores Estratégicos

Promover ações transversais (nas áreas da saúde, educação, assistência social, segurança alimentar e nutricional, trabalho e renda) às famílias mais vulneráveis para reinserção social.

Fazer uso de mecanismos de monitoramento para avaliar impacto social das políticas, planos e programas sociais e aperfeiçoar estratégias de combate à pobreza e de promoção do desenvolvimento econômico social

Ampliar acesso aos serviços integrados de proteção à população em situação de vulnerabilidade

➤ Desafio Prioritário

3. Gerar mais oportunidades de trabalho e renda

➤ Direcionadores Estratégicos

Ampliar o acompanhamento e a inclusão produtiva das famílias beneficiárias de programas de transferência de renda

Desenvolver ações integradas entre outros níveis de governo, setor privado e sociedade civil para promover a inclusão dos jovens, elevando a sua escolaridade, ampliando seu universo cultural e inserindo no mercado de trabalho

Mobilizar poder público e entidades privadas a ofertarem programas de inclusão social e inserção no mercado de trabalho que integre atividades esportivas, culturais, artísticas, línguas, tecnológicas e empreendedorismo

➤ Desafio Prioritário

4. Melhorar a qualidade do ensino fundamental e ampliar o acesso à educação infantil

➤ Direcionadores Estratégicos

Sistematizar conteúdos, métodos e materiais de ensino na educação infantil e fundamental com base em evidências

Promover políticas públicas que garantam o acesso e permanência às escolas públicas municipais

Ampliar e qualificar a oferta de educação infantil, integrando ao currículo escolar atividades que estimulem o movimento e musicalização.

Promover formação continuada do conjunto de profissionais da rede de ensino pública municipal

Utilizar mecanismos de avaliações de aprendizagem para melhorar a qualidade do ensino

Aproximar as escolas públicas municipais das famílias para promover envolvimento e preparação dos pais e o acompanhamento periódico do desempenho escolar.

Oportunidades e vida digna para todos

Prover condições dignas de moradia

- Ampliar oferta de moradia com provimento adequado de acesso às infraestruturas essenciais para a saúde, segurança, conforto, nutrição, educação e desenvolvimento, incluindo em parcerias público-privado
- Promover regularização fundiária de interesse social, reurbanizar e ocupar vazios urbanos para uso de habitações sociais
- Aproximar as oportunidades de trabalho do local de habitações sociais e adensar a rede de transporte no entorno
- Fiscalizar e aplicar legislação urbanística para desestimular aglomerados subnormais e a expansão horizontal ou vertical desordenada

Garantir que a população vulnerável tenha acesso a serviços essenciais

- Promover ações transversais (nas áreas da saúde, educação, assistência social, segurança alimentar e nutricional, trabalho e renda) às famílias mais vulneráveis para reinserção social.
- Fazer uso de mecanismos de monitoramento para avaliar impacto social das políticas, planos e programas sociais e aperfeiçoar estratégias de combate à pobreza e de promoção do desenvolvimento econômico social
- Ampliar acesso aos serviços integrados de proteção à população em situação de vulnerabilidade

Gerar mais oportunidades de trabalho e renda

- Ampliar o acompanhamento e a inclusão produtiva das famílias beneficiárias de programas de transferência de renda
- Desenvolver ações integradas entre outros níveis de governo, setor privado e sociedade civil para promover a inclusão dos jovens, elevando a sua escolaridade, ampliando seu universo cultural e inserindo no mercado de trabalho
- Mobilizar poder público e entidades privadas a ofertarem programas de inclusão social e inserção no mercado de trabalho que integre atividades esportivas, culturais, artísticas, línguas, tecnológicas e empreendedorismo

Ampliar o acesso à Educação Infantil e melhorar a qualidade do ensino

- Sistematizar conteúdos, métodos e materiais de ensino na educação infantil e fundamental com base em evidências
- Promover políticas públicas que garantam o acesso e permanência às escolas públicas municipais
- Ampliar e qualificar a oferta de educação infantil, integrando ao currículo escolar atividades que estimulem o movimento e musicalização.
- Promover formação continuada do conjunto de profissionais da rede de ensino pública municipal
- Utilizar mecanismos de avaliações de aprendizagem para melhorar a qualidade do ensino
- Aproximar as escolas públicas municipais das famílias para promover envolvimento e preparação dos pais e o acompanhamento periódico do desempenho escolar.

Londrina Protagonista e Eficiente

03.05.21 Material Preparatório da Oficina de Trabalho





Londrina protagonista e eficiente

Proposta Inicial de Visão de futuro

Londrina regionalmente integrada, referência em gestão inteligente e para resultados

Atributos

- **Regionalmente Integrada:** com força política público e privada para representar a cidade em diferentes espaços, solucionar problemas e promover o desenvolvimento econômico e social da região em conjunto com os municípios vizinhos.
- **Gestão Inteligente:** governo digital, eficiente e com elevados padrões de transparência e integridade, capaz de oferecer a seus cidadãos acesso amplo a serviços públicos de qualidade.
- **Para resultados:** gestão pública orientada a gerar resultados efetivos para a população, por meio da identificação de problemas, formulação de estratégias com base em evidências e otimização de recursos.

Desafio prioritário 1



Estimular parcerias em prol do desenvolvimento equilibrado e coordenado de Londrina

Porque...

- Um dos pontos negativos levantados foi a **representatividade política da cidade**. Isso se expressa tanto pela conexão insuficiente com a capital, quanto com o Governo Federal, o que dificulta a obtenção de recursos estaduais e federais para o desenvolvimento da cidade
- Os entrevistados apontam que as negociações com os outros poderes ocorrem de modo mais pessoal do que institucional, gerando insegurança
- Além disso, acreditam que os **representantes políticos da cidade não trabalham de forma conjunta para o desenvolvimento de Londrina**
- A posição de Londrina como metrópole do Norte do Paraná precisa ser destacada para promover a **coordenação dos municípios**



"Falta de convergência em relação à visão de futuro para a cidade. Ausência de visão de futuro e estratégias compartilhadas entre os diversos atores públicos e privados"

"Me deixa preocupado a questão da representatividade política. Londrina é a segunda maior cidade do estado, e eu acho que a representatividade política dela é deficiente. Eu acho que os nossos deputados deveriam ser mais atuantes (...) deveria haver um compromisso entre eles para que se abrace a cidade realmente e que se busque o melhor para a cidade de Londrina"

"(...) Quando você vai trabalhar com unicidade (esferas federal, estadual e municipal), onde todos têm um pensamento coeso para o desenvolvimento da cidade, você vai ter muito mais força para conseguir recursos, conseguir vantagens para a região e suprir as carências que nós temos."

"Londrina não tem, por exemplo, uma instância de conversa com os municípios, não tem uma instância de governança nem com o governo federal nem com o estadual, ela se dá por interlocuções pessoais do prefeito, junto com algum secretário, mas são coisas estanques."

"Temos uma força muito grande das entidades de classe em Londrina, representativas também, que hoje lutam quase que em conjunto para fazer o nosso município ir à frente, acelerar e ganhar velocidade nesse processo todo"

"O que está mudando é espírito da gente mesmo, essas ações da sociedade organizada. Não é um governo paralelo, mas sim um auxiliar do governo municipal (...). A gente tem que parar de ficar esperando só que o prefeito faça alguma coisa, rezando para que tenhamos um bom prefeito. A gente tem que ter isso, mas também tem que se mexer..."

Desafio prioritário 2



Articular o desenvolvimento regional de forma integrada

Porque...

- Os **desafios econômicos e sociais** – desemprego, aumento da desigualdade e da pobreza - que tem se **agravado** com o enfrentamento da pandemia, somados a um **contexto fiscal desafiador com escassez de recursos**, impõe aos municípios a construção de uma **agenda articulada com outros entes federativos**, com a iniciativa privada e terceiro setor.
- Apesar de ser a maior cidade do norte do Paraná, **Londrina não exerce sua influencia nos municípios vizinhos como poderia, não possuindo uma história de busca unificada de soluções para a região.**
- Em várias entrevistas foi resgatado o projeto da “Região Metropolitana do Norte do Paraná”, que não teve andamento nos últimos anos.
- Existe uma disputa de nível de influência e importância com a cidade de Maringá, o que prejudica a formação de um bloco coeso de coordenação regional.



“Nós não temos, dentro da prefeitura, uma instância de governança que faça a interlocução com os municípios conurbados. Ela sempre se deu em cima de um ou outro projeto, de alguma discussão específica. Na área da saúde tem o consórcio de saúde, mas não é uma articulação do município, no sentido do seu protagonismo enquanto liderança regional.”

“Londrina teria que ter essa visão estratégica de cidades regionais que têm um potencial muito grande de ser uma cidade só, mas existe um medo de Londrina. Tem que haver um convencimento regional para a área metropolitana, que já existe.”

“Todo mundo compara Londrina com Maringá. Maringá tem o Masterplan desde 99 e nós não temos. A cidade que deveria crescer mais seria Maringá; Londrina seria um apoio. Londrina cresceu mais e essa seria a explicação de uma certa rixa entre Londrina e Maringá, até hoje.”

“Nós temos um isolamento em relação ao Paraná. Aqui, a maior parte das pessoas veio do Estado de São Paulo. Então, a nossa conexão aqui não é com o Paraná, é com São Paulo. São Paulo está a 520 quilômetros daqui, só que eu vou pra São Paulo em 520 quilômetros de pista dupla, Para ir daqui para Curitiba são 380 quilômetros de buraco, serra e curva.”

Depoimentos extraídos das entrevistas individuais, grupos de foco e oficinas de trabalhos

Consórcios de Londrina	Ano criação	Total municípios
Consortio intermunicipal de saúde do médio Paranapanema	1995	21
Consórcio Intergestores Paraná Saúde	1999	397
Consórcio intermunicipal de segurança pública e cidadania de Londrina e região (CIMEL)	2009	10
Consórcio para Proteção ambiental da Bacia do Rio Tibagi (COPATI) (*)	1989	27

(*) áreas de atuação: Meio ambiente; projetos- captação de recursos e elaboração; resíduos sólidos; saneamento – água
Fonte: Observatório dos Consórcios Intermunicipais – CNM - Consulta realizada em 10 de março de 2021.



Desafio prioritário 3

Promover a cultura e transformação digital

Porque...



- No campo da gestão pública, aparecem elogios ao provimento dos serviços essenciais, porém emergem críticas à falta de inovação, integração (sistemas, dados, secretarias) e burocracia, que coloca amarras ao desenvolvimento econômico.

Ganham destaque nas falas dos entrevistados os seguintes pontos:

- **Processos burocráticos** – Vários entrevistados mencionaram a dificuldade para respostas mais rápidas, em especial no setor de planejamento, porém com exemplos em diversas outras áreas.
- **Uso precário de tecnologia** – A cidade precisa desenvolver uma gestão mais inovadora, passando por uma melhora na infraestrutura e nos sistemas de tecnologia da informação.
- **Falta de integração intra e entre serviços e secretarias** – bases de dados que não se comunicam com prejuízo para as políticas integradas
- **Necessidade de uma gestão por evidências** – O uso de indicadores e resultados foi um ponto que os entrevistados apontaram ser uma deficiência na cidade.

“O poder público precisa ser inteligente. A tecnologia vai trazer eficiência nos processos e procedimentos no âmbito municipal. Isso vai facilitar muito a vida do empreendedor, do empresário, do industrial, que tenha seus negócios na cidade de Londrina. Isso é um marco positivo para todo o segmento econômico.”

“Ter um serviço público de qualidade e com eficiência, e que a gente não se recorde do poder público atrapalhando a vida da sociedade.”

“Quando a gente pega, por exemplo, que o sujeito vai hoje a um posto de saúde, vai a uma unidade básica de saúde e pede um exame, ele vai à outra e pedem o exame de novo. Não existe uma integração desse sistema. Isso faz com que o poder público não acompanhe a saúde dessa pessoa, gaste mais em exames, gaste mais tempo, porque não tem o histórico.”

“A educação, para você ter uma ideia, não sei se continua até hoje, tem um apontador na Secretaria de Educação para poder dizer quem chegou atrasado ou não. Ele faz isso na ponta do lápis para poder descontar depois de quem chegou atrasado, os professores que não cumpriram.”

“Existe uma falta de integração das secretarias e demais órgãos públicos a um sistema unificado de dados e objetivos”

Desafio prioritário 4



Melhorar a qualidade do gasto público e ampliar novas formas de atuação

Porque...

- A pandemia tornou mais aguda as restrições fiscais dos entes federativos e sua capacidade de realizar investimentos e de responder a todos os desafios que se colocam na qualidade e velocidade requeridas.
- Os empreendimentos públicos de Londrina possuem **forte dependência de recursos externos** (governo federal e estadual), o que, em uma conjuntura de crise econômica e fiscal, pode levar a restrições para a real implantação dos empreendimentos projetados.
- Com isso, **os agentes políticos e executivos públicos estarão mais propensos a realizar parcerias com o terceiro setor e a iniciativa privada, como concessões e PPPs**, visando à recuperação, expansão e melhoria do provimento dos serviços e da infra estrutura urbana.
- A inteligência de dados permite identificar e conectar os desafios que se apresentam, **definir os focos e públicos-alvo gerando maior possibilidade de efetividade nas ações e maior viabilidade política quanto às escolhas.**
- **A modelagem preditiva de resultados** futuros pode **orientar o desenho e implementação de políticas mais inteligentes, com maiores benefícios, menores riscos** de captura e a um custo mais baixo.



Ativos da cidade

- Londrina tem experiência na atuação em parcerias e na governança: Fórum Desenvolve Londrina; governanças setoriais para inovação.





Desafio prioritário 5

Promover maior participação e transparência

Porque...

- **A construção de uma sociedade próspera, com qualidade de vida e com eficiência na gestão** dos recursos públicos não é uma agenda exclusiva do poder público. Nesse sentido, se faz necessário que haja, paralelamente à qualificação da gestão municipal, uma ampliação do **engajamento da população na construção da cidade**.
- A **efetiva participação da sociedade**, não apenas no monitoramento e controle, mas também na formulação das próprias políticas públicas constitui um desafio a ser endereçado por Londrina no horizonte temporal deste plano estratégico.



O **Fórum Desenvolve Londrina** foi criado em 2005, por decreto-lei, com o objetivo de “aglutinar a sociedade organizada e mobilizar a comunidade para o desenvolvimento sustentável de Londrina e região, por meio de atividade permanente de prospecção de futuro e planejamento estratégico, independente de política partidária”



“Temos uma força muito grande das entidades de classe em Londrina, representativas também, que hoje lutam quase que em conjunto para fazer o nosso município ir à frente, acelerar e ganhar velocidade nesse processo todo”

“O que está mudando é espírito da gente mesmo, essas ações da sociedade organizada. Por exemplo o fórum do Sicoob Londrina, comissão de infraestrutura. Não é um governo paralelo, mas sim um auxiliar do governo municipal (...). A gente tem que parar de ficar esperando só que o prefeito faça alguma coisa, rezando para que tenhamos um bom prefeito. A gente tem que ter isso, mas também tem que se mexer...”

“Antes do fórum, a gente assistia muitas iniciativas que às vezes sobrepunham. Um grupo cuidando de um assunto, daqui a pouco o outro grupo trabalhando no mesmo assunto, mas isolado do primeiro, e aí as coisas parece que não evoluíram”

“Eu vejo o Fórum, o Fórum é bem intencionado, as pessoas do fórum participam, mas o Fórum só apresenta sugestões. Por isso vejo a necessidade de transformação do Fórum, ou o Fórum tendo um poder maior, se transformando no CODEL, ou o Fórum tendo um assento no CODEL. Ele poderia ter uma participação mais efetiva.”

“Existe um núcleo chamado NIGEP - núcleo interdisciplinar de gestão pública em que nós temos vários projetos vinculados à gestão pública no município de Londrina que faz um belo trabalho, conseguiu melhorar muito as questões importantes da cidade.”

Londrina influente e integrada, com gestão pública inteligente e movida a resultados



- Quando superarmos esses desafios, chegaremos na cidade com **Londrina influente e integrada, com gestão pública inteligente e movida a resultados?**
- Você sugere a inclusão, ajuste ou exclusão de algum?

Londrina protagonista e eficiente

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

1. Estimular parcerias em prol do desenvolvimento equilibrado e coordenado de Londrina

➤ Direcionadores Estratégicos

Incentivar a cooperação de atores privados e públicos de Londrina e região para articular recursos, conhecimento e competências, formular e gerir projetos.

Melhorar a governança e assegurar o alinhamento entre os órgãos e entidades da Administração Pública Municipal

Fortalecer e estabelecer modelos de governança que envolvam atores internos e externos à Administração Pública Municipal para garantir a autonomia, continuidade e blindagem dos projetos estratégicos para a cidade.

Promover a integração dos diversos setores na elaboração e execução de projetos das políticas públicas, de forma a garantir a uniformidade das ações.

Londrina protagonista e eficiente

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

2. Articular o desenvolvimento regional de forma integrada

➤ Direcionadores Estratégicos

Garantir a convergência entre instrumentos de planejamento estratégico e outros normativos que regem Londrina.

Promover a discussão intermunicipal para prover apoio a municípios vizinhos e beneficiar mutuamente toda a região metropolitana.

Estabelecer e aprimorar mecanismos efetivos de coordenação entre municípios da área metropolitana.

Londrina protagonista e eficiente

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

3. Promover a cultura e transformação digital

➤ Direcionadores Estratégicos

Investir na modernização da infraestrutura tecnológica e na simplificação de processos.

Garantir articulação, eficiência e integração entre informações e bancos de dados setoriais.

Ampliar oferta de serviços digitais para o cidadão.

Cultivar ambiente e cultura que estimulem a geração, a adoção e a disseminação de inovações na gestão pública.

Promover a qualificação contínua dos servidores públicos.

Londrina protagonista e eficiente

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

4. Melhorar a qualidade do gasto público e ampliar parcerias público-privadas

➤ Direcionadores Estratégicos

Utilizar a tecnologia como ferramenta de redução de custos, integração e aperfeiçoamento dos processos de garantia da transparência, a eficácia e a eficiência na gestão pública.

Institucionalizar modelo de gestão de desempenho baseado no monitoramento de metas e indicadores para avaliar impactos das ações e projetos.

Desenvolver as capacidades de prospecção e captação de recursos estaduais, federais e de agências públicas e privadas.

Ampliar parcerias público-privadas.

Promover segurança jurídica e clareza regulatória para atrair e captar recursos.

Londrina protagonista e eficiente

Banco de Direcionadores Estratégicos

➤ Desafio Prioritário

5. Promover maior participação e transparência

➤ Direcionadores Estratégicos

Oferecer informações integradas e transparentes sobre políticas, programas e ações que acontecem em Londrina de forma mais frequente para os cidadãos.

Divulgar metas, ações e resultados da Gestão Pública Municipal em linguagem simples e canais adequados aos diferentes públicos.

Fortalecer, consolidar e reformular os espaços e mecanismos de participação da sociedade na discussão, elaboração e acompanhamento das políticas públicas.

Atender aos requisitos de governo aberto para garantir transparência e controle social.

Londrina influente e integrada, com gestão pública inteligente e movida a resultados

Formar parcerias em prol do progresso equilibrado e coordenado de Londrina

- Incentivar a cooperação de atores privados e públicos de Londrina e região para articular recursos, conhecimento e competências, formular e gerir projetos.
- Melhorar a governança e assegurar o alinhamento entre os órgãos e entidades da Administração Pública Municipal.
- Fortalecer e estabelecer modelos de governança que envolvam atores internos e externos à Administração Pública Municipal para garantir a autonomia, continuidade e blindagem dos projetos estratégicos para a cidade.
- Promover a integração dos diversos setores na elaboração e execução de projetos das políticas públicas, de forma a garantir a uniformidade das ações

Fomentar o desenvolvimento regional de forma integrada

- Garantir a convergência entre instrumentos de planejamento estratégico e outros normativos que regem Londrina.
- Promover a discussão intermunicipal para prover apoio a municípios vizinhos e beneficiar mutuamente toda a região metropolitana.
- Estabelecer e aprimorar mecanismos efetivos de coordenação entre municípios da área metropolitana

Promover a cultura e transformação digital

- Investir na modernização da infraestrutura tecnológica e na simplificação de processos
- Garantir articulação, eficiência e integração entre informações e bancos de dados setoriais
- Ampliar oferta de serviços digitais para o cidadão.
- Cultivar ambiente e cultura que estimulem a geração, a adoção e a disseminação de inovações na gestão pública.
- Promover a qualificação contínua dos servidores públicos

Melhorar a qualidade do gasto público e ampliar novas formas de atuação

- Utilizar a tecnologia como ferramenta de redução de custos, integração e aperfeiçoamento dos processos de garantia da transparência, a eficácia e a eficiência na gestão pública.
- Institucionalizar modelo de gestão de desempenho baseado no monitoramento de metas e indicadores para avaliar impactos dos ações e projetos.
- Desenvolver as capacidades de prospecção e captação de recursos estaduais, federais e de agências públicas e privadas. .
- Ampliar parcerias público-privadas
- Promover segurança jurídica e clareza regulatória para atrair e captar recursos.

Promover maior participação e transparência

- Oferecer informações integradas e transparentes sobre políticas, programas e ações que acontecem em Londrina de forma mais frequente para os cidadãos.
- Divulgar metas, ações e resultados da Gestão Pública Municipal em linguagem simples e canais adequados aos diferentes públicos..
- Fortalecer, consolidar e reformular os espaços e mecanismos de participação da sociedade na discussão, elaboração e acompanhamento das políticas públicas.
- Atender aos requisitos de governo aberto para garantir transparência e controle social.

A

Anexos



Relação de participantes

Reuniões específicas por eixo estratégico

Oficinas por Área

Participantes

Londrina inovadora e criativa (26/04)

Alex Canziani, Bernardo Pellegrini, Darling Maffato, Fabiane Vezozzo, Fabricio Bianchi, Guilherme Peraro, Heverson Feliciano, Ivan Frederico, Leandro Magalhães
Liz Rodrigues, Nicolás Mejía, Roberto Alcântara, Roberto Moreira e Tadeu Felismino

Londrina dinâmica e conectada (28/04)

Atacy Junior, Denise Maria Ziober, Fabian Bordon Trelha, Felipe Asshaias, Gerson Guariente, Heverson Feliciano, Marcos Rambalducci, Roberto Moreira, Rogério Santos, Ronaldo Couza e Sérgio Ozorio

Londrina saudável e pacífica (29/04)

Deise Maria de Oliveira Lima e Silva, Evelise Canassa, Heiler Ivens de Natali, João Claudio Santilli, Karen Fernandes, Laercio Voloch, Liciano Pedroso, Luis Galhardi
Matheus Paglia, Pedro Ramos e Rosilene Aparecida Machado

Londrina protagonista e eficiente (03/05)

Alex Canziani, Ary Sudan, Charles Eduardo Agostini, Deise Maria de Oliveira Lima e Silva, Euclides Nandes Correia, Gilson Santos, Helio Terzoni, Henry Cabral, Heverson Feliciano, Jairo Tamura, Liz Rodrigues, Sonia Gimenez Raphael, Estônia Hub, Roger Trigueiros, Sandra Moya Morais de Lacerda, Sérgio Ozorio, Silvia Karla Andrade, Sonia Gimenez, Vera Lucia Suguhiro

Londrina inclusiva (30/04)

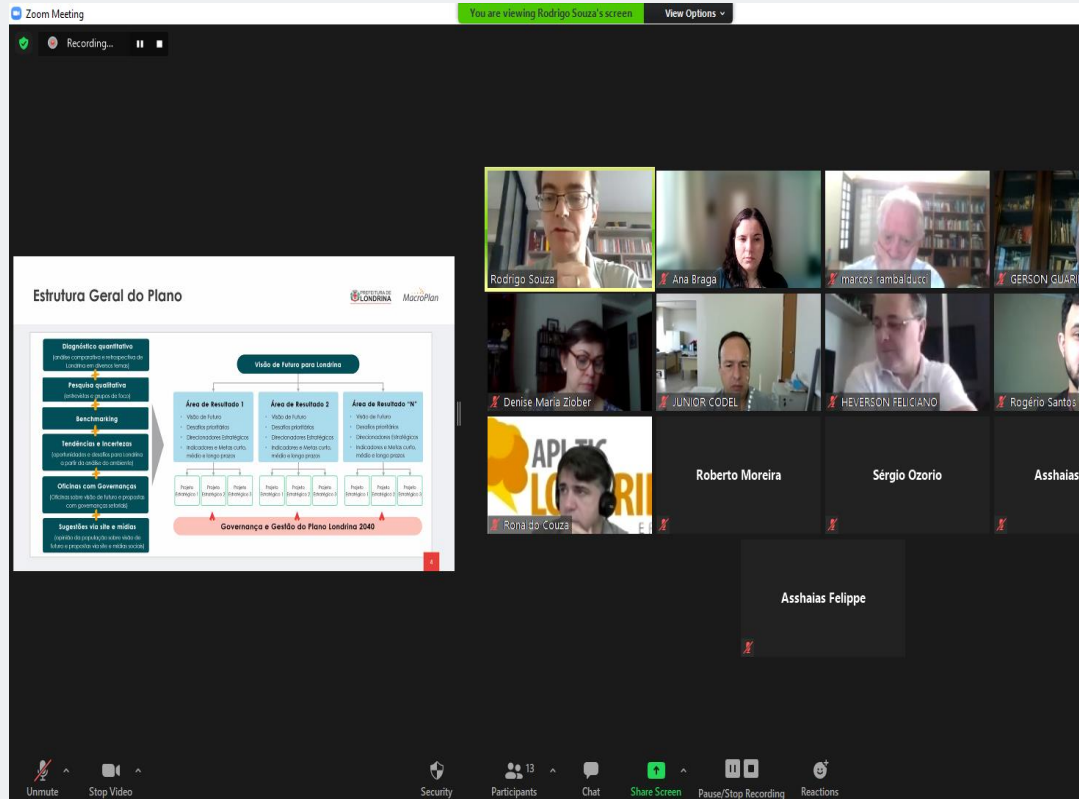
Alexander Korgut, Cristiane Sola, Deise Maria de Oliveira Lima e Silva, Edna Braun Edsonia Marcelino, Elaine Galvão, Gisele de Cássia Tavares, Jacqueline Micali, Luis Mangili, Luiz Cândido Oliveira, Magali Bztista de Almeida, Roger Trigueiros, Rogério Santos, Rosângela Portella Teruel, Soraya Campos, Susana Broglia Feitosa de Lacerda

Londrina planejada e sustentável (27/04)

Ana Flávia Galinari, Camillo Kemmer Vianna, Deise Maria de Oliveira Lima e Silva, Denise Maria Ziober, Fabiana Borelli Amorim, Fernando João Rodrigues de Barros
Gilson Bergoc, Jorge Martins, Laila Menechino, Liane Lima, Susana Broglia Feitosa de Lacerda, Tadeu Felismino e Viviane Graciela Conti Pereira

Registros Fotográficos

Reuniões específicas por eixo estratégico



Estrutura Geral do Plano

Diagnóstico quantitativo
Análise computacional retrospectiva do desempenho da cidade

Percepção qualitativa
Indicadores e pesquisas locais

Reconhecimento

Tendências e Incertezas
Identificação e análise para criação de cenários de futuro

Oficinas com Governanças
Elaboração dos eixos do futuro e priorização com governanças

Agenda de vida e mídia
Aplicação de estratégias de comunicação e engajamento

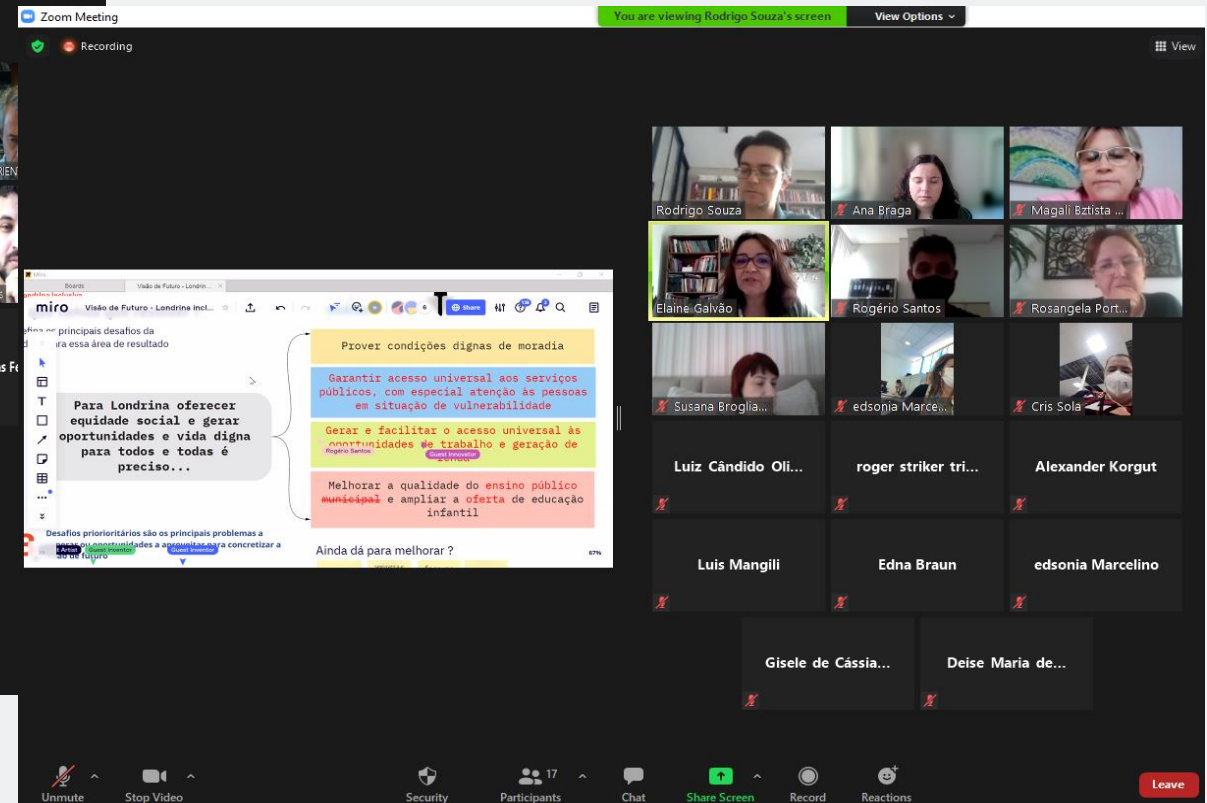
Visão de Futuro para Londrina

- Área de Resultado 1: Vídio de Futuro, Desafios prioritários, Declarações Estratégicas, Indicadores e metas, Análise a longo prazo
- Área de Resultado 2: Vídio de Futuro, Desafios prioritários, Declarações Estratégicas, Indicadores e metas, Análise a longo prazo
- Área de Resultado 3: Vídio de Futuro, Desafios prioritários, Declarações Estratégicas, Indicadores e metas, Análise a longo prazo

Governança e Gestão do Plano Londrina 2040

Participants: Rodrigo Souza, Ana Braga, marcos rambalducci, GERSON GUARANI, Denise Maria Zieber, JUNIOR CODEL, HEVERSON FELICIANO, Rogério Santos, Roberto Moreira, Sérgio Ozorio, Asshailas Felipe, Ronaldo Couzas, Asshailas Felipe

Reunião Área Londrina Dinâmica e Conectada 28.04.21



miro Visão de Futuro - Londrina Incl...

principais desafios da área de resultado

Para Londrina oferecer equidade social e gerar oportunidades e vida digna para todos e todas é preciso...

- Prover condições dignas de moradia
- Garantir acesso universal aos serviços públicos, com especial atenção às pessoas em situação de vulnerabilidade
- Gerar e facilitar o acesso universal às oportunidades de trabalho e geração de renda
- Melhorar a qualidade do ensino público municipal e ampliar a oferta de educação infantil

Desafios prioritários são os principais problemas a serem solucionados e a serem concretizados no futuro

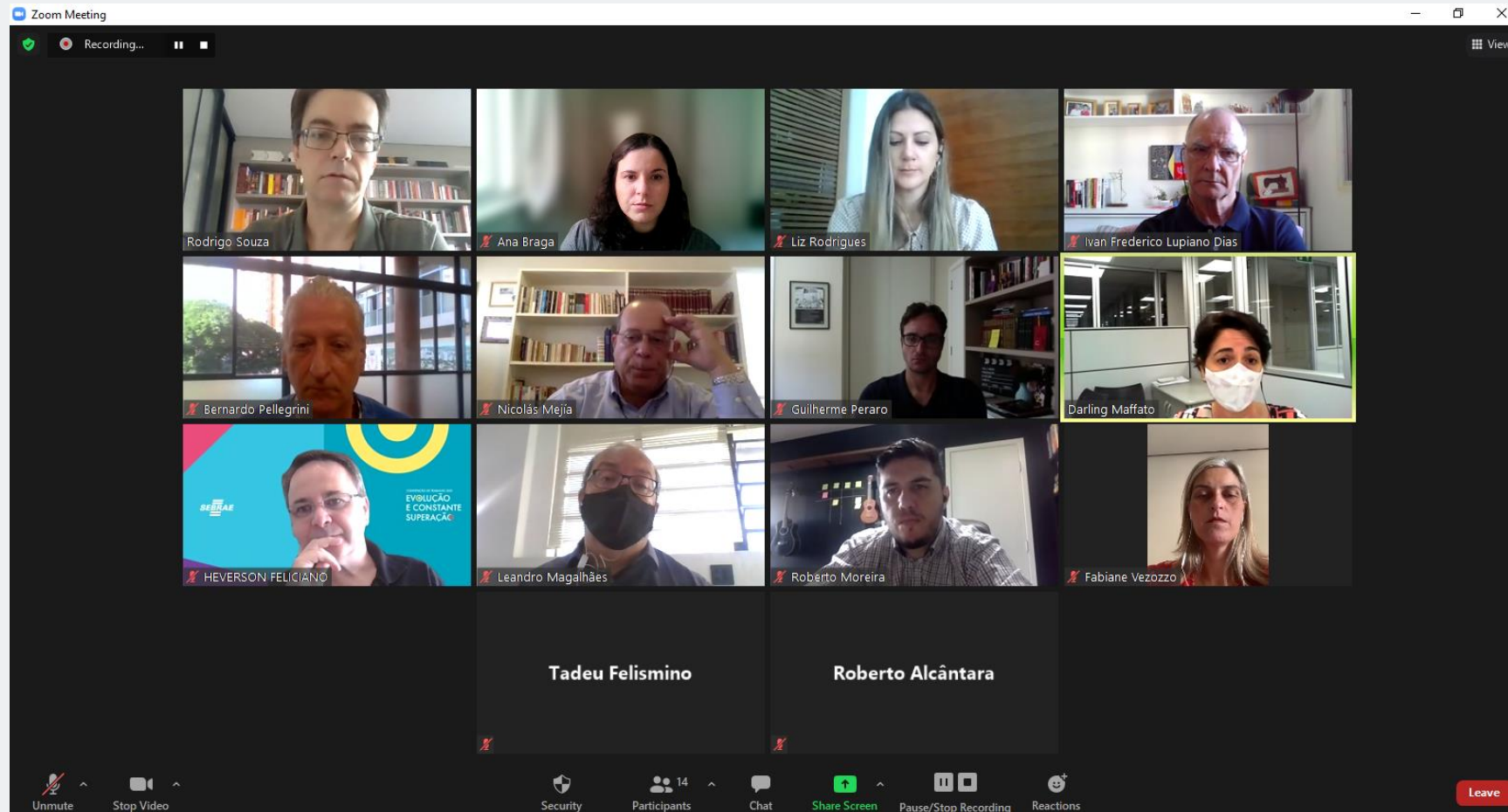
Ainda dá para melhorar?

Participants: Rodrigo Souza, Ana Braga, Magali Bztista..., Elaine Galvão, Rogério Santos, Rosângela Port..., Susana Brogli..., edsonia Marce..., Cris Sola, Luiz Cândido Oli..., roger striker tri..., Alexander Korgut, Luis Mangili, Edna Braun, edsonia Marcelino, Gisele de Cássia..., Deise Maria de...

Reunião Área Londrina Educadora e Inclusiva 30.04.21

Registros Fotográficos

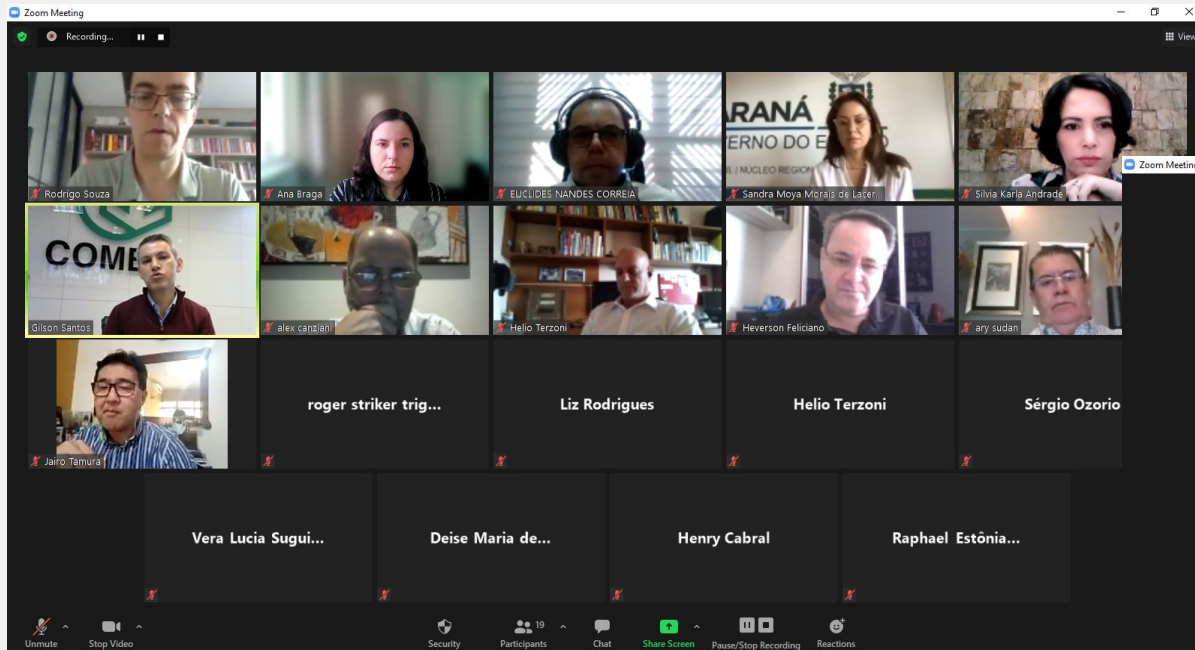
Reuniões específicas por eixo estratégico



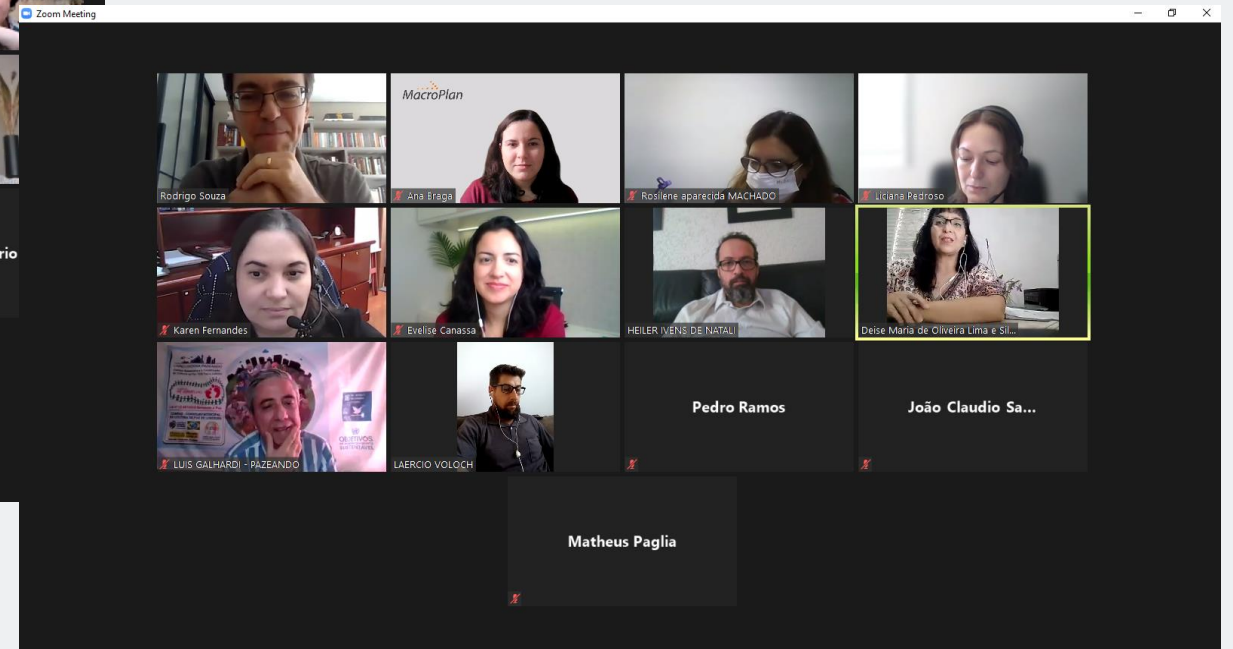
Reunião Área Londrina Inovadora e Criativa 26.04.21

Registros Fotográficos

Reuniões específicas por eixo estratégico



Reunião Área Londrina Protagonista e Eficiente 03.05.21



Reunião Área Londrina Saudável e Pacífica 29.04.21

Registros Fotográficos

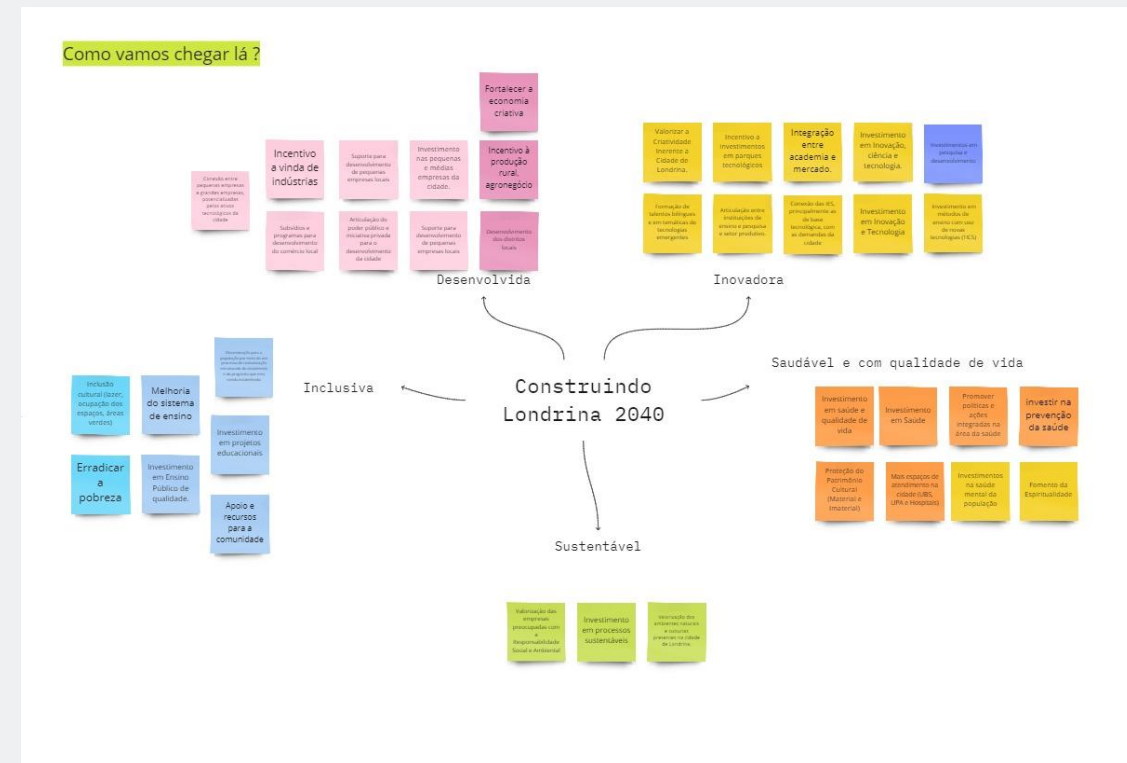
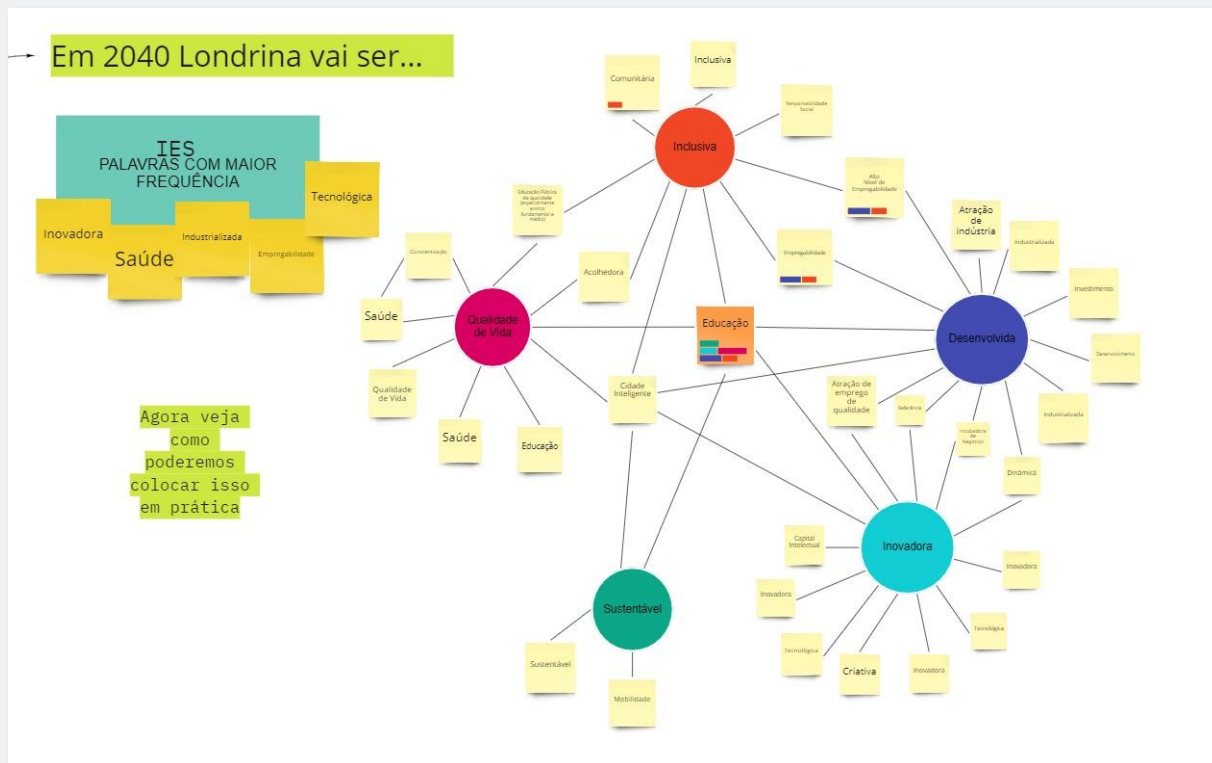
Reuniões específicas por eixo estratégico



Reunião Área Londrina Planejada e Sustentável 03.05.21

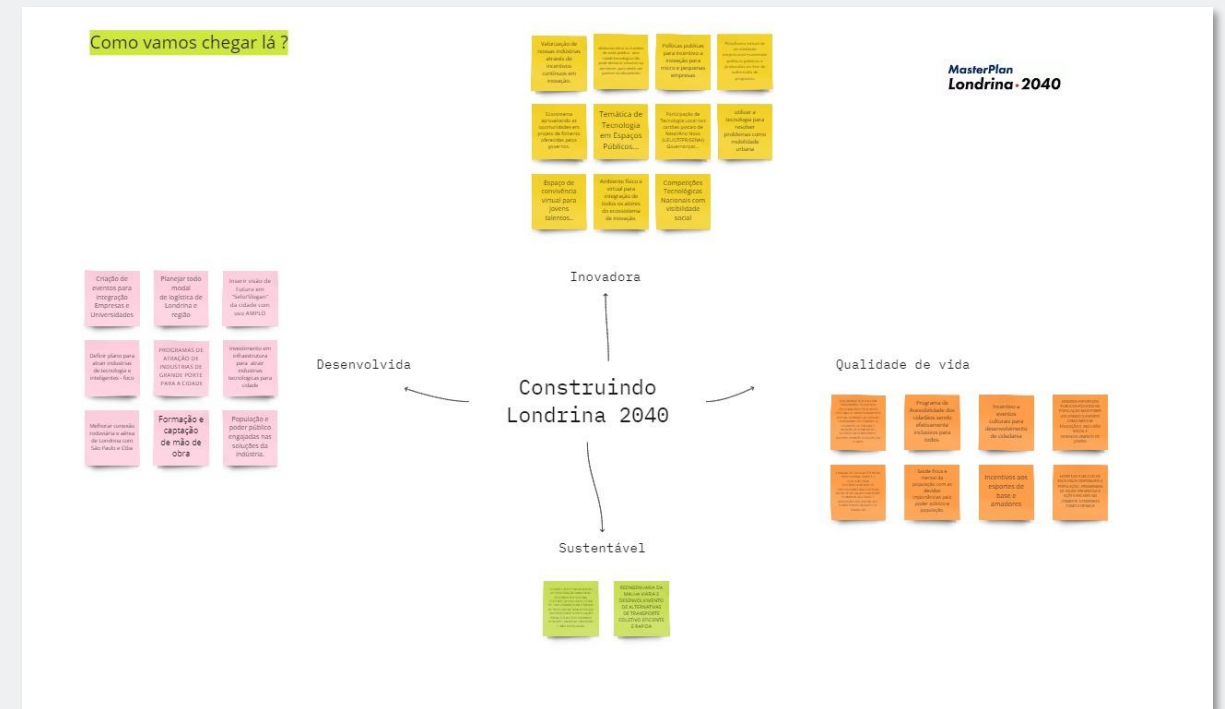
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina IES 16/04



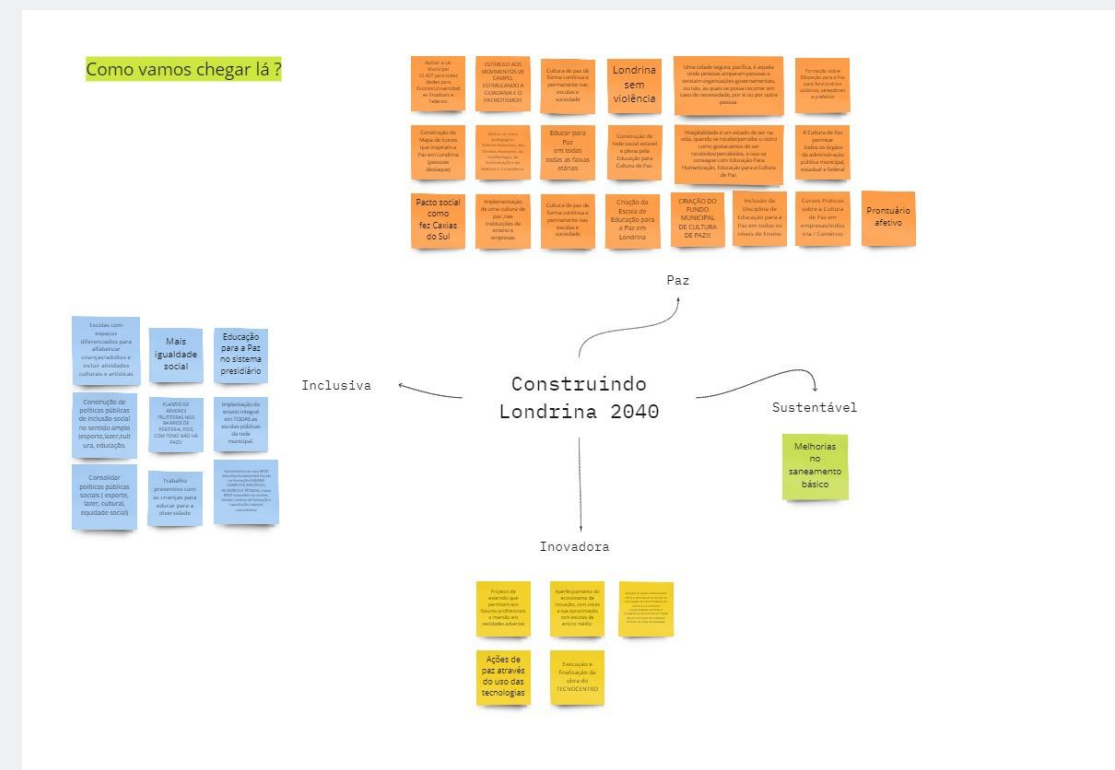
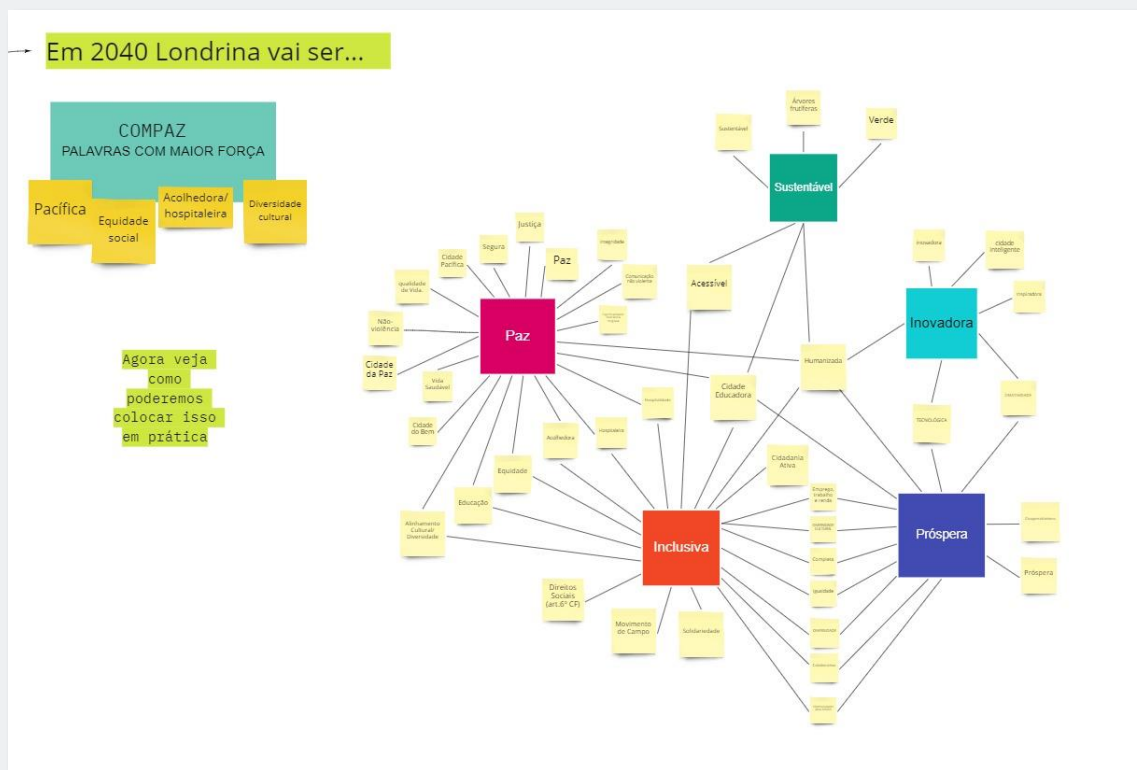
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina INOVEMM 20/04



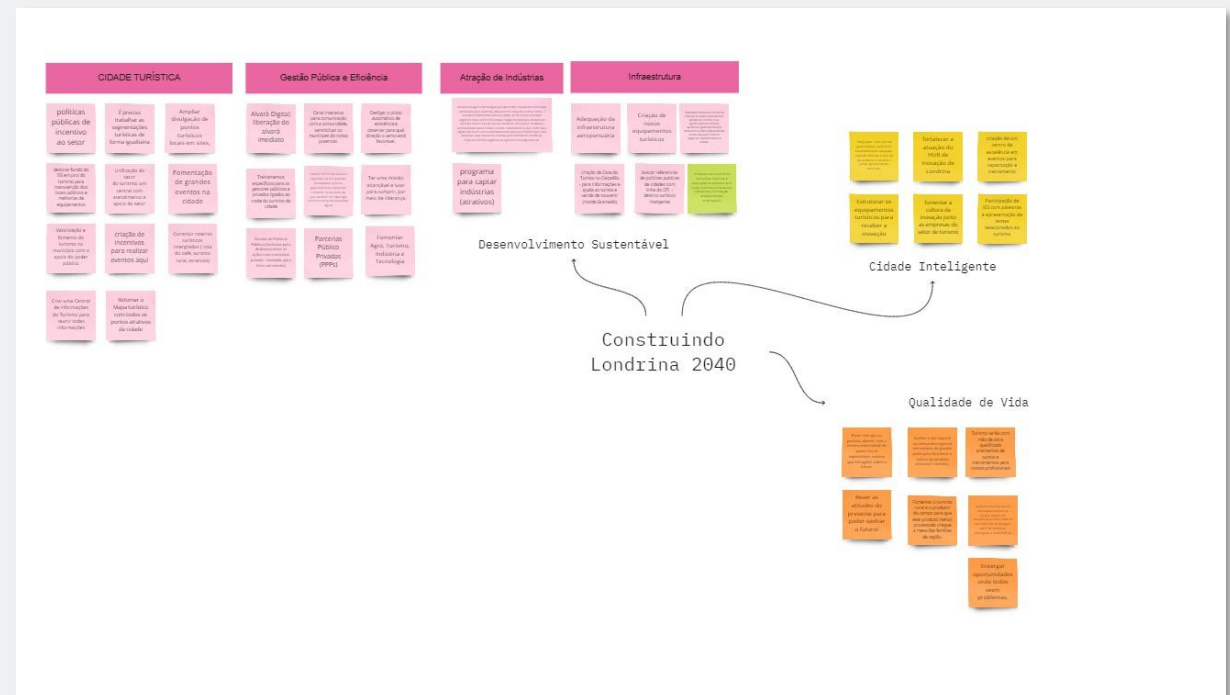
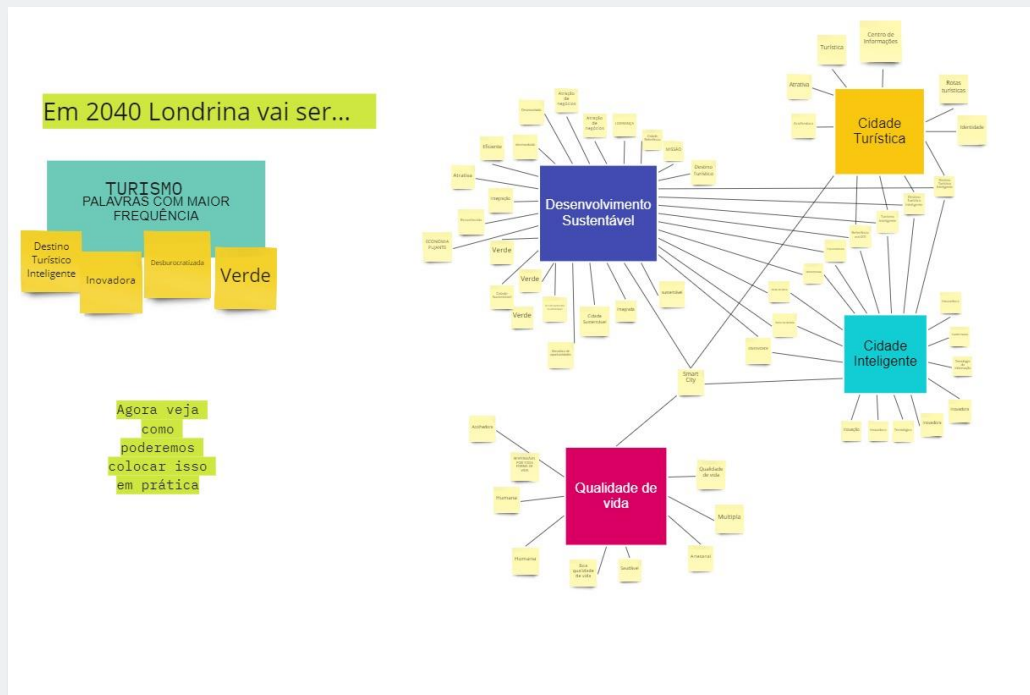
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina COMPAZ 21/04



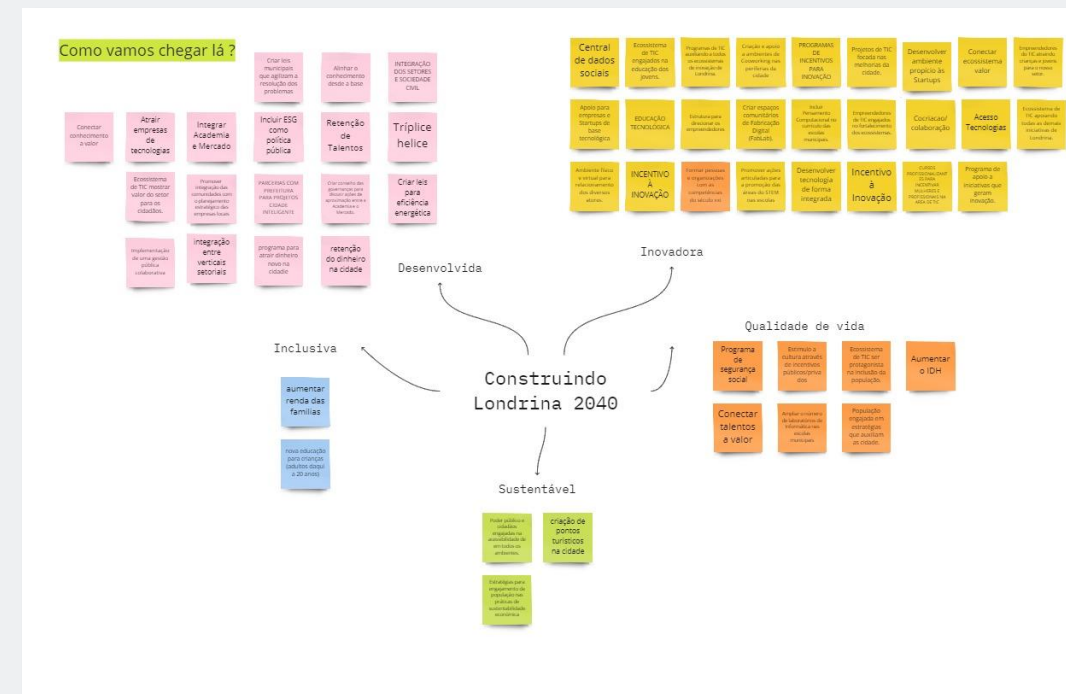
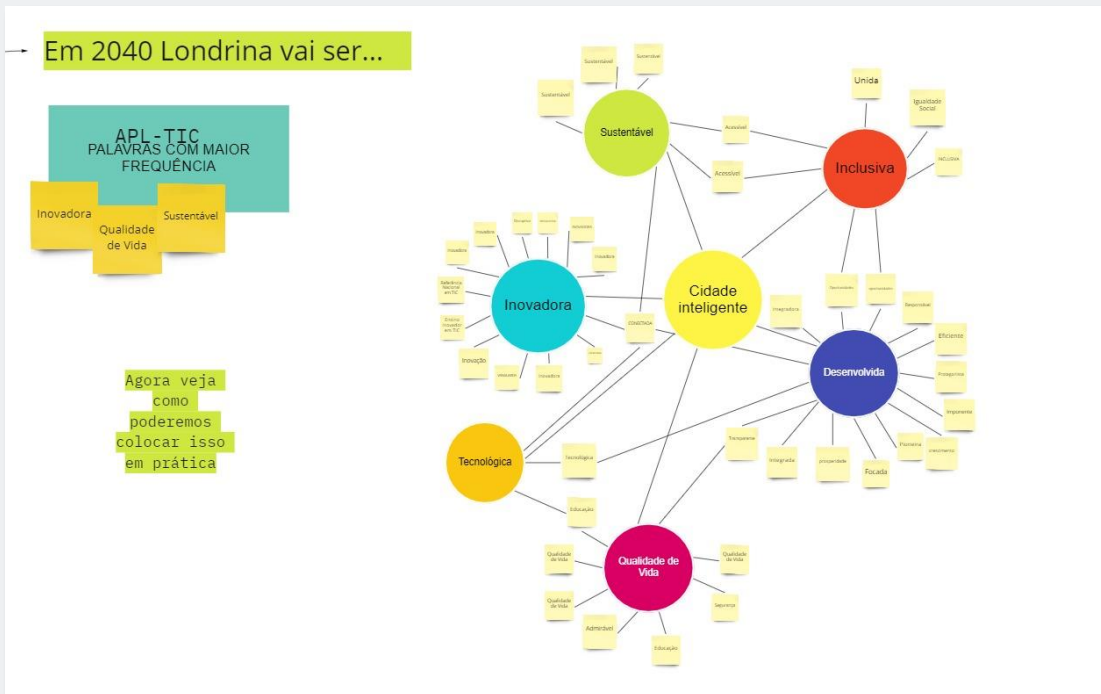
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina Turismo 22/04



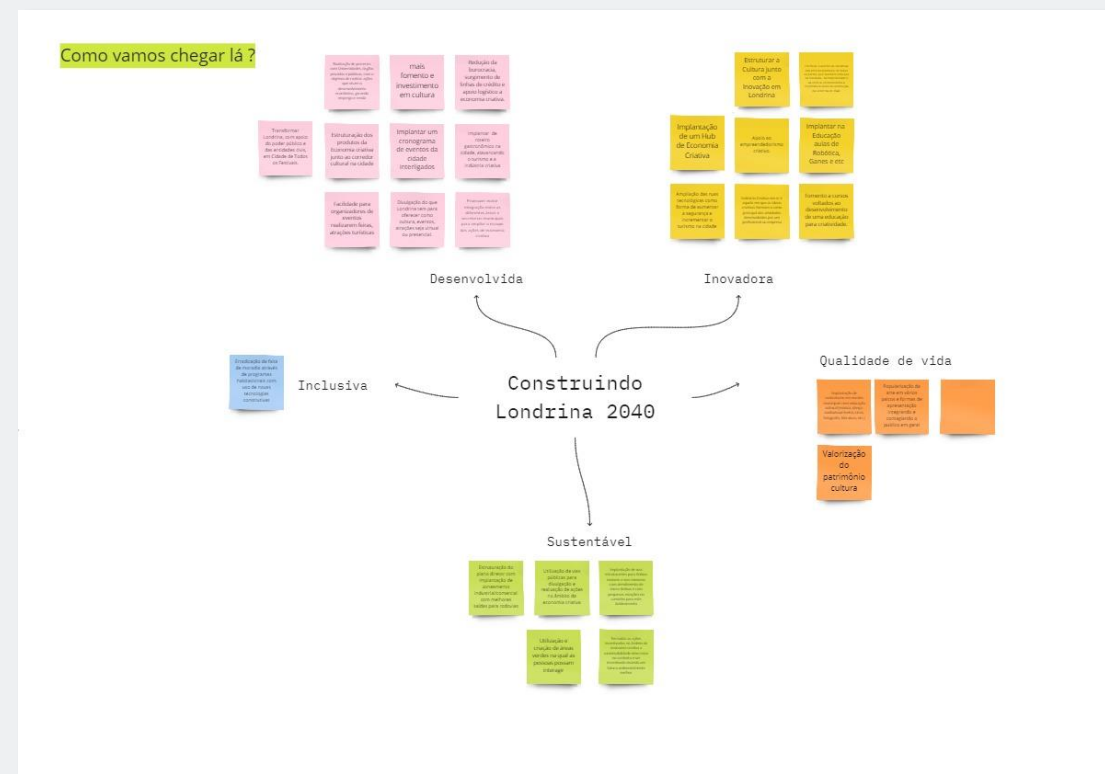
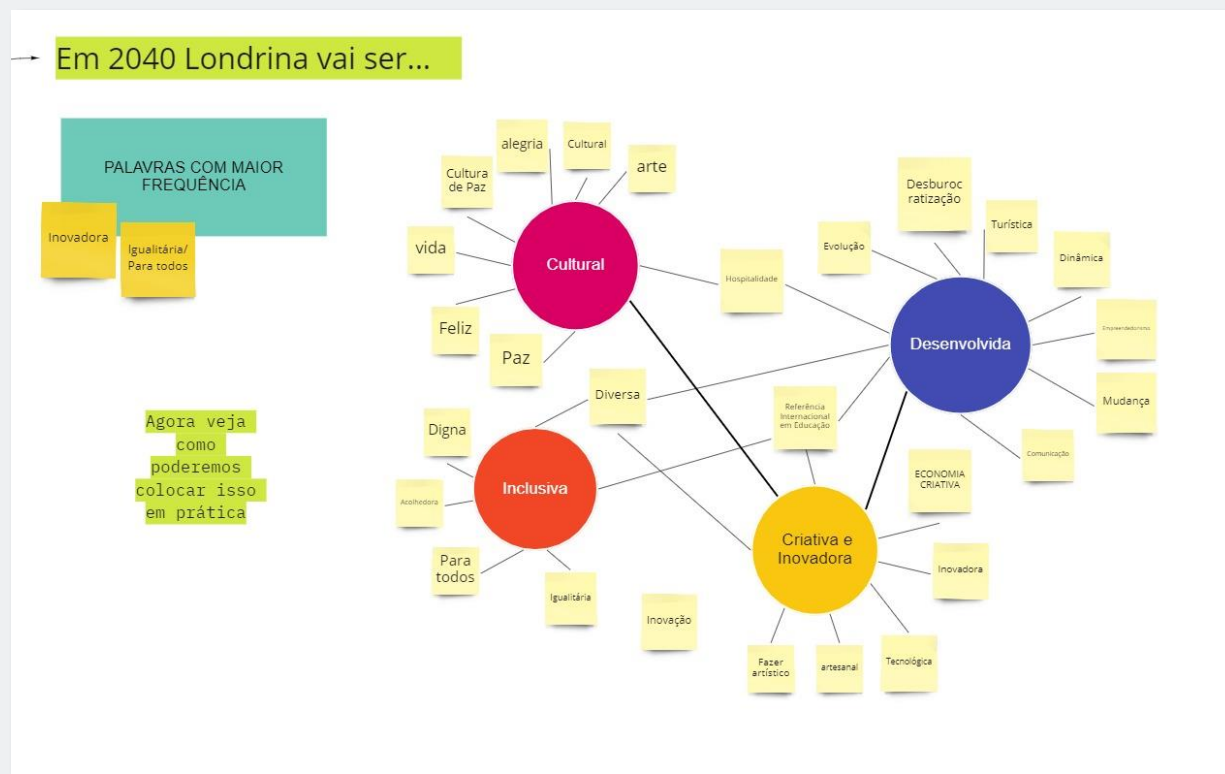
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina APL-TIC 23/04



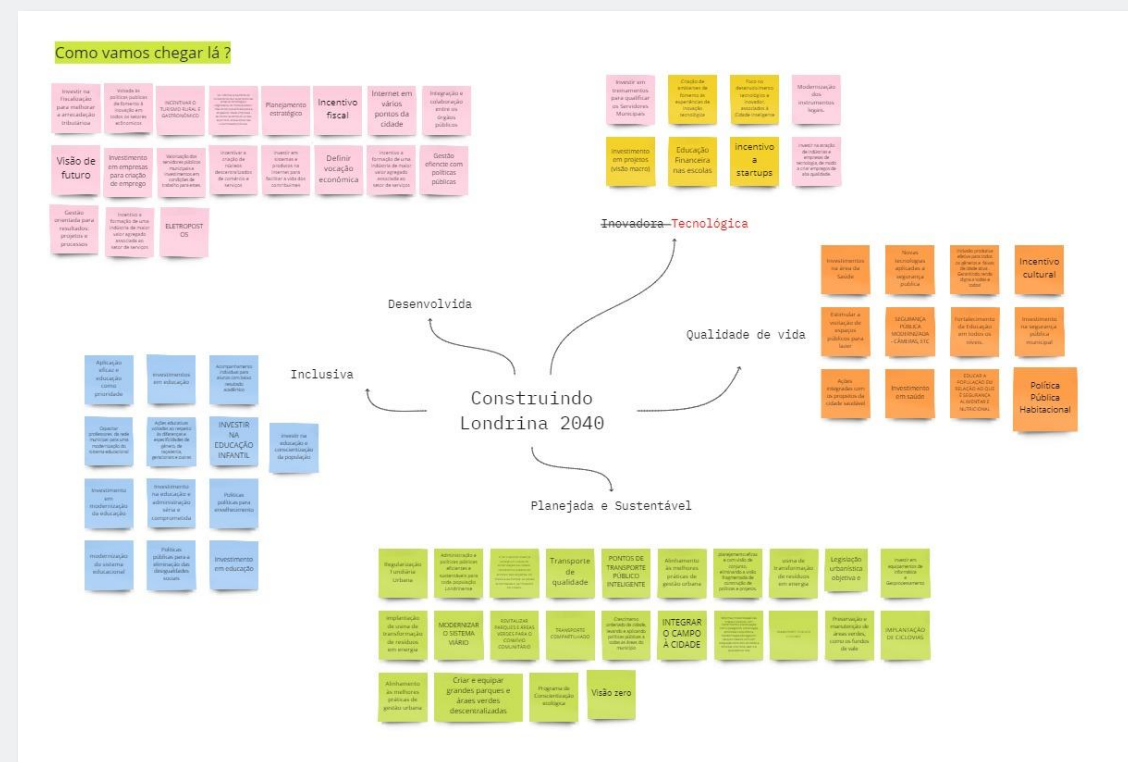
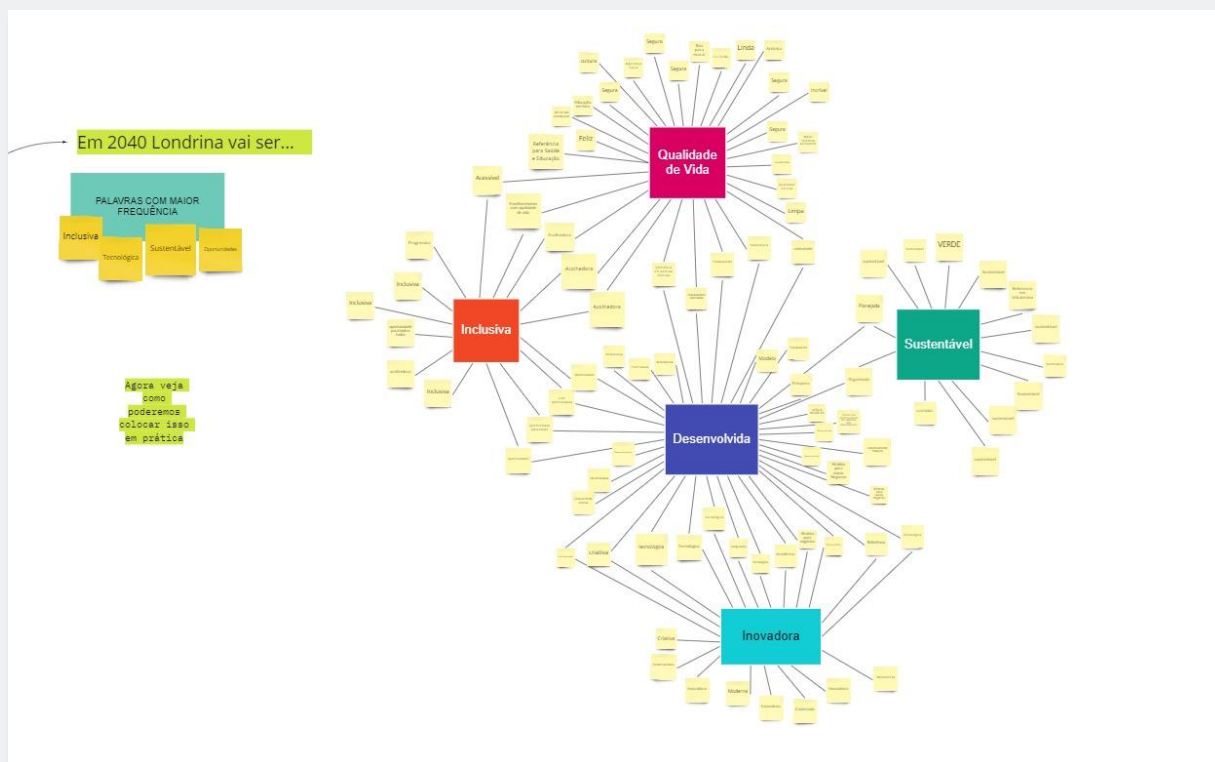
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina Economia Criativa 23/04



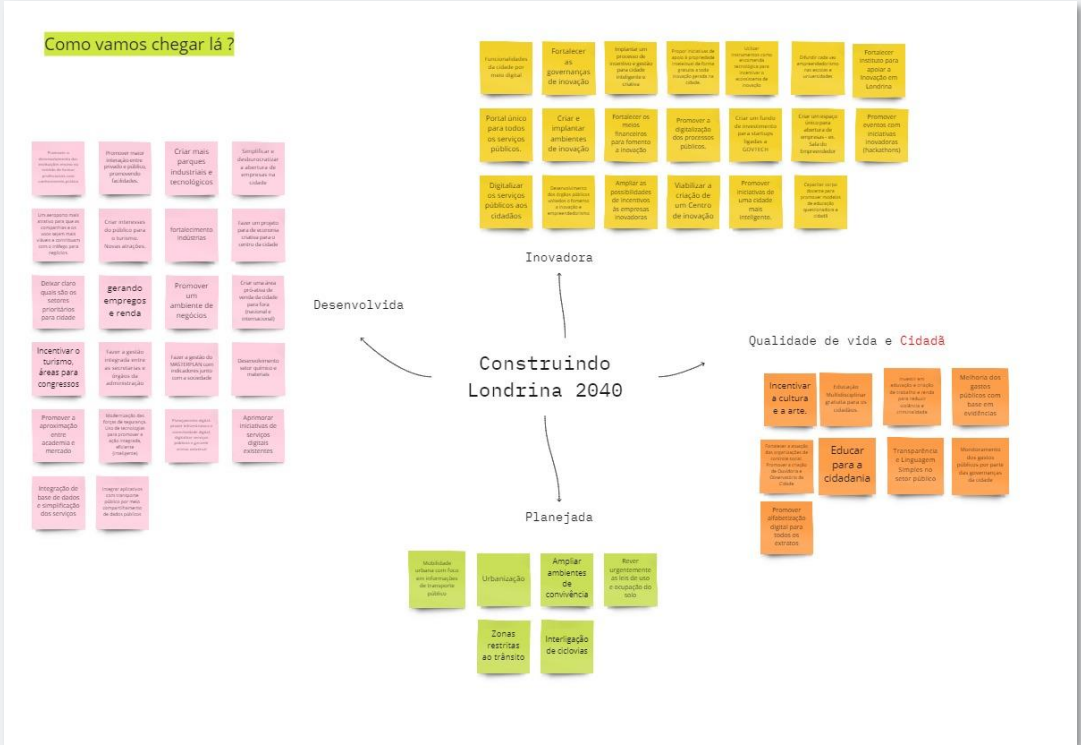
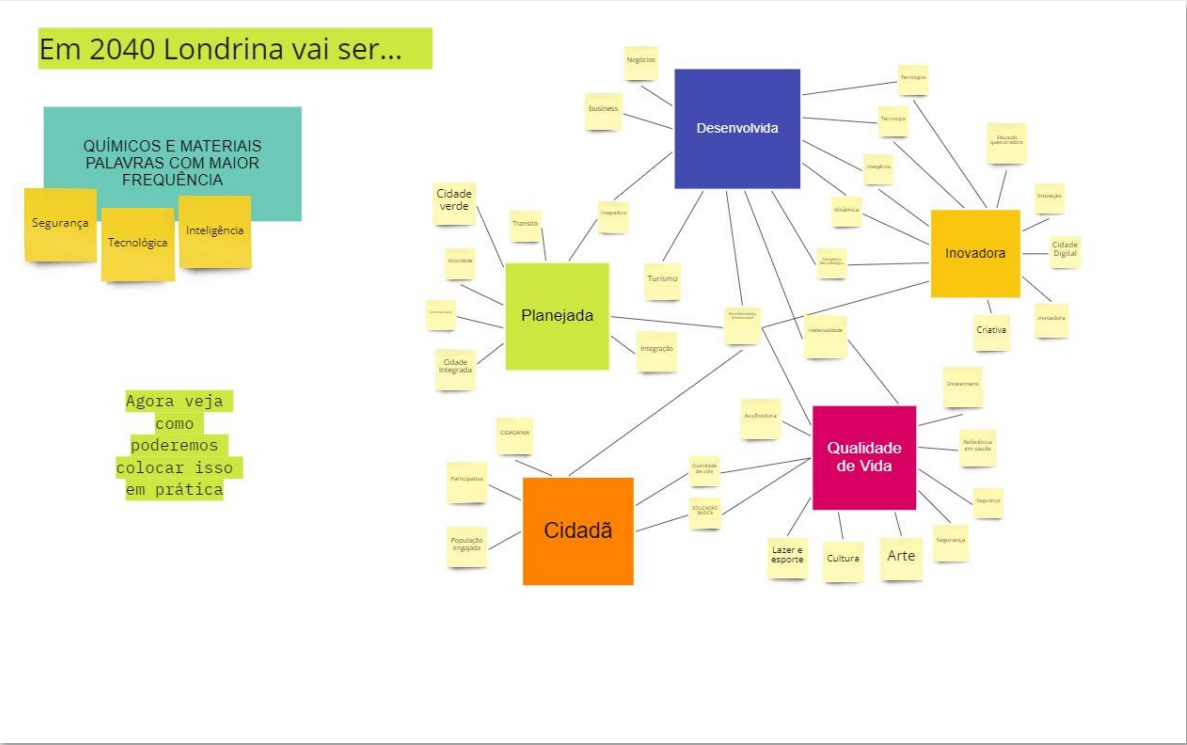
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina Servidores 04/05



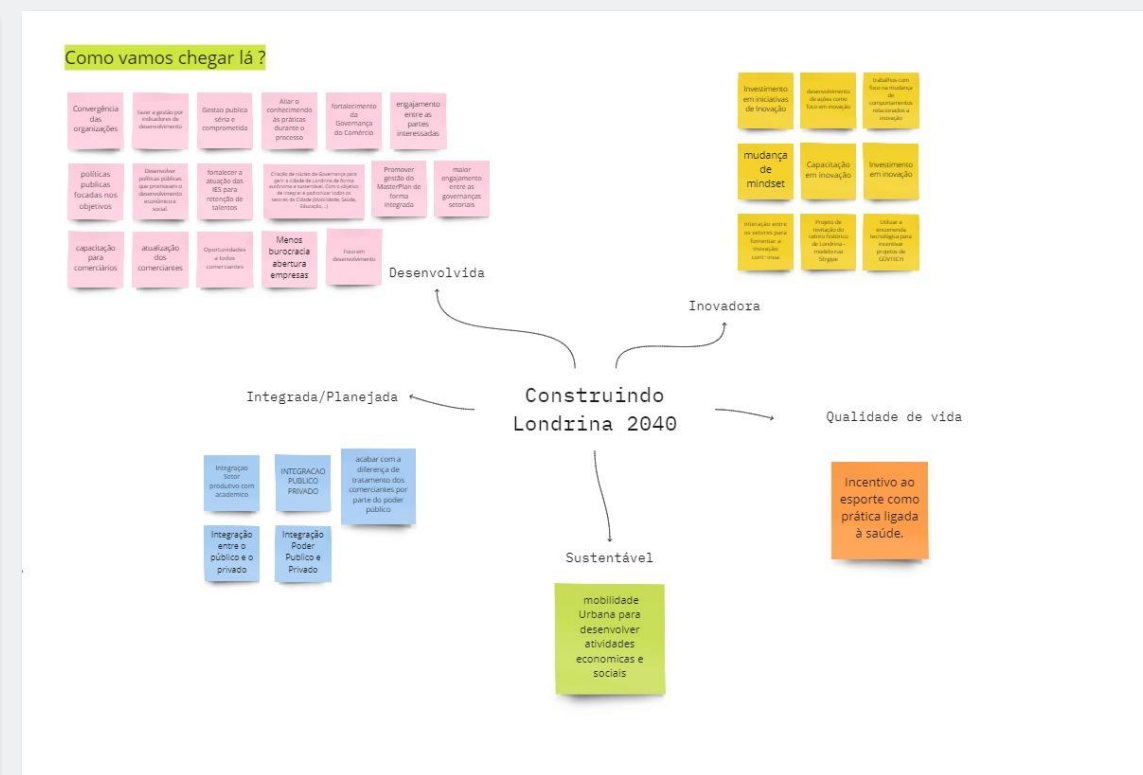
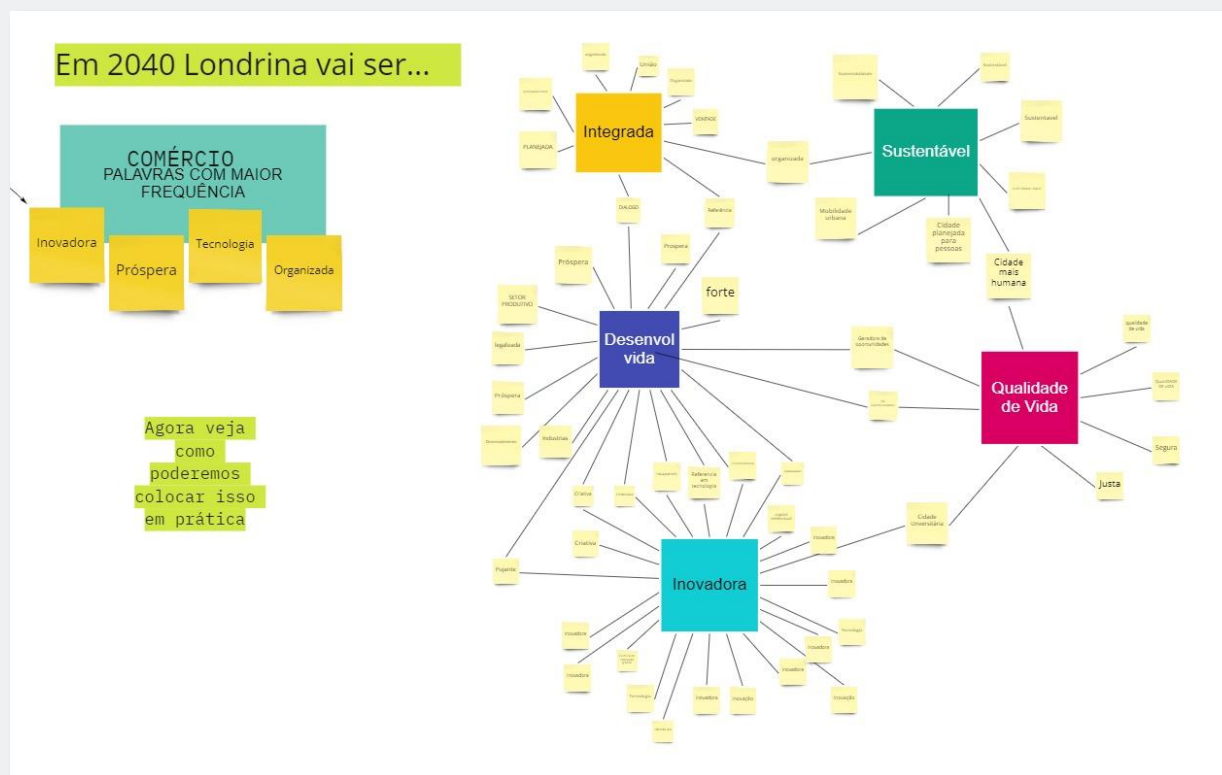
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina Químicos e Materiais 07/05



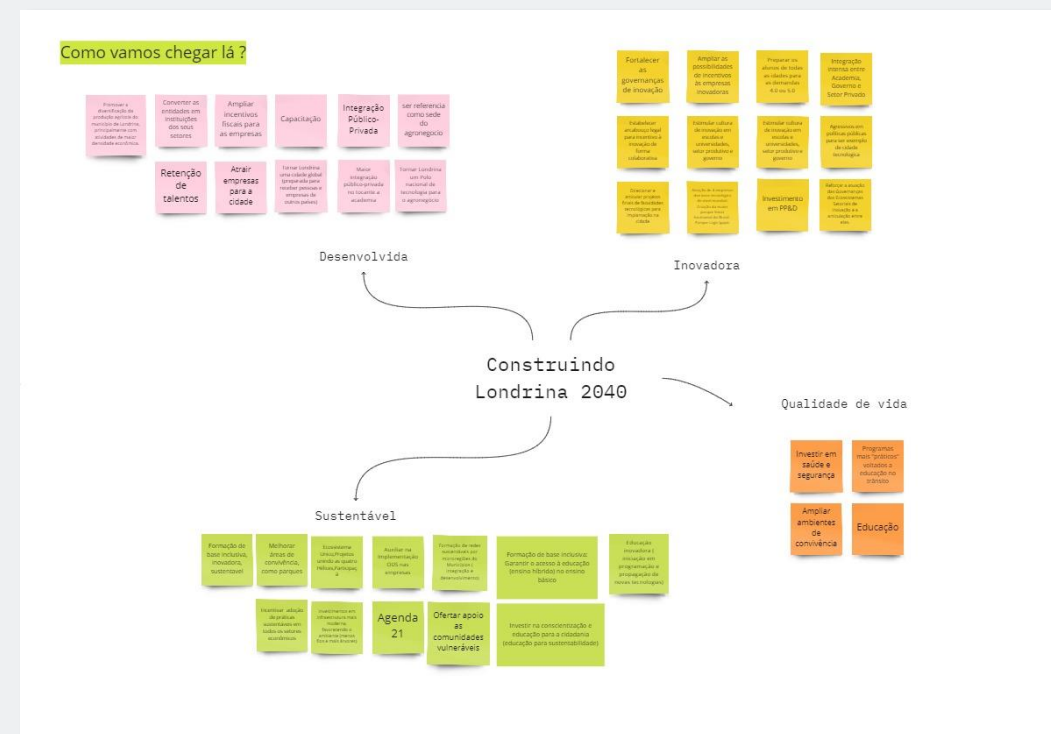
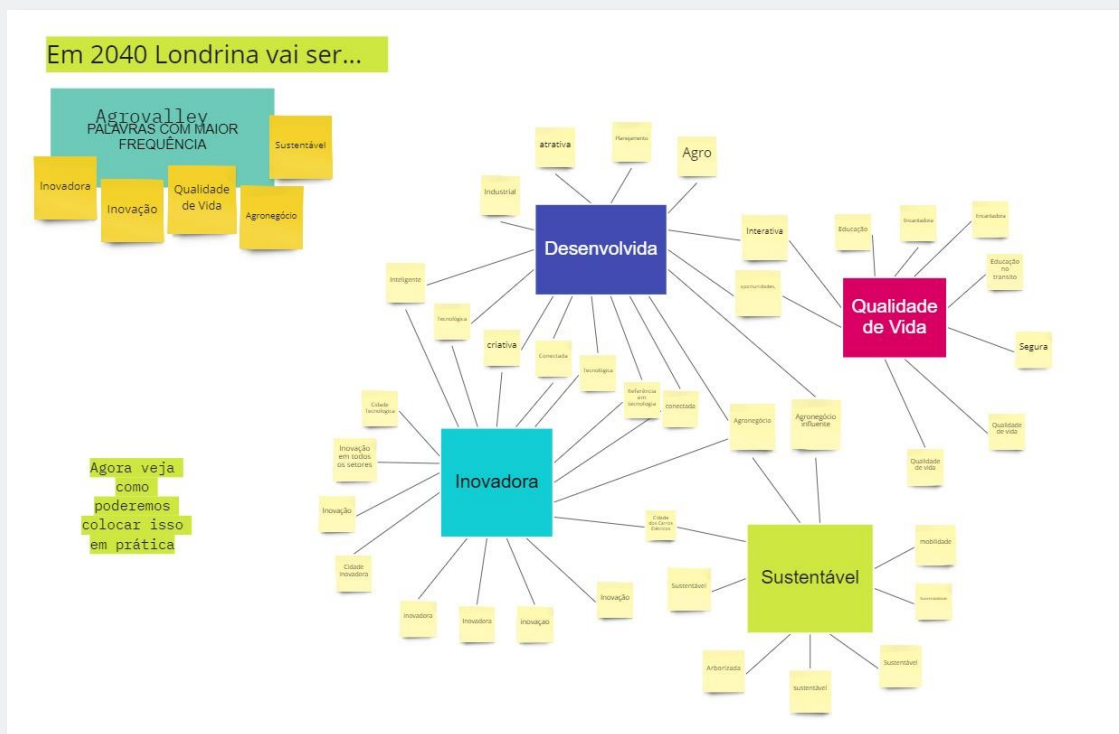
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina Comércio 11/05



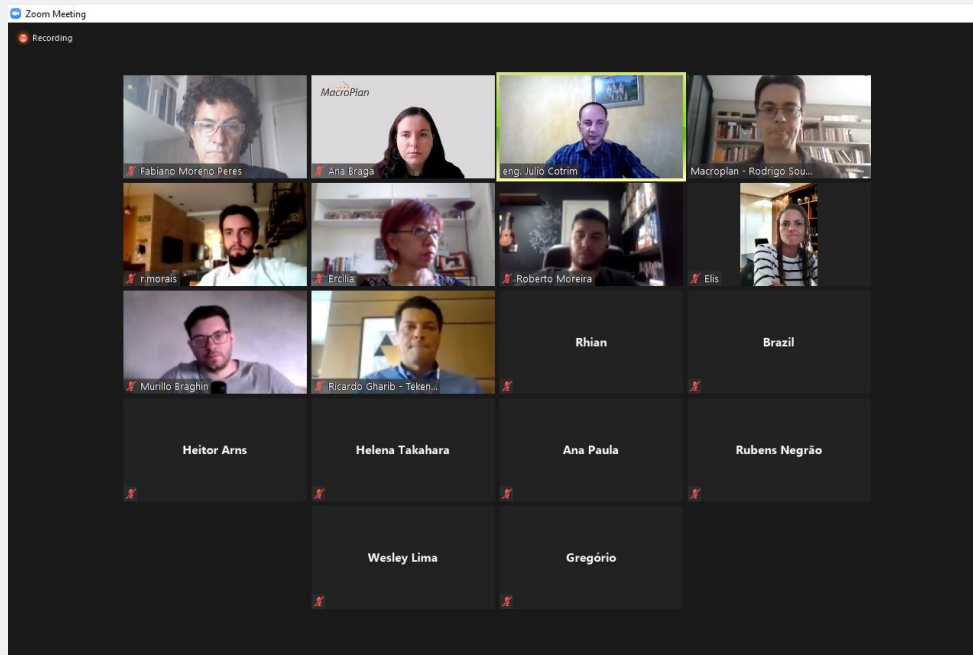
Consolidação dos Resultados das Oficinas de trabalho com governanças locais

- Oficina Agrovalley 14/05

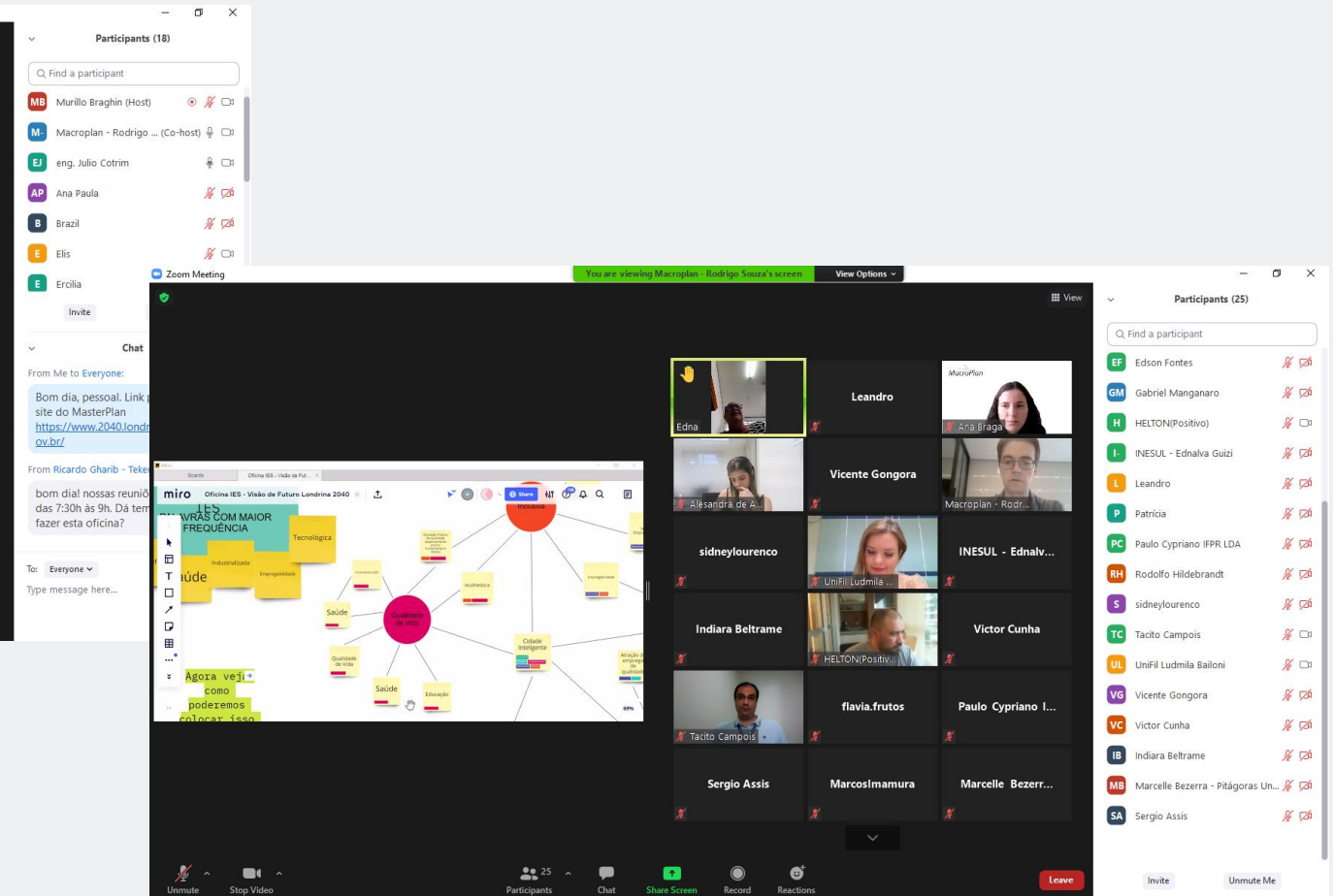


Registros Fotográficos

Oficinas de trabalho com governanças locais



Oficina ICON 13.04.21



Oficina IES 16.04.21

Registros Fotográficos

Oficinas de trabalho com governanças locais

GRAVANDO Rodrigo Souza está apresentando

Oficina COMPAZ - Visão de Futuro Londrina...

COMPAZ PALAVRAS COM MAIOR FORÇA

Pacífica

Próspera

Sustentável

Como poderemos colocar isso em prática?

Oficina COMPAZ 21.04.21

Detalhes da reunião

EM CHAMADA

- Ana Braga (Você)
- Adriana Pontin
- Cristiane Toma
- Emília Garcia
- Fabiane Vezozzo
- Herika Galli
- Leda Terabe
- Mity Shiroma
- Noeli Borges Fernandes

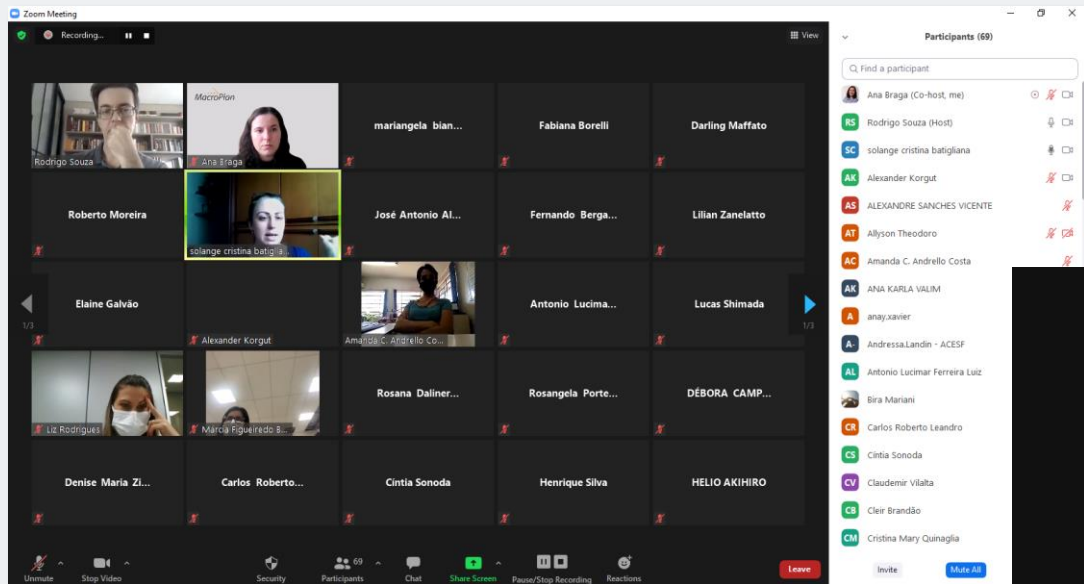
Levantar a mão

Apresentar agora

Oficina Turismo 22.04.21

Registros Fotográficos

Oficinas de trabalho com governanças locais



Oficina Servidores 04.05.21



Oficina Agrovalley 14.05.21



 *MacroPlan*